

**Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
(ПАО «Кубаньэнерго»)**

**Утвержден:
Решением Совета директоров
ПАО «Кубаньэнерго»
(протокол от 12 мая 2017 г. № 273/2017)**

**Решением годового Общего собрания акционеров
ПАО «Кубаньэнерго»
(протокол от 20 июня 2017 г. № 39)**

**Годовой отчет
по результатам работы ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год
к годовому Общему собранию акционеров**

Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»

А.И. Гаврилов

**Главный бухгалтер –
начальник департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности**

И.В. Скиба

г. Краснодар, 2017 год

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2016 год, а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2017 до предварительного утверждения настоящего отчета Советом директоров— 11.05.2017.

В тексте настоящего отчета Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани именуется также ПАО «Кубаньэнерго», Общество, Компания и, при упоминании периодов (событий), происходивших до 22.06.2015 (даты изменения наименования), - ОАО «Кубаньэнерго».

ПАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК», с 04.04.2013 до 17.07.2015 - ОАО «Россети») и другие юридические лица именуются в тексте настоящего отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды (события).

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Оглавление

Ключевые показатели деятельности	6
Обращение Председателя Совета директоров	9
Обращение генерального директора	11
О Компании	13
Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке	13
Потребители услуг Компании	15
Схема бизнеса ПАО «Кубаньэнерго»	16
Организационная структура	16
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»	18
Система управления рисками Компании	19
Антикоррупционная политика Компании	24
Кодекс корпоративной этики Общества	25
Ключевые события Компании в 2016 году	25
Ключевые события Компании в 2017 году	28
Стратегия развития	30
Стратегические цели и приоритеты Компании	30
Перспективы развития электросетевого хозяйства Компании	34
Реализация плана развития Компании	34
Инновационное развитие Компании	35
Программа инновационного развития	35
Выполнение НИОКР	36
Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение	37
Научно-технический совет ПАО «Кубаньэнерго»	39
Итоги операционной деятельности	42
Передача электрической энергии	42
Основные показатели	42
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	42
Состояние учета электрической энергии	43
Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных (АСКУЭ)	43
Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»	45
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей	45
Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2016 году	46
Объемы полученной выручки и собранных денежных средств	47
Технологическое присоединение объектов генерации	47
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	48
Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей	49
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	52
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности	52
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании	56
Тарифная политика Компании	57
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии	57
Тарифы на услуги по технологическому присоединению	61
Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления ..	63
Закупочная деятельность Компании	65
Обеспечение безопасности деятельности Компании	68
Инвестиционная деятельность	70
Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2016 году	70

Направления и структура финансирования капитальных вложений	70
Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года	72
Управление качеством капитального строительства	74
Финансовые результаты	77
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»	77
Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании	78
Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности	78
Дебиторская задолженность	82
Кредиторская задолженность	83
Кредиты и займы	83
Облигационные займы Компании	85
Корпоративное управление	86
Принципы и практика корпоративного управления	86
Общее собрание акционеров	89
Совет директоров	90
Состав Совета директоров	92
Деятельность Совета директоров	101
Комитеты Совета директоров	103
Комитет по надежности	104
Комитет по аудиту	106
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию	107
Комитет по кадрам и вознаграждениям	109
Комитет по технологическому присоединению	110
Исполнительные органы	111
Генеральный директор	112
Правление	112
Корпоративный секретарь	118
Ревизионная комиссия	119
Состав Ревизионной комиссии	120
Итоги работы Ревизионной комиссии	120
Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании	121
Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций	121
Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций	122
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций	123
Информационная политика	123
Внутренний контроль и внутренний аудит	125
Система внутреннего контроля	125
Внутренний аудит	129
Акции и дивиденды	132
Акции ПАО «Кубаньэнерго»	132
Структура акционерного капитала	133
Эмиссия дополнительных акций Компании	134
Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»	134
Распределение прибыли и дивидендная политика	136
Устойчивое развитие	138
Кадровая политика	138
Численность и структура персонала	138
Обучение и развитие персонала	140
Обучение персонала Компании в сторонних образовательных учреждениях	141
Работа с кадровыми резервами Общества	142
Ключевые показатели эффективности	143
Квартальные показатели	143
Годовые показатели	143

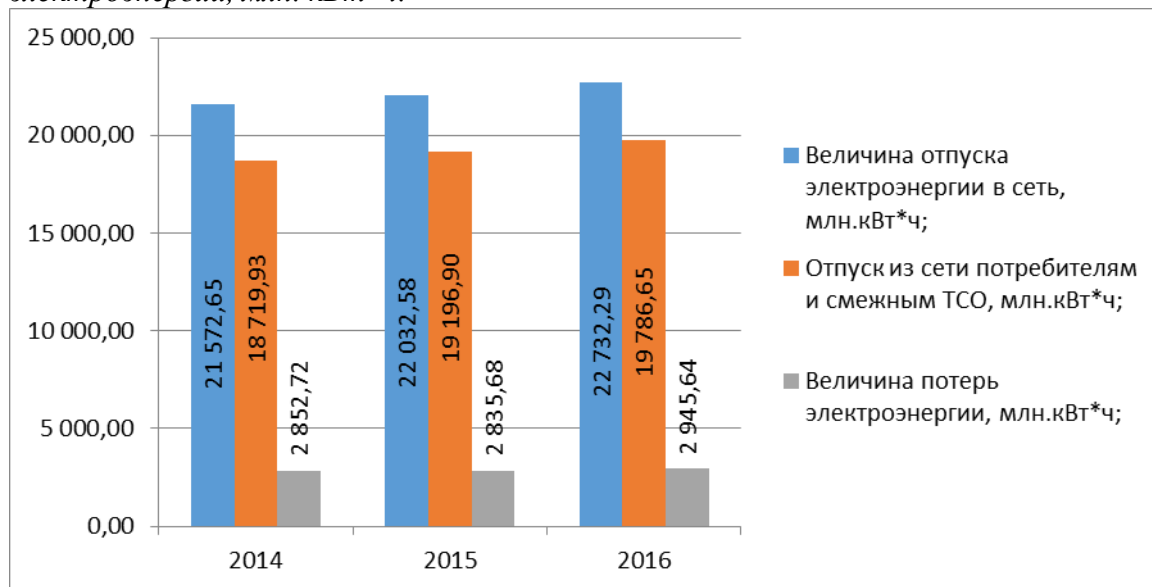
Охрана труда и промышленная безопасность.....	144
Охрана труда.....	144
Промышленная безопасность.....	145
Социальная ответственность.....	146
Охрана окружающей среды.....	148
Организация взаимодействия с потребителями услуг.....	150
Система управления качеством (СМК).....	151
Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность.....	154
Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями.....	154
Социальные коммуникации.....	155
Коммуникации со средствами массовой информации.....	155
Конгрессно-выставочная деятельность.....	157
Справочная информация.....	158
Контактная информация.....	158
Сведения о регистраторе.....	159
Сведения об аудиторе.....	160
Аббревиатуры и термины.....	160
Единицы измерения.....	163
Приложения к годовому отчету.....	164
Приложение 1.....	165
Приложение 2.....	271
Приложение 3.....	295
Приложение 4.....	337
Приложение 5.....	341-348

Ключевые показатели деятельности

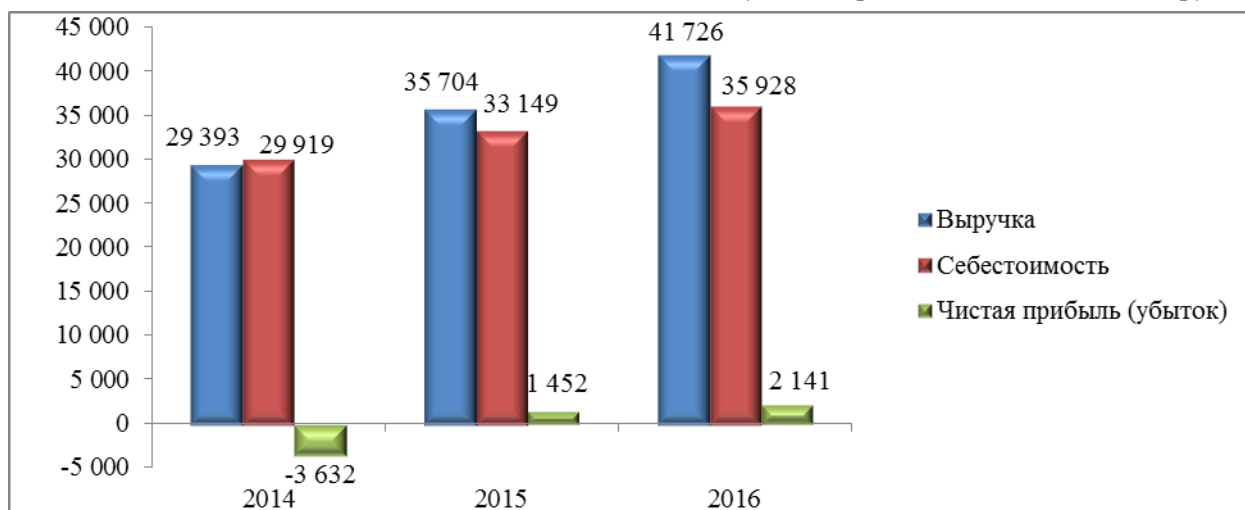
	Единица измерения	2014	2015	2016	Изменение показателей 2016 года по сравнению с 2015 годом, %
Финансовые показатели					
Выручка	млн руб.	29 393,4	35 704,2	41 726,2	+16,9
в том числе:					
- от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	28 464,2	34 403,0	39 262,4	+14,2
- от услуг по технологическому присоединению ¹	млн руб.	847,8	1 213,3	2 380,5	+96,2
Себестоимость ¹	млн руб.	29 918,8	33 149,3	35 927,8	+8,4
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-3 632,3	1 452,5	2 140,5	+47,4
Рентабельность собственного капитала	%	-11,55	4,69	6,32	+1,63
Рентабельность активов	%	-5,92	3,52	5,33	+1,81
Денежные средства на конец года	млн руб.	7 071,0	2 577,5	1 245,6	-51,7
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	14 900,0	10 000	18 912,2	+89,1
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	2 517,0	7 071,0	79,1	-98,9
Освоение капитальных вложений	млн руб.	9 177	8 329	4 913	-41,0
Операционные показатели					
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)	км	89 793,8	90 420,63	90 661,0	+0,3
Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ	МВА	9 166,10	9 446,13	9 519,1	+0,8
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ	МВА	4 556,83	4 643,09	4 741,061	+2,1
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей	ч	5,05	4,57	4,29	-6,1
Отпуск электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго»	млн кВтч	21 572,6	22 032,6	22 732,3	+3,2
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	17 081,7	17 457,2	18 059,1	+3,4
Потери электроэнергии	млн кВтч	2 852,7	2 835,7	2 945,6	+3,9
Присоединенная мощность потребителей	МВт	543	691	618	-10,6%
Фактическая среднесписочная численность работающих	человек	8364	8326	8428	+1,2
Структура персонала по уровням образования:					
Высшее профессиональное	%	42,6	43,8	45,2	+1,4 п.п.
Среднее и начальное профессиональное	%	36,2	36,8	39,4	+2,6 п.п.
Общее среднее	%	21,2	19,4	15,4	-4,0 п.п.

¹ С учетом управленческих расходов.

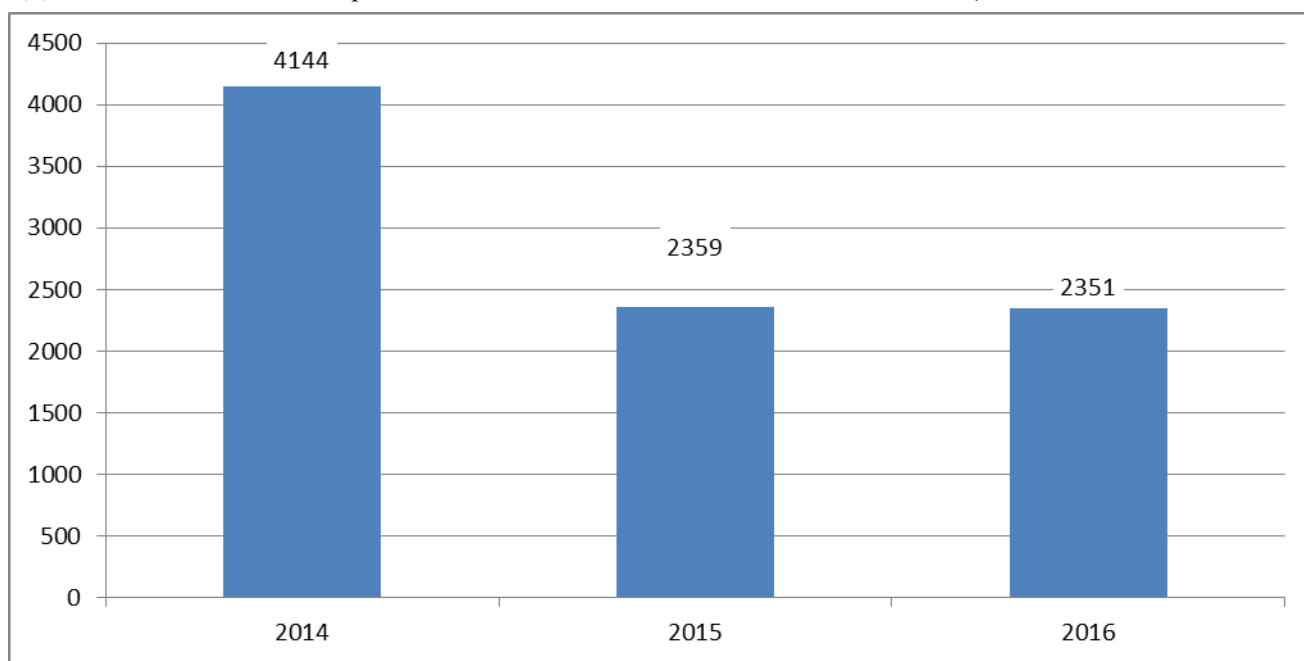
*Отпуск электроэнергии в сеть, из сети ПАО «Кубаньэнерго» и потери при передаче электроэнергии, млн. кВт*ч:*



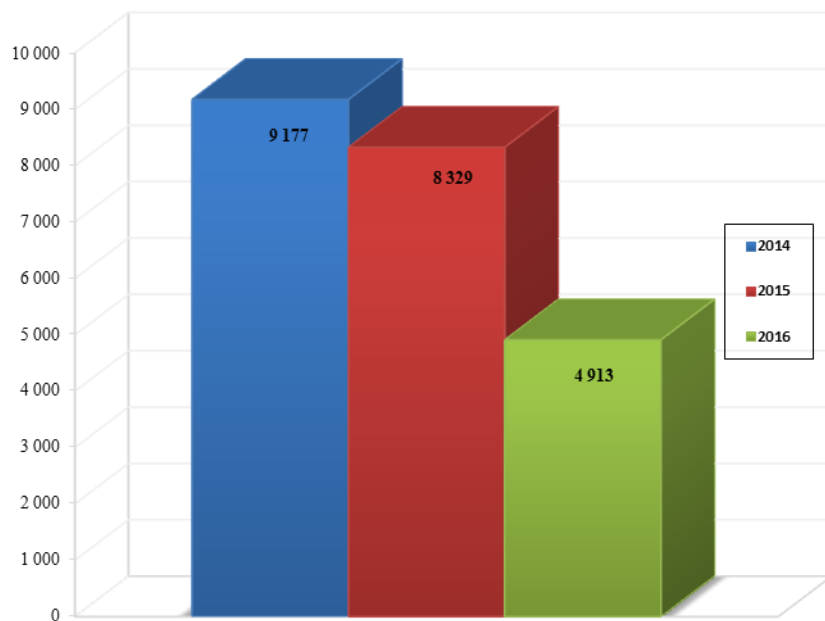
Динамика основных экономических показателей ПАО «Кубаньэнерго» в 2014-2016 гг., млн. руб.



Динамика количества аварий на объектах Компании в 2014-2016 гг., единиц:



Динамика объема освоения капитальных вложений ПАО «Кубаньэнерго» в 2014-2016 гг., млн. руб. без НДС:



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Деятельность Совета директоров в отчетном году была нацелена на обеспечение интересов акционеров ПАО «Кубаньэнерго», улучшение его финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов.

В 2016 году в ПАО «Кубаньэнерго» проведено 32 заседания Совета директоров, по всем 234 рассмотренным вопросам приняты решения. Главными темами стали утверждение стратегических документов, обеспечение регулярного контроля работы менеджмента компании, одобрение сделок. Среди новых вопросов – проведение эмиссии дополнительных акций Общества, благотворительная деятельность Общества.

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала Компании на 5,75 млрд руб. реализованы мероприятия по эмиссии дополнительных акций Общества, к концу 2016 года обеспечена возможность осуществления акционерами преимущественного права их приобретения, что позволило Обществу в отчетном году привлечь более 2 млрд руб. в оплату размещаемых акций. Капитализация Общества за отчетный год выросла почти в 1,5 раза.

В целях развития и усиления контрольных функций, Совет директоров определил приоритетным направлением деятельности Общества совершенствование системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, и утвердил План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018гг.

Реализация Плана позволяет направить усилия на повышение эффективности и результативности деятельности Общества, сохранности активов Общества, достоверности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности, соблюдение требований законодательства и локальных нормативных документов Общества и, в конечном итоге, способствует достижению целей и задач, поставленных перед Обществом.

Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от НВВ региона) в 2016 году составила 73,9%. Общая величина отпуска в регионе выше уровня 2015 года и составляет в целом 26,9 млрд кВт*ч. Увеличение доли НВВ ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году обусловлено увеличением объема электросетевого хозяйства ПАО «Кубаньэнерго», в том числе за счет консолидации электросетевых активов ТСО.

В 2016 ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию ряда крупных инвестиционных проектов. Основное внимание было уделено развитию электросетевой инфраструктуры на Черноморском и Азовском побережьях Краснодарского края.

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что ПАО «Кубаньэнерго» и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

В рамках подписанного соглашения между ПАО «Кубаньэнерго» и администрацией муниципального образования город Краснодар на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2016» в краевой столице запланированы реконструкция крупнейших питающих центров и строительство высоковольтных линий электропередачи и двух кабельных линий.

В отчетном периоде ПАО «Кубаньэнерго» обеспечило надежное и бесперебойное электроснабжения потребителей. Плановый показатель уровня надежности предоставляемых услуг, установленный регулирующим органом – Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края, Обществом выполнен.

С учетом динамичного развития кубанского региона важнейшим направлением деятельности ПАО «Кубаньэнерго» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей. В 2016 году Обществом заключено 30 тысяч договоров на технологическое присоединение общей мощностью 734 МВт.

За отчетный период к электрическим сетям Общества присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как ООО «ИКЕА МОС (торговля и Недвижимость)» (10 МВт), ПАО «Газпром инвест» (8,7 МВт), Немецкая деревня (5 МВт).

В рамках реализации программы энергоэффективности, ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию инновационных проектов по улучшению качества передачи и учета электроэнергии, проводимые как за счет собственных средств компании, так и путем привлечения инвесторов.

ПАО «Кубаньэнерго» привлекло частный капитал в развитие и совершенствование учета электрической энергии. По итогам реализации энергосервисных контрактов в 2016 году получен эффект 119,2 млн кВтч, в том числе снижение потерь 66,9 млн.кВтч и рост полезного отпуска - 52,3 млн.кВтч.

Основными производственными целями ПАО «Кубаньэнерго» на 2017 год является безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее значимым, с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок, является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

Также ПАО «Кубаньэнерго» ставит перед собой цель постоянного улучшения финансово-экономических показателей, повышения инвестиционной привлекательности, открытости и прозрачности деятельности для максимального удовлетворения интересов акционеров и других заинтересованных сторон.

Председатель Совета директоров
ПАО «Кубаньэнерго»

Ю.Н. Мангаров

Обращение генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Безусловным приоритетом работы ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году стало выполнение возложенных на Компанию задач по надежному и бесперебойному энергоснабжению и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

За отчетный период Общество продемонстрировало устойчивый рост, эффективность, надежность и стабильность в достижении бизнес-целей.

По итогам отчетного периода ПАО «Кубаньэнерго» объем освоения инвестиционной программы составил 4,9 млрд руб. Объем финансирования проектно-изыскательских, строительно-монтажных, пуско-наладочных работ, приобретения оборудования составил 6,1 млрд руб.

Обществом обеспечен ввод в эксплуатацию 278 МВА трансформаторной мощности и 1150 км линий электропередачи.

В 2016 году введен приоритетный объект инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» «Строительство ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская». Ввод подстанции обеспечил естественный прирост нагрузок города Адыгейска, а также возможность присоединения новых потребителей, выполнение договоров на технологическое присоединение.

Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 618 МВт.

В 2016 году Компания заключила более 30 тысяч договоров на техприсоединение к электрическим сетям на общую мощность 734 МВт суммарной стоимостью 5,301 млрд руб. (без НДС). Объем собранных денежных средств составил 1,873 млрд руб. (с НДС).

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил 22,732 млрд кВт*ч. Прирост отпуска по сравнению с предыдущим годом в размере 699,7 млн кВт*ч (3,18%) обусловлен увеличением спроса на электроэнергию в связи с активным развитием региона. Норматив потерь электроэнергии за 2016 год выполнен.

Важным направлением в деятельности Общества по-прежнему являлась реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основные задачи программы – снижение технологических потерь и потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды. В 2016 году был получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 120,2 млн кВтч и снижении затрат на приобретение энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды 1,3 млн руб.

В 2016 году Обществе вело разработку актуализированной Программы инновационного развития на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. Целью Общества является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса. Продолжилось развитие партнерских отношений с ВУЗами, научно-исследовательскими организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса. Развивались системы менеджмента, управления производственными активами, управления рисками и внутреннего контроля.

В ПАО «Кубаньэнерго» успешно проведена проверка комиссией Минэнерго России, которая оценивала подготовку электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. Итогом работы комиссии стало вручение ПАО «Кубаньэнерго» паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2016-2017 годов на основании акта оценки готовности.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния ПАО «Кубаньэнерго» для обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе разработан и реализуется план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния компании, определяющий перечень внутренних и внешних мероприятий, позволяющих повысить эффективность.

Перед Обществом стоит задача внедрения постоянно совершенствующейся системы управления и контроля, направленной на эффективное и оптимальное использование ресурсов Компании с одновременным внедрением передовых управленческих технологий и методологических инструментов. В 2016 году в ПАО «Кубаньэнерго» утверждены и успешно исполняются два системных документа, реализация которых способна в среднесрочной перспективе положительно повлиять на эффективность и качество деятельности Общества: Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО

«Кубаньэнерго» и План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018гг.

Величина удельных расходов в ценах 2012 года за 2016 год сложилась в размере 6,12 тыс. руб./у.е., что составляет 15 % снижения операционных расходов отчетного периода к уровню 2012 года. Данная положительная динамика является следствием планомерной работы Общества по оптимизации издержек, связанных с производственной деятельностью предприятия.

По итогам 2016 года чистая прибыль Общества составила 2,1 млрд рублей (на 0,7 млрд. рублей показателя 2015 года). Данное увеличение обусловлено ростом выручки по передаче электроэнергии в результате роста полезного отпуска.

Показатель Долг/EBITDA по итогам 2016 года составил 2,11, что на 0,12 ниже в сравнении с параметрами 2015 года.

Одним из важнейших направлений деятельности Общества является снижение уровня потерь электроэнергии. По итогам 2016 года эффект от реализации мероприятий данной программы составил в целом 120,2 млн. кВт*ч (495,0 млн. руб.). Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы – уровень потерь электроэнергии – достигнут.

Компания заинтересована в создании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей. С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг на территории обслуживания ПАО «Кубаньэнерго» и сокращения количества ТСО Общество реализует долгосрочную программу консолидации электросетевых активов.

Общество продолжило внедрение современных информационных технологий и средств автоматизации. В 2016 году в ПАО «Кубаньэнерго» завершена автоматизация системы управления техническим обслуживанием и ремонтами, электронных паспортов подстанций и линий электропередачи, построено 66,4 км ВОЛС.

В целях повышения качества обслуживания потребителей электроэнергии в 2016 году Обществом расширен функционал Личного кабинета клиента на сайте ПАО «Кубаньэнерго» в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг. Запланировано дальнейшее расширение функционала Личного кабинета в части направления заявки на временное присоединение и на восстановление/переоформление технических документов.

В 2017 году перед Обществом стоят задачи дальнейшего развития, модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры региона. Основное внимание будет уделяться Юго-Западному и Центральному энергорайонам, нуждающимся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

Приоритетные направления в области технологического присоединения – развитие Темрюкского района, в том числе электроснабжение электрических нагрузок инвестиционного проекта государственной важности «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив», строительство горнолыжного туристического курорта «Лагонаки», а также ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2020 годы, будет использован на реконструкцию и техническое перевооружение существующих электрических сетей.

По итогам года можно отметить, что ПАО «Кубаньэнерго» выполнило свою основную задачу – обеспечение надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую значимость для стабильного социально-экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея.

Генеральный директор
ПАО «Кубаньэнерго»

А.И. Гаврилов

Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республики Адыгея.

ПАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже — ПАО Московская биржа

Обслуживаемая ПАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83,3 тыс. км² и население около 6,0 млн чел.

Основная задача Компании — обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии.

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов

Общая протяженность линий электропередачи	90,661 тыс. км
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы ²	7 065,1 МВА
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2016 году	4 599 МВА (65,1% от максимальной) неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	1 131 700
Электросетевые филиалы	11

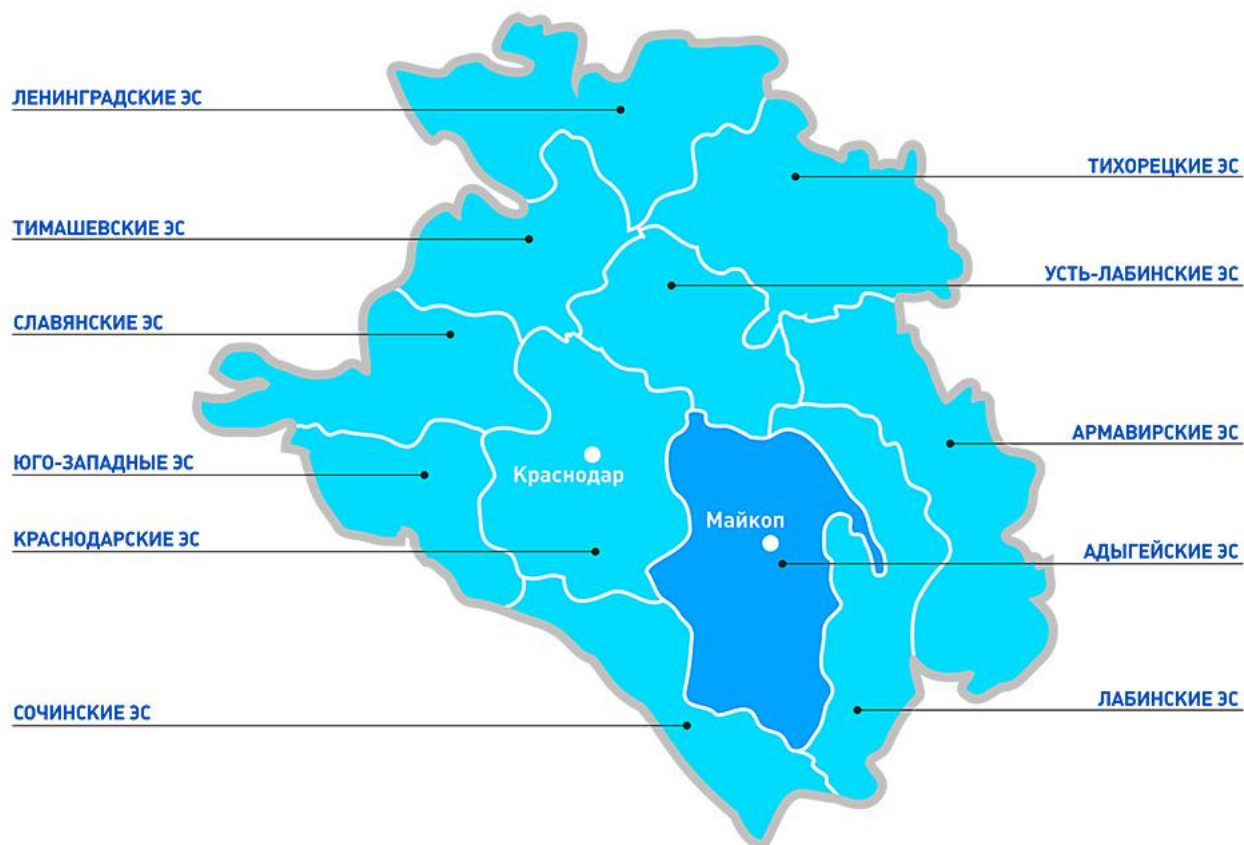
Основные производственные активы Компании в 2014-2016 гг., по состоянию на конец отчетного периода:

Вид актива	Ед. изм.	2014	2015	2016
Подстанции	шт.	22898	23223	23568
Установленная мощность (итого), в том числе:	МВА	13722,92	14089,22	14273,59
ПС 35-110 кВ	шт.	714	715	716
	МВА	9166,1	9432,7	9519,1
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	22184	22508	22852
	МВА	4556,825	4656,516	4754,491
Протяженность ВЛ по трассе (итого), в том числе:	км	85465,1	86003,2	86169,4
ВЛ 220 кВ и выше	км	76,1	76,1	76,1
ВЛ 110 -150 кВ	км	4836,6	4962,8	4908,3

² Только по подстанциям напряжением 110кВ.

ВЛ 35 кВ	км	6937,3	6932,5	6833,7
ВЛ 6-10 кВ	км	32387,25	32556,276	32621,765
ВЛ 0,4 кВ	км	41227,842	41475,550	41729,512
Протяженность КЛ (итого), в том числе:	км	2174,1	2217,1	2279,9
КЛ 110 кВ	км	78,75	78,75	81,05
КЛ 35 кВ	км	0,46	0,46	0,944
КЛ 6-10 кВ	км	1620,288	1663,414	1722,563
КЛ 0,4 кВ	км	474,554	473,429	475,316

Электросетевые филиалы ПАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети)



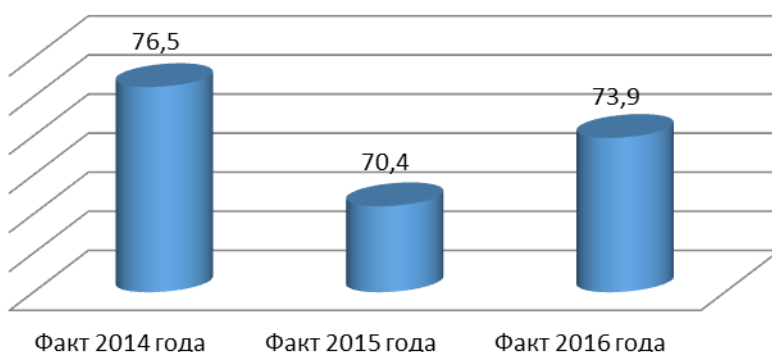
ПАО «Кубаньэнерго» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2016 году составила 73,9%. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Общая величина отпуска электроэнергии в сеть в регионе за 2016 год выросла на 5,5% и составила 26,9 млрд кВтч.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона – НВВ региона) в динамике за 2014–2016 гг., %:

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии

■ Доля компании на рынке услуг по передаче электроэнергии (от НВВ региона) за 2014-2016гг. в %



Увеличение доли НВВ ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году по сравнению с долей НВВ Общества в 2015 году на 3,5% обусловлено увеличением объема электросетевого хозяйства ПАО «Кубаньэнерго», в том числе за счет консолидации электросетевых активов ТСО.

Компания ПАО «Кубаньэнерго» остается лидером на рынке оказанных услуг.

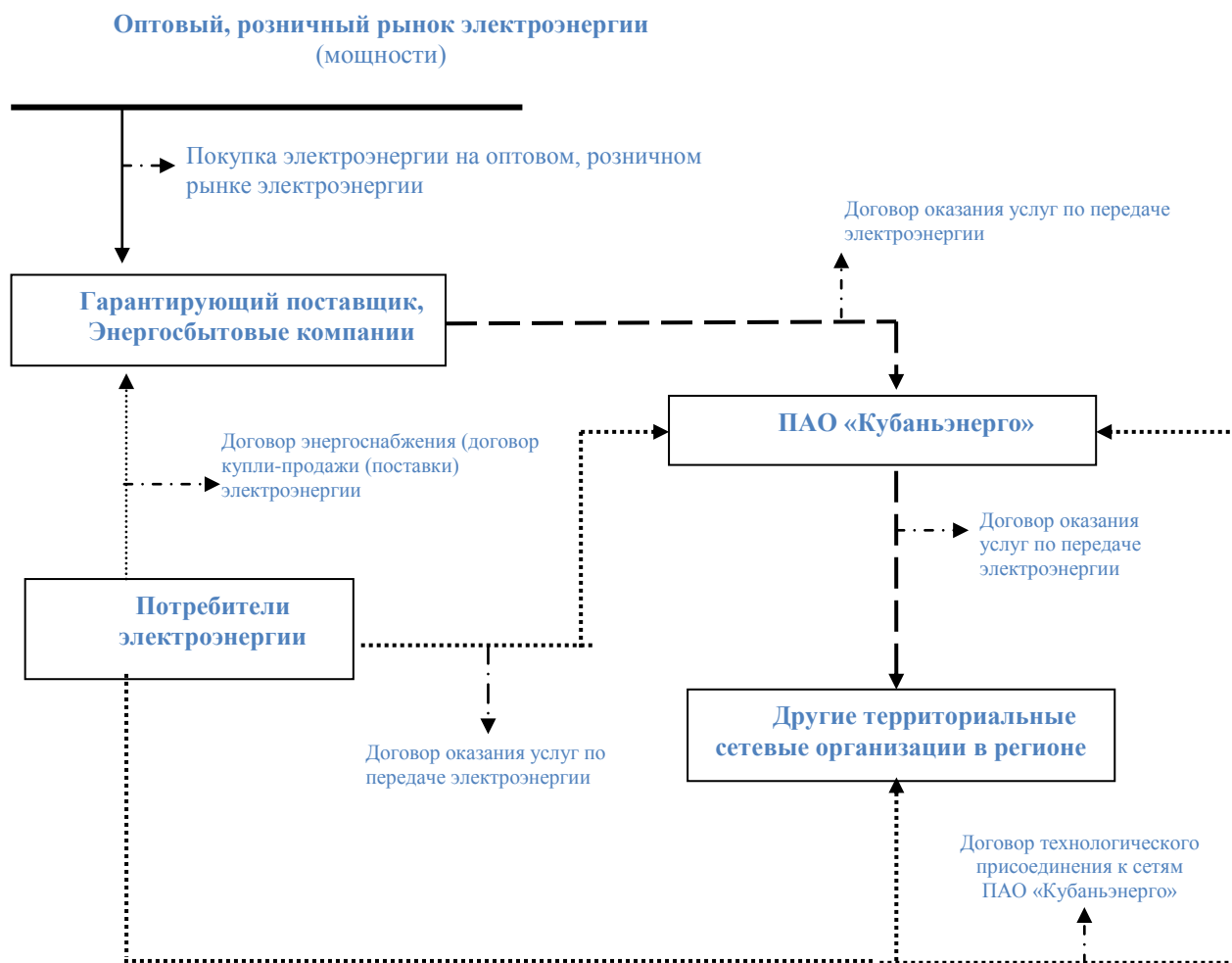
К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Потребители услуг Компании

Потребителями услуг ПАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями³;
- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ЗАО «РАМО-М», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма «Южная», ЗАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ООО «Формика-Юг», ООО «Сад-Гигант», ОАО «Новороссийский морской торговый порт», ЗАО «Абрау-Дюрсо», ОАО «Верхнебаканский цементный завод» и прочие потребители).

³ Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Кубаньэнерго». В 2016 году у Компании были договорные отношения с 3 гарантирующими поставщиками и 27 энергосбытовыми компаниями, из них наиболее крупные ОАО «Кубаньэнергосбыт» (47 % выручки от фактически оказанных услуг) и АО «НЭСК» (38 % выручки).



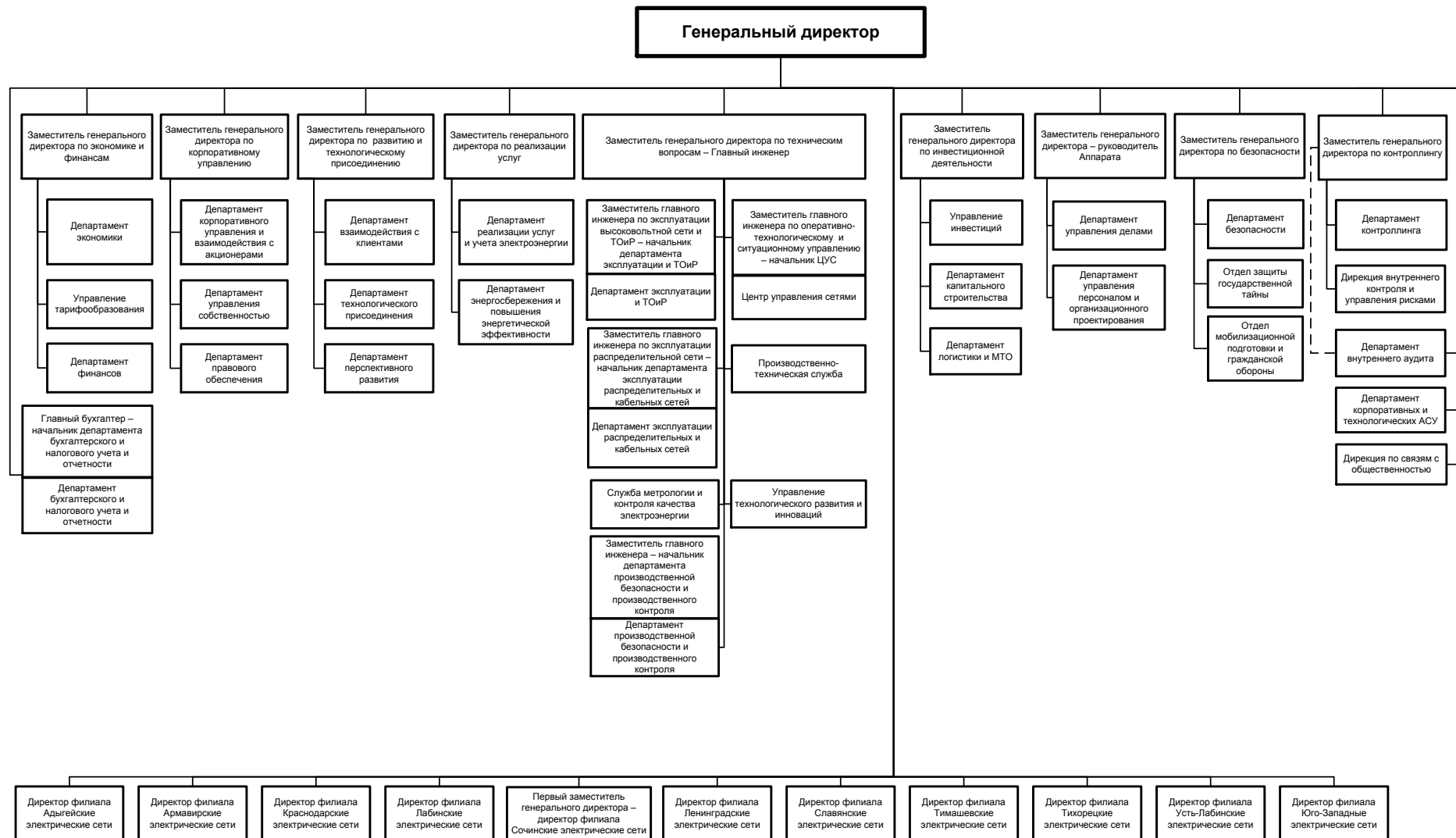
Организационная структура

С целью эффективной консолидации ресурсов Компании с одновременным внедрением передовых управленческих технологий и методологических инструментов, применением научно обоснованных инновационных технических решений и технологий, в отчетном году в организационную структуру Компании внесены следующие изменения:

- введена должность заместителя генерального директора по контроллингу с прямым подчинением ему департамента контроллинга,
- департамент внутреннего аудита и контроля разделен на дирекцию внутреннего контроля и управления рисками (с прямым подчинением заместителю генерального директора по контроллингу) и департамент внутреннего аудита (в прямом административном подчинении генерального директора, вопросы обеспечения независимости внутреннего аудита курирует заместитель генерального директора по контроллингу),
- упразднено подразделение антикоррупционных комплаенс процедур с одновременной передачей функционала в департамент безопасности.

Действующая организационная структура ПАО «Кубаньэнерго» утверждена решением Советом директоров от 31.05.2016 (протокол №241/2016).

Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Кубаньэнерго»



История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»

XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 год	Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 год	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
1944 год	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
конец 1950-х — начало 1960-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 год	Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2 ГТУ составила 959 МВт.
1970–1980 гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 год	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 год	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49 % акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшийся 51 % акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 год	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008 год	С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» — участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевых комплексов.
2013 год	На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая компания электросетевым комплексом, включая магистральные и распределительные электрические сети, призванная

	обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. В 2013 году доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24 %.
2015	В фирменное наименование Общества включено указание на его публичный статус.

Система управления рисками Компании

В Обществе функционирует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, а также устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов. Совет директоров и менеджмент управляет всеми ключевыми рисками Компании.

Основные участники СУР:










В 2016 году Компания продолжила развитие системы управления рисками в соответствии с Политикой управления рисками, которую 17.03.2016 Совет директоров Общества утвердил в новой редакции (протокол №233/2016).




Ниже представлена информация о рисках, присущих Обществу, основные мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2016 году, а также оценка и динамика значимости риска по сравнению с 2015 годом и в течение 2016 года. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Применена следующая шкала:





Уровень значимости		Динамика	
Критический	●	Без изменений (или динамика незначительная)	→
Значимый	●	Увеличение	↑
Умеренный	●	Уменьшение	↓

Риски Общества

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2016 году	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски:				
1	Тарифные риски	Общество является субъектом естественной монополии, деятельность которого подлежит государственному регулированию. В связи с ограничением роста тарифов на услуги по передаче для конечных потребителей на уровне Правительства РФ, вероятность установления тарифов, не в полном объеме покрывающих экономически обоснованные расходы на осуществление деятельности по передаче электроэнергии, оценивается как высокая. Кроме того, Общество подвержено риску сокращения объемов выручки в связи с изменением фактической структуры передачи электроэнергии относительно принятой при утверждении тарифов, а также рискам изменения законодательства в сфере тарифообразования.	– для недопущения и смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Эмитента, отстаивает позицию о необходимости учета экономически обоснованных расходов в полном объеме, как системообразующей компании, держателя «котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в ФАС России	
2	Риски технологического присоединения	Ключевым риском Общества в части технологического присоединения (ТП) является риск возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении ТП	– взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы, подтверждающей стоимость по индивидуальным проектам (в т.ч. представление информации, получение обратной связи в виде решения тарифного органа по установлению тарифа, его оценка и, при необходимости, обжалование); – разработка проектно-сметной документации по объектам ТП; – совершенствование процесса ТП	
3	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	В большей степени риск касается задолженности по передаче электрической энергии, так как в структуре выручки Общества большую ее часть составляет выручка за услуги по передаче электроэнергии. Таким образом, рост просроченной / безнадежной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии оказывает наибольшее влияние на платежеспособность Общества и влечет увеличение потребности в заемных средствах.	– анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии; – исполнение плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии; – претензионно-исковая работа; – наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии, потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета); – установка приборов коллективного учета электроэнергии	
Страновые и региональные риски:				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и	Основными факторами данной группы рисков могут быть: снижение страновых рейтингов, изменение курсов валют и ключевой ставки, инфляция. Данные факторы могут привести к росту стоимости закупаемого электросетевого оборудования,	– реализация государственных программ по импортозамещению для снижения стоимости закупаемого оборудования; – реализация программы по снижению операционных расходов; – повышение энергоэффективности и внедрение	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2016 году	Оценка значимости риска и динамика
	регионе	снижению покупательской способности, затруднению к привлечению и увеличению стоимости заемного капитала. Социальная и политическая обстановка в регионах деятельности Общества оценивается как стабильная и риск возникновения в них, по внутренним причинам, военного конфликта и чрезвычайного положения, минимален. Риски терроризма и диверсионной деятельности оцениваются как минимальные.	энергосберегающих технологий; – осуществление мероприятий по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики	
5	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, стихийными бедствиями, могут иметь следующие последствия: – ухудшение положения всей национальной экономики и, как следствие, ухудшение финансового положения Общества; – порча/утрата имущества Общества, что может негативно повлиять на его возможность своевременно и в полном объеме исполнить свои обязательства перед потребителями и контрагентами. Учитывая уровень развития транспортной инфраструктуры региона, риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны. По мнению Общества, ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на деятельности Общества и нет оснований ожидать, что изменение ситуации в регионе повлечет за собой неисполнение обязательств Общества	– страхование имущества; – управление издержками. –	
Финансовые риски:				
6	Риски, связанные с изменением валютных курсов	Общество не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте (не имеет валютных счетов – расчетных, депозитных). Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности, но могут привести к росту цен на энергооборудование. В настоящий момент данный риск оценивается как низкий.	– повышение доли закупки энергооборудования у российских производителей; – реализация программы по снижению операционных расходов; – мониторинг динамики курсов валют, анализ возможного влияния	
7	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Общество привлекает краткосрочные и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Основным фактором роста процентных ставок может стать, в т.ч. повышение ключевой ставки, однако в 2016 году Центральным банком России она была снижена. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам в	– разработана и выполнена Программа управления эффективностью деятельности Общества; – осуществлено эффективное управление кредитным портфелем; – осуществлено эффективное размещение денежных средств на выгодных для Общества условиях в целях получения дополнительного	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2016 году	Оценка значимости риска и динамика
		будущих периодах может привести к удорожанию обслуживания долга.	дохода; – проведена работа с банками-кредиторами, направленная на снижение стоимости заемного капитала ПАО «Кубаньэнерго» в целях снижения операционных расходов	
8	Риски, связанные с влиянием инфляции	Рост инфляционной ставки может привести к росту стоимости закупок и операционных расходов. Риски, связанные с влиянием инфляции, Общество оценивает как низкие.	– проводится комплексный анализ финансовых рисков; – составление бизнес-плана в соответствии со сценарными условиями; – проведение закупочных процедур для снижения стоимости закупок	
Правовые риски:				
9	Правовые риски	Поскольку Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, его налоговые риски рассматриваются как минимальные. Кроме того, Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновение существенных последствий, связанных с изменением налогового законодательства и гражданского законодательства. Изменения валютного и таможенного законодательства РФ не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков. Подверженность Общества риску приостановки, изменения или отзыва лицензий незначительна. Риски соблюдения законодательства и внутренних нормативных документов выявляются по результатам внутренних и внешних проверок Общества, по результатам которых составляются и исполняются планы корректирующих мероприятий.	– продление действия лицензий, необходимых для ведения хозяйственной деятельности; – соблюдение законодательства и внутренних нормативных документов; – мониторинг законодательства РФ; – планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменения законодательства	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				
10	Операционно-технологический риск	Риски производственной деятельности: – системные нарушения энергоснабжения потребителей в результате аварий и повреждений на участках сети и подстанционном оборудовании; – снижение качества электрической энергии; – нарушение режимов передачи электроэнергии и снижение качества оказываемых услуг; – невыполнение технического обслуживания (в т.ч. диагностики) и ремонтов в срок; – возникновение аварийных ситуаций в смежных сетях, приводящих к выходу из строя оборудования Общества; – сверхнормативные потери электроэнергии	– плановый и внеплановый ремонт и техническое обслуживание электросетевого оборудования; – техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство; – технический контроль; – регулярная оптимизация структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее; – обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля; – реализация программы по снижению потерь; – планирование противоаварийных мероприятий (по итогам	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2016 году	Оценка значимости риска и динамика
			расследования технологических нарушений), направленные на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь	
11	Инвестиционный риск	Основными рисками Общества по инвестиционной деятельности являются риски освоения не в полном объеме капитальных вложений, рост объемов незавершенного строительства, сокращения инвестиционной программы (как по объему, так и по финансированию).	<ul style="list-style-type: none"> – Формирование (корректировка) инвестиционной программы в соответствии со сценарными условиями; – перераспределение средств, полученных от экономии по результатам конкурсных процедур на другие объекты инвестиционной программы; – реализация мероприятий по снижению объемов незавершенного строительства; – контроль соблюдения сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров 	
12	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	В 2016 году Общество участвовало в судебных процессах по основным видам деятельности, которые могли существенно повлиять на его финансовое состояние. Судебные решения выносились как в пользу Общества, так и в пользу истцов к Обществу	<ul style="list-style-type: none"> – отстаивание интересов Общества в судах; – мониторинг судебной практики для достижения положительных судебных решений в пользу Общества 	
13	Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ	В 2016 году Общество не несло ответственности по долгам третьих лиц, т. к. не предоставляло обеспечения по их обязательствам. Общество имеет дочерние акционерные общества со 100%-участием в их уставном капитале и может стать ответственным по их долгам. Эти обязательства могут оказать определенное негативное воздействие на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.	<ul style="list-style-type: none"> – ежегодные проверки дочерних обществ ревизионными комиссиями обществ; – рассмотрение существенных вопросов и принятие решений по ним органами корпоративного управления дочерних обществ 	
14	Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества	Общество длительное время сотрудничает со своими основными потребителями. Возможность потери основных потребителей минимальна.	– заключение договоров с ключевыми потребителями в соответствии с законодательством и на взаимовыгодных условиях	

Распределение рисков по уровням значимости за 2016 год:



1 – умеренные риски 2 – значимые риски 3 – критические риски

Антикоррупционная политика Компании

В течение 2016 года в ПАО «Кубаньэнерго» действовала «Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»⁴, утвержденная Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 30.12.2014, и введенная в действие приказом по Обществу от 02.02.2015 №66 - единый стратегический документ ПАО «Россети» и его ДЗО, определяющий единый подход группы компаний «Россети» к реализации требований Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции».

В 2016 году мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

Направление Антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2016 году
Раскрытие информации о собственниках контрагентов (до конечного бенефициара) в целях недопущения конфликта интересов	Внедрена и адаптирована «Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах», проводилась ежедневная работа по внесению в неё данных о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества, за 2016 год в нее загружено более 50 тыс. договоров.
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Проводилось согласование закупочной документации для исполнения поручений Правительства РФ от 28.12.2011 №ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 №ВП-П24-1269, за 2016 год рассмотрено 1,6 тыс. пакетов документов от контрагентов, 740 комплектов документов согласовано перед направлением на закупочные процедуры
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящих работников Общества и их близких родственников за 2015 год на предмет достоверности, выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Проверено 424 справки о доходах руководителей Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено

⁴ Документ размещен на сайте Компании в разделе «О Компании / Антикоррупционная политика».

Выявление и урегулирование конфликта интересов	Проведено ежегодное декларирование конфликта интересов по итогам 2015 года 82-х руководителей Общества. В ходе проверочных мероприятий, признаков предконфликтной ситуации/ конфликта интересов, требующих рассмотрения на заседании Комиссии ПАО «Кубаньэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, не выявлено.
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	В 2016 году антикоррупционная оговорка и положения о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 20 тыс. договоров, представленных для прохождения закупочных процедур В Обществе приняты нормы о раскрытии цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), установлен запрет на заключение договоров без раскрытия вышеуказанной информации.
Контроль за соблюдением в Обществе требований Федерального закона №224-ФЗ от 27.07.2010 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов	Контроль осуществлялся в соответствии с Положением об инсайдерской информации ПАО «Кубаньэнерго» (утв. 02.08.2013 решением Совета директоров Общества (протокол №168/2013) и введенный в действие Приказом по Обществу от 12.08.2013 №955-А) по следующим направлениям: - Текущий контроль соблюдения законодательства - Методологическая работа - Координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации На корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам» публикуется «Информация для инсайдеров Общества» ;
Методологическая работа. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников.	В целях исполнения антикоррупционного законодательства РФ в Обществе утверждена новая редакция Антикоррупционной оговорки (приказ от 23.08.2016 №750), обязательная к включению во все вновь заключаемые договоры. В рамках кампании по декларированию конфликта интересов за 2016 год принят новый приказ от 28.12.2016 №1166 «О мерах по предупреждению коррупции-предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Кубаньэнерго», в котором определен расширенный список декларантов.

На 2017 и последующие годы запланировано совершенствование механизмов:

- проверки информации о цепочке собственников контрагентов,
- антикоррупционных стандартов закупочной деятельности,
- управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, системы выявления и урегулирование конфликта интересов.

Кодекс корпоративной этики Общества

С целью определения этических принципов, норм и правил делового поведения, предписываемых к исполнению работниками Общества, на основании решения Совета директоров Общества (протокол от 07.03.2013 №154/2013) в Обществе введен в действие Кодекс корпоративной этики (приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 29.10.2013 №1313 «О введении в действие Кодекса корпоративной этики ОАО «Кубаньэнерго»)

Сотрудники Общества соответствуют закрепленным нормам и в полной мере выполняют закрепленные правила и нормы этики.

Ключевые события Компании в 2016 году

январь	<p>Аварийно-восстановительные бригады филиала Сочинские электрические сети полностью восстановили энергоснабжение, частично нарушенное в нескольких поселках Туапсинского района из-за подмыва опоры линии электропередачи.</p> <p>Сотрудники филиала Краснодарские электрические сети Д. Таран и Д. Меншиков отмечены благодарностью руководства «Крымэнерго» за самоотверженный труд и высокий профессионализм, проявленные при ликвидации последствий чрезвычайной ситуации в Республике Крым.</p>
Февраль	<p>Представители ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие в круглом столе по вопросам жилищно-коммунального хозяйства в городе Сочи. Участниками заседания, организованного Сочинским отделением партии «Единая Россия», стали представители администрации города, депутаты Городского собрания Сочи, руководители ресурсоснабжающих организаций, представители управляющих компаний и общественности.</p>
март	<p>В филиале Славянские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго» состоялась встреча за круглым столом энергетиков с представителями малого и среднего бизнеса Славянского, Красноармейского и Темрюкского районов Краснодарского края. Участниками встречи, на которой обсуждались вопросы технологического присоединения к электрическим сетям компании, стали руководители сельхозорганизаций, предприятий перерабатывающей отрасли и индивидуальные предприниматели.</p> <p>Компания «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердила соответствие системы управления ПАО «Кубаньэнерго» требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, экологического менеджмента</p>
Апрель	<p>В Компании состоялось заседание Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Обществом, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства. В заседании приняли участие представители ПАО «Россети», ПАО «Кубаньэнерго», Торгово-промышленной палаты Краснодарского края, Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».</p> <p>Депутат Крымского района Краснодарского края В. Комлевой выразил благодарность директору филиала Юго-Западные электрические сети Дмитрию Головаха за работу по улучшению качества электроснабжения жителей хутора Свет.</p> <p>Для обеспечения надежного электроснабжения 42 тысяч жителей и 84 социально значимых объектов центральной части краевой столицы, специалисты филиала Краснодарские электрические сети установили современное оборудование на подстанции 35 кВ «Путевая»</p>
Май	<p>17 сотрудников ПАО «Кубаньэнерго» отмечены корпоративными наградами за значительный вклад в развитие электросетевого комплекса и участие в обеспечении надежной и бесперебойной работы энергосистемы Республики Крым.</p> <p>26-27 мая в Сочи на базе филиала Сочинские электрические сети состоялась конференция по вопросам стратегии развития интеллектуальных систем учета электроэнергии в распределительном электросетевом комплексе России. Участники конференции обсудили проект нового федерального закона «О развитии интеллектуального учета», а также изучили опыт Компании по привлечению инвестиций в развитие системы интеллектуального учета на условиях энергосервиса на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. В мероприятии приняли участие представители ПАО «Россети», ПАО «Кубаньэнерго», ассоциации «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций».</p> <p>Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» приняли ряд дополнительных мер на объектах распределительного электросетевого комплекса г. Сочи и обеспечили надежное электроснабжение мероприятий, проходивших в городе-курорте в рамках саммита «Россия – АСЕАН» в Сочи 19-20 мая 2016 года</p>
Июнь	<p>24 июня 2016 года в Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Кубаньэнерго» под руководством Председателя Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго», Главного советника ПАО «Россети» Юрия Мангарова.</p> <p>В рамках реализации Всероссийской программы ПАО «Россети» по развитию зарядной инфраструктуры для электромобилей ПАО «Кубаньэнерго» установило в городе Сочи первые серийные образцы отечественных электрозарядных станций для электромобилей.</p> <p>Специалисты Компании восстановили энергоснабжение поселков Татьянаовка, Марьино и аула Тхагапш в Лазаревском районе Сочи, пострадавших от схода селей из-за проливных дождей</p>

июль	<p>В исполнительном аппарате ПАО «Кубаньэнерго» состоялось выездное совещание рабочей группы по повышению эффективности работы с потерями электроэнергии в распределительном электросетевом комплексе группы компаний «Россети».</p> <p>В филиале Юго-Западные электрические сети подведены итоги работы по технологическому присоединению за 2015 – первую половину 2016 гг. с представителями малого и среднего бизнеса Новороссийского, Геленджикского, Анапского, Абинского и Крымского районов Краснодарского края. Участники встречи обсуждали конкретные проекты, параметры и сроки исполнения договоров на технологическое присоединение, изменения в законодательстве.</p> <p>В Республике Адыгея состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию нового питающего центра ПАО «Кубаньэнерго» – ПС 110/35/10 кВт «Адыгейская». Энергообъект позволит обеспечить растущие потребности города Адыгейска и Теучежского района в дополнительной энергомощности и повысить инвестиционную привлекательность Республики в целом. Проект реализован в рамках Соглашения о сотрудничестве между Кабинетом Министров Республики Адыгея и группой компаний «Россети».</p> <p>Сотрудники Юго-Западного филиала ПАО «Кубаньэнерго» провели очередной урок электробезопасности для 200 детей из разных регионов России, отдыхающих во Всероссийском детском центре «Смена» в Анапе</p>
Август	<p>Очередные рейды в Щербиновском районе Краснодарского края выявили новые эпизоды хищений электроэнергии. Отдел безопасности филиала Ленинградские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго» совместно с участковыми уполномоченными полиции отдела МВД по Щербиновскому району проверили приборы учета и факт своевременной оплаты у жителей 12 домовладений</p> <p>Филиал Адыгейские электрические сети присоединил к электросетям крупное импортозамещающее производство – гипсовый завод «ВОЛМА-Майкоп» в Майкопском районе Республики Адыгея. Выданная предприятию мощность составила 3 МВт.</p> <p>Аварийно-восстановительные бригады ПАО «Кубаньэнерго» оперативно восстановили энергоснабжение потребителей села Школьное Белореченского района Краснодарского края, которое было нарушено вертолетом</p>
Сентябрь	<p>В рамках Международного инвестиционного форума «Сочи 2016» заместитель председателя Правительства Российской Федерации Ольга Голодец посетила Сочинский профессиональный техникум, а также созданный на его базе при участии ПАО «Кубаньэнерго» Ресурсный центр по энергетике. О. Голодец отметила, что взаимодействие филиала Сочинские электрические сети с данным учебным заведением - яркий пример удачного социального партнерства.</p> <p>30 сентября в рамках Международного инвестиционного форума «Сочи-2016» состоялось подписание Соглашения о намерениях между ПАО «Кубаньэнерго» и администрацией Краснодара. Соглашение предусматривает реализацию ряда проектов по реконструкции и строительству объектов электросетевого хозяйства на территории Краснодара, в которые предполагается инвестировать 3,6 млрд руб.</p> <p>27 сентября 2016 г. Компания подтвердила свою готовность к прохождению максимума нагрузок в осенне-зимний период 2016-2017 годов. Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2016-2017 годов главному инженеру Компании Дмитрию Рязанцеву вручил исполняющий обязанности заместителя начальника Управления государственного энергетического надзора (Ростехнадзора), председатель комиссии Борис Степанов.</p> <p>Глава Армавира А. Харченко поблагодарил энергетиков филиала Армавирские электрические сети за активную гражданскую позицию и личное участие в ликвидации последствий погодной стихии, обрушившегося на город 11 августа, и лично вручил благодарности сотрудникам Компании и всем, кто оказал помощь городу и его жителям.</p> <p>С начала 2016 года специалисты Юго-Западных электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» ввели в эксплуатацию около 150 энергообъектов – трансформаторных подстанций и воздушных линий электропередачи для технологического присоединения потребителей льготной категории потребителей</p>

Октябрь	<p>Лабинские электрические сети завершили плановый ремонт оборудования подстанций 35 кВ «Ярославская» и «Беноково». Энергообъекты питают свыше 9 тысяч жителей и 16 объектов социального значения станций Ярославская, Махошевская, села Беноково Мостовского района Краснодарского края.</p> <p>Бригады филиала Краснодарские электрические сети завершили комплексный ремонт подстанции 35 кВ «НС-16», которая обеспечивает электроснабжение жителей и объектов жизнеобеспечения поселка Октябрьский в пригороде Краснодара</p>
Ноябрь	<p>Энергетики филиала Юго-Западные электрические сети завершили комплексный ремонт двух подстанций 110 кВ: «Дивноморская» и «Архипо-Осиповка». Эти подстанции обеспечивают электроэнергией свыше 17 тысяч потребителей, более 60 социальных объектов и двух курортных пансионатов Геленджикского района.</p> <p>В соответствии с региональной стратегией развития агропромышленного комплекса ПАО «Кубаньэнерго» с начала 2016 года подключило к электрическим сетям 13 сельскохозяйственных предприятий Юго-Западного энергорайона</p>
Декабрь	<p>В рамках торжественного чествования энергетиков 22 декабря 2016 года в Москве Министр энергетики РФ Александр Новак вручил генеральному директору ПАО «Кубаньэнерго» Александру Гаврилову государственную награду – нагрудный знак «Заслуженный энергетик Российской Федерации».</p> <p>Специалисты филиала Усть-Лабинские электрические сети отремонтировали с начала года свыше 120 энергообъектов распределительной сети и трансформаторных подстанций.</p> <p>В рамках поддержки развития агропромышленного комплекса филиал Усть-Лабинские электрические сети реализует приоритетные проекты по технологическому присоединению и обеспечению дополнительными мощностями предприятий и объектов агропромышленного комплекса</p>

Ключевые события Компании в 2017 году

Январь	<p>В 2017 году Компания планирует направить более 40 миллионов рублей на реализацию ремонтной программы в пяти районах, входящих в зону ответственности Тихорецких электрических сетей.</p> <p>Более 8 миллионов рублей ущерба возместили недобросовестные потребители Анапского, Геленджикского, Новороссийского, Абинского и Крымского районов Краснодарского края в 2016 году.</p> <p>В течение 2016 года энергетики филиала Славянские электрические сети присоединили к электросетям компании более 2,5 тысяч новых потребителей.</p> <p>Тихорецкие электрические сети приступили к очередному этапу внедрения и реконструкции систем телемеханизации на семи подстанциях Тихорецкого района. Общая стоимость проекта в рамках инвестиционной программы компании составит порядка 300 миллионов рублей</p> <p>В течение 2016 года Центр обслуживания потребителей ПАО «Кубаньэнерго» в городе Сочи принял около 67 тысяч обращений, из них – порядка 9 тысяч заявок на технологическое присоединение</p>
---------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Февраль	<p>В рамках Российского инвестиционного форума в Сочи губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев и генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов подписали соглашение о сотрудничестве по вопросам развития энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове.</p> <p>Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов, врио Главы Республики Адыгея Мурат Кумпилов и ректор Майкопского государственного технологического университета Саида Куижева подписали соглашение на Российском инвестиционном форуме «Сочи 2017» о сотрудничестве в подготовке кадров для электроэнергетической отрасли Адыгеи.</p> <p>В рамках первого дня работы Российского инвестиционного форума в Сочи генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и временно исполняющий обязанности Главы Республики Адыгея Мурат Кумпилов подписали соглашение о сотрудничестве в проведении масштабной реконструкции подстанции 110 кВ «Хаджох» – крупнейшего центра питания горной Адыгеи стоимостью 600 млн руб.</p> <p>В 2016 году Юго-Западные электрические сети провели модернизацию распределительной сети Анапского, Новороссийского, Геленджикского, Абинского и Крымского районов края. Энергетики заменили более 35 км старого провода на самонесущий изолированный провод и произвели замену более 600 вводов в домовладения.</p> <p>В рамках реализации программы по борьбе с хищениями электроэнергии специалисты филиала Краснодарские электрические сети в течение 2016 года установили более 13 тысяч антимагнитных пломб на приборах учета электроэнергии жителей пригорода Краснодара, Динского, Северского, Горячключевского районов Краснодарского края, а также Тахтамукайского и Теучежского районов Республики Адыгея</p>
Март	<p>В текущем году сотрудники филиала Лабинские электрические сети проведут комплексные, капитальные и текущие ремонты 21 ПС в трех районах Краснодарского края: Лабинском, Курганинском и Мостовском. От надежной работы этих питающих центров зависит электроснабжение 97 тысяч жителей, 170 объектов социального значения в 52-х населенных пунктах края.</p> <p>Филиал Адыгейские электрические сети в 2016 году выполнил реконструкцию и техническое перевооружение 42 электросетевых распределительных объектов в ряде населенных пунктов Майкопского района Республики Адыгея. Общая стоимость выполненных работ составила свыше 32 млн руб.</p> <p>Специалисты филиала Адыгейские электрические сети приступили к реконструкции воздушной линий электропередачи, питающей горный поселок Цуревский Апшеронского района Краснодарского края. Для проведения реконструкции будут применены инновационные материалы отечественного производителя – композитные опоры и защищенный изолированный провод.</p> <p>За два месяца текущего года в ходе рейдовых мероприятий сотрудники Юго-Западного филиала ПАО «Кубаньэнерго» выявили 72 факта неучтенного потребления электрической энергии – это свыше двух млн кВт·ч</p>

Стратегия развития

Миссия ПАО «Кубаньэнерго» - получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надёжного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея за счёт организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой с использованием передовых технологий и инноваций с учётом мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Заместитель генерального директора по контроллингу Шмаков Игорь Владимирович (координирует деятельность в области внедрения и интеграции систем контроллинга, менеджмента качества, совершенствования систем управления, внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита):

«Глобальные тренды и изменения XXI века, постоянно меняющаяся внешняя среда определяют условия деятельности электросетевого комплекса РФ. Наша компания должна им соответствовать и быть готова к достойному ответу на любые вызовы. Ключевая задача Блока контроллинга ПАО «Кубаньэнерго» в этой части стоит во внедрении постоянно совершенствующейся системы управления и контроля, направленной на эффективное и оптимальное использование ресурсов компании с одновременным внедрением передовых управленческих технологий и методологических инструментов. В 2016 году в ПАО «Кубаньэнерго» утверждены и исполняются два системных документа, реализация которых способна в среднесрочной перспективе положительно повлиять на эффективность и качество деятельности Общества: Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго» и План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018гг.»

Стратегические цели и приоритеты Компании

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне, - целевых ориентиров для электросетевого комплекса до 2030 года, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации⁵.

Для выполнения вышеуказанных целевых ориентиров, а также обеспечения эффективной деятельности и развития Компания ставит перед собой стратегические цели:

- 1. Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея;**
- 2. Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;**
- 3. Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий;**
- 4. Рост инвестиционной привлекательности и капитализации;**
- 5. Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала компании.**

Ряд направлений деятельности Общества Совет директоров определил в качестве приоритетных. Для достижения стратегических целей Компания ставит перед собой конкретные задачи и реализует развитие Общества по приоритетным направлениям:

1. Инновационное развитие:

Целью инновационного развития Общества является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надёжностями, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса. Программа инновационного развития устанавливает целевые показатели развития инновационных

⁵ Утверждена распоряжением Правительства России от 03.04.2013 №511-р.

направлений и определяет статус реализуемых в рамках инвестиционной программы объектов в качестве инновационных.

Началась разработка актуализированной Программы инновационного развития Общества на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.

2. *Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами*

Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей.

Снижение недоотпуска электрической энергии;

Снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса

3. *Внедрение системы управления производственными активами Общества (далее – СУПА)*

Целью внедрения системы управления производственными активами Общества (СУПА) является: повышение качества планирования технического обслуживания и ремонтов, повышение производительности труда, сокращение трудоемкости работ по ведению процесса технического обслуживания и ремонтов посредством оптимизации информационно-технологических решений

4. *Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества*

Повышение эффективности производственной и инвестиционной деятельности.

Организация работы по разработке, согласованию и исполнению процедуры технологического присоединения электроустановок юридических и физических лиц к электрической сети ПАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующей законодательной базой, с учетом соблюдения баланса интересов сетевой компании и заказчиков услуги технологического присоединения.

5. *Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго»*

Целью планирования развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» является обеспечение развития сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей для удовлетворения долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую энергию и мощность, формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики и создания эффективной и сбалансированной энергетической инфраструктуры, обеспечивающей социально-экономическое развитие Краснодарского края и Республики Адыгея.

ПАО «Кубаньэнерго» ежегодно, силами проектных организаций выполняет разработку Комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.

6. *Реализация экологической политики*

Целью реализации экологической политики является обеспечение внедрения энергоэффективных технологий и совершенствование технологических процессов, которые способствуют снижению вредного воздействия, а также обеспечение последовательного проведения природоохранных мероприятий. Деятельность по реализации приоритетного направления является операционной, выполняется постоянно.

7. *Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества*

Совершенствование системы обеспечения безопасности (включающей, в том числе, автоматизированную систему управления безопасностью), основанное на принципах территориальной распределенности, защищенности, надежности и эффективности системы управления безопасностью компании, органичности интеграции с бизнес-процессами.

8. *Мероприятия по снижению потерь, с использованием внебюджетных источников финансирования (в т.ч. с использованием энергосервисных контрактов)*

Повышение эффективности электросетевого комплекса за счет реализации мероприятий, направленных на снижение технологических потерь электроэнергии при ее передаче, в том числе с учетом мероприятий на условиях энергосервисных контрактов.

Начиная с 10.12.2013, Совет директоров Общества регулярно рассматривает и утверждает перечни актуальных проектов Компании в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров.

9. Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции

Актуализации отчетных форм и справочников «1С:Предприятие», используемых при подготовке шаблонов для загрузки информации в автоматизированную информационную систему учёта казначейских операций, с целью организации информационного обмена с единой ИТ-системой Единого казначейства ПАО «Россети».

10. Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита

Целью реализации системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита является совершенствование бизнес-процессов Общества. Оценка выявленных рисков регулярно актуализируется, реализуются мероприятия по их управлению; информация о функционировании системы управления рисками, о выполнении мероприятий по управлению рисками Общества рассматривается органами управления Общества.

Утвержден и реализуется План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 гг.

Проводится оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, результаты которой предоставляются Совету директоров (с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров).

11. Стратегия Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий осуществляется Компанией в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» 20.06.2012 (протокол от 22.06.2012 №138/2012). Деятельность по реализации приоритетного направления является операционной. При экономической целесообразности произвести дополнительные инвестиции в информатизацию и автоматизацию бизнес-процессов.

12. Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

Проектирование и строительство ВОЛС осуществляется в рамках реализации титулов инвестиционной программы Общества. Направление деятельности Общества «Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи» как отдельное приоритетное направление деятельности Общества утратило актуальность.

С использованием данных ВОЛС в соответствии с современными требованиями организована корпоративная сеть передачи данных, а также каналы диспетчерской и технологической связи в направлении диспетчерского пункта Теучежского РЭС филиала Общества Краснодарские электрические сети.

13. Консолидация электросетевых активов

Целью консолидации электросетевых активов является увеличение необходимой валовой выручки на территории обслуживания

ПАО «Кубаньэнерго», а также сокращение количества территориальных сетевых компаний.

Задачей является приобретение неподконтрольных Обществу сетевых активов и обеспечение эффективного использования переданного в собственность, аренду и по другим способам консолидации электросетевого имущества.

Общество заинтересовано в создании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей, устранении «лоскутности» сети.

Основные трудности реализации Программы консолидации электросетевых активов - недостижение согласия собственников объектов от участия в консолидации и отсутствие источника финансирования мероприятий

14. Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества

В целях организации в Обществе работы по аттестации оборудования, материалов и систем в 2014 году издан приказ, которым

- введены в действие порядок и методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе,
- назначена комиссия по допуску оборудования, материалов и систем Общества и утвержден регламент ее работы.

В 2016 году на рассмотрение комиссии заявки на проведение аттестации не подавались. Ввиду применения в группе компаний ПАО «Россети» единой технической политики аттестация оборудования, материалов и систем, используемых в электросетевом комплексе ПАО «Кубаньэнерго», осуществлялась непосредственно ПАО «Россети».

15. Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов

Наличие специализированной информационной системы управления проектами на базе Oracle Primavera (ИСУП) обеспечило исполнение в полном объеме управление исполнением Программы строительства олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта по реконструкции и строительству объектов распределительной сети, обеспечивающей надёжное электроснабжение г. Сочи в период проведения зимних Олимпийских игр в 2014 году и развивающейся инфраструктуры города как горно-климатического курорта. В связи с окончанием Олимпийского строительства в 2014 году направление утратило актуальность. В настоящее время информационная система управления проектами на базе Oracle Primavera (ИСУП) не используется, поскольку все возлагавшиеся на нее задачи выполнены.

16. Работа в области охраны труда

Целью работы в области охраны труда увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи.

Сохранение здоровья и жизни работников Компания считает приоритетным по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности, для чего постоянно проводит работу по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества.

17. Снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года

Целью приоритета является повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе: снижение удельных инвестиционных расходов на 30 процентов относительно уровня 2012 года.

План снижения инвестиционных расходов на 2016 год составил 327 млн. руб. без НДС (22,5%). Фактическое снижение инвестиционных расходов по итогам 2016 года 381 млн. руб. без НДС, что составляет 32%.

Снижение операционных расходов на 15% к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования.

18. Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно

Целью приоритета является повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе: снижение операционных расходов к 2019 году в расчете на 1 условную единицу на 15 % от уровня 2012 года.

Целевые показатели снижения операционных расходов утверждены решениями Совета директоров Общества.

В целях снижения издержек Компания с 2016 года реализует Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2016–2020 гг. по достижению эффекта от снижения стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования Общества.

19. Повышение загрузки мощностей

Целью приоритета является повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе повышение загрузки мощностей.

Естественный прирост потребляемой мощности энергосистемы за 2016 год составил 5,4%, кроме того, присоединение новых потребителей приводит к дополнительному увеличению загрузки суммарной мощности энергоустановок ПАО «Кубаньэнерго».

В целом инвестиции в ПАО «Кубаньэнерго» способствуют повышению надежности и улучшению работы отрасли, снижению потерь в электрических сетях.

Одновременно с этим рост инвестиций приводит к удорожанию электросетевых услуг в случае, если вводимые мощности остаются незагруженными. В связи с этим целью регулирования электросетевого комплекса является обеспечение высокой загрузки вновь вводимых мощностей.

Реализация приоритетных направлений деятельности позволит ПАО «Кубаньэнерго» стать одним из лидеров отрасли за счет высокой эффективности управления активами, клиент ориентированности, а также внедрения энергоэффективных технологий и совершенствования технологических процессов.

Отчет о развитии Общества по приоритетным направлениям в 2016 году см. приложение 5.

Перспективы развития электросетевого хозяйства Компании

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2016 году ПАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2017 – 2021 годы и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2017 – 2021 годы (далее – Схемы и Программы).

В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» АО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2017-2021 годы.

Указанные документы синхронизированы с долгосрочной инвестиционной программой ПАО «ФСК ЕЭС», управляющей Единой национальной (общероссийской) электрической сетью, и соответствуют основным параметрам долгосрочной инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2020 гг.

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на 2017 – 2021 годы утверждена распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 02.09.2016 №293-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2017-2021 годы утверждена приказом Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 08.08.2016 №135-рг.

Согласно Схемам и Программам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергорайонов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

Приоритетными направлениями в области технологического присоединения будут также:

- развитие Темрюкского района, в том числе электроснабжение электрических нагрузок инвестиционного проекта государственной важности «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив»,

- строительство горнолыжного туристического курорта «Лаго-Наки»,

- ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Реализация плана развития Компании

В целях повышения финансовой устойчивости и эффективности деятельности Общества 09.06.2016 Советом директоров ПАО «Россети» (протокол №232) утвержден План развития ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2020 гг..

План развития Общества предусматривает выполнение мероприятий:

- направленных на повышение внутренней эффективности;
- необходимых для оказания поддержки со стороны Краснодарского края и Республики Адыгеи,

Адыгеи,

- необходимых для оказания поддержки со стороны Минэнерго России совместно с Минэкономразвития России и ФАС России;

- необходимых для развития ПАО «Кубаньэнерго» со стороны ПАО «Россети».

Все мероприятия, запланированные в 2016 году, реализованы в полном объеме.

Программа инновационного развития

Цель Программы инновационного развития Общества (далее – Программа) - переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса.

Задачи Программы:

- достижение требуемых показателей надежности, безопасности, качества, эффективности и доступности энергоснабжения потребителей за счет внедрения новой техники, технологий и практик;
- повышение клиентоориентированности Общества за счет совершенствования существующих и создания новых, в том числе высокотехнологических сервисов;
- разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения инновационного оборудования и практик — с учетом факторов комплексной эффективности и на основе принципов управления жизненным циклом объектов и систем;
- совершенствование системы взаимодействия с субъектами отраслевой инновационной экосистемы — субъектами малого и среднего предпринимательства, вузами, научно-исследовательскими организациями, ведущими отечественными и зарубежными производителями оборудования и т.д.;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью и формирование системы управления интеллектуальной собственностью;
- повышение эффективности деятельности Общества на новой технологической и методологической базе;
- формирование кадрового потенциала с перспективными компетенциями для обеспечения задач инновационного развития Общества;
- создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ;
- снижение негативного воздействия объектов электросетевого комплекса на окружающую среду.

В отчетном году Общество выполняло Программу, утвержденную решением Совета директоров (протокол от 29.07.2011 №115/2011 с изменениями от 18.06.2012, протокол №137/2012).

В отчетном году по ключевым направлениям инновационного развития Общества осуществлены:

Ключевые направления Программы инновационного развития Общества	Выполненные мероприятия
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ	Выполнены проектно-изыскательские работы по объекту «Реконструкция ПС 110 кВ «Туапсе город» с оснащением системой цифровой подстанции в части РЗА, системой сбора и передачи информации
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	<p>Выполнены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ввод объекта «Внедрение интеллектуальных приборов учета в составе автоматизированной системы учета электроэнергии на проблемных фидерах на уровне напряжения 0,4 кВ (0,23 кВ)», смонтировано 2148 приборов учета; • проектно-изыскательские работы по объекту «Внедрение АСУ ТП на базе цифровых устройств при строительстве ПС 220 кВ Порт»; • в филиале Сочинские электрические сети установлены пять серийных образцов отечественных электрозарядных станций для электромобилей ФОРА ЭЗС-АС
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	<p>Осуществлены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • развитие системы управления производственными активами (СУПА) в части расширения ее функциональных возможностей; • расширение функционала Личного кабинета клиента на

	официальном сайте ПАО «Кубаньэнерго»
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	<p>Выполнены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проектно - изыскательские работы по объектам пилотных проектов: «Внедрение инновационной электрической сети 0,95 кВ» и «Внедрение опор из композитных материалов»; • внедрение инновационных решений: вакуумные выключатели 6-10, 35 кВ, защиты ближнего резервирования силовых трансформаторов, оборудование для мониторинга изоляции силовых трансформаторов методом частичных разрядов, цифровые устройства релейной защиты и автоматики, поддерживающие цифровой обмен данными по протоколу Международной электротехнической комиссии №61850, высокотемпературный провод; • проектно-изыскательские работы по мероприятию «Внедрение интеллектуальных систем мониторинга и диагностики работы КЛ-110 кВ при строительстве 2 КЛ-110 кВ «Джете-Пионерская» с установкой ячеек 110 кВ на ПС 110 кВ «Джете»; • проектно-изыскательских работы, предусматривающие внедрение инновационных решений
Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	В соответствии с заключенными договорами .выполнялась программа НИОКР Общества
Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	650 студентов прошли производственную практику в Обществе, 38 сотрудников Общества прошли переподготовку в ВУЗах

Показатели эффективности инновационной деятельности Компании в 2016 году, тыс. руб. без НДС:

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (ВУЗы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	11 166,5
из них по проектам, реализуемым в рамках:	
• технологических платформ	
• ВУЗы	2 200,0
• научные организации	8 966,5
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	396 090

Выполнение НИОКР

Одним из основных направлений Программы является выполнение НИОКР - разработку прорывных технологий для создания принципиально новых технологий, методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий.



В 2016 году Общество выполняло НИОКР:

Тематика НИОКР	Мероприятия, выполненные в отчетном году
Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ районных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго»	Получен программный комплекс для расчета малозатратных мероприятий по сокращению потерь с полным комплектом эксплуатационной документации, проведены адресные мероприятия по снижению технологических потерь сети 6-10 кВ Тбилисского РЭС филиала Усть-Лабинские электрические сети, расчет стоимости проведения адресных мероприятий. По результатам положительной опытно промышленной эксплуатации программный комплекс поставлен на баланс и принят в промышленную эксплуатацию. 16.06.2016 научно-технический совет ПАО «Россети» одобрил результаты НИОКР. 14.07.2016 получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Программный комплекс». В 4 квартале отчетного года началось внедрение (тиражирование) программного комплекса во всех филиалах ПАО «Кубаньэнерго»
Создание единой интегрированной, распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных, в стандартизованном виде, для учета технического обслуживания и ремонта, действий РЗиА, уставок РЗиА, с привязкой к графической схеме расположения оборудования	Создан программный комплекс позволяющий интегрировать существующие сервисы для служб релейной защиты и автоматики в стандартный формат хранения и обмена (МЭК 61970, МЭК 61968), исключить дублирование информации и обеспечить целостность и актуальность этой информации с полным комплектом эксплуатационной документации. В августе 2016 г. проведены приемочные испытания. В ноябре 2016 г. в Федеральный институт промышленной собственности направлена заявка на государственную регистрацию программы для ЭВМ 01.02.2017 научно-технический совет ПАО «Россети» рассмотрел результаты работы.
Разработка рефлектометрического комплекса мониторинга линий электропередач ВЛ 35-220 кВ, для определения мест их повреждений и гололедных отложений на них	Проведен патентно-информационный поиск, аналитический обзор и технико-экономическое сравнение методов мониторинга ЛЭП для целей гололедообнаружения и определения мест повреждения, анализ метрологических особенностей задачи, анализ структуры и алгоритмов работы устройства с учетом особенностей ВЛ 35-220 кВ. Разработаны функциональные и принципиальные схемы устройства. Разработан алгоритм и листинг программного обеспечения, определена номенклатура покупных изделий, материалов и оборудования. ПС 110 кВ «Геленджик» филиала Юго-Западные электрические сети определена в качестве места установки и проведения испытаний, опытно-промышленной эксплуатации разрабатываемого комплекса
Устройство дифференциально-фазной защиты линии электропередачи с двухсторонним питанием с функцией дальнего резервирования релейных защит и коммутационных аппаратов подстанций, подключенных к ответвлениям	Проведен сравнительный анализ известных технических решений в области дальнего резервирования релейных защит и коммутационных аппаратов подстанций, подключенных к ответвлениям, получен отчет о патентных исследованиях. Разработаны алгоритм функционирования функции дальнего резервирования в составе дифференциально-фазной защиты линии и требования к нему, функциональные схемы, проект методики выбора уставок функции дальнего резервирования

Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение

Ключевые проекты Компании, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, реализованные в 2016 году:

№ п/п	Филиал	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	Славянские электрические сети	ВЛ 110 кВ «Славянская-Красноармейская»	Внедрение 7 многогранных опор: из-них типа УМ110-2в-22.8 - 4 штук; типа УМ110-2ф+16.9 – 3-штуки.
2	Краснодарские электрические сети	ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская»	Внедрение 3 трёхполюсных элегазовых выключателей бакового типа ВЭБ-110-2500/40-УХЛ1 в количестве 3-х штук.
3	Краснодарские электрические сети	ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская»	Внедрение трансформатора тока (элегазовый выносной с обмотками 600-300-150/5 для обмоток классом точности 0,2s/0,5/10P/10P/10P с фарфоровой изоляцией) типа ТОГФ-110 УХЛ1 в количестве 3-х штук.
4	Краснодарские, Сочинские, Славянские электрические сети	ПС 110 кВ «Сочи» ПС 110 кВ «Бытха» ПС 110 кВ «Вишневая» ПС 110 кВ «Родниковая» ПС 110 кВ «Мясокомбинат»	Микропроцессорная защита ближнего резервирования защит силового трансформатора типа ПУМА на ПС 110 кВ. Независимая резервная защита трансформатора предназначена для защиты силовых трансформаторов 110/10 кВ, оборудованных со стороны источника питания выключателем или разъединителем в случае короткого

		ПС 110 кВ «Павловская» ПС 110 кВ «ИКЕА» ПС 110 кВ «ХБК» ПС 110 кВ «Забойская»	замыкания на подстанции (ПС) с отказом коммутационной аппаратуры или релейной защиты, при потере оперативного тока на ПС или по другим причинам.
5	Краснодарские электрические сети	ВЛ-110 кВ «КТЭЦ-Кислородный завод»	Замена неизолированного стандартного провода на термостойкий провод марки АСТ (АСТ-150/24 на ВЛ-110 кВ «КТЭЦ-Кислородный завод», АСТ-120/19 ВЛ-110 кВ «Опт к ПС Северо-Восточная от ВЛ КТЭЦ-ЗИП, ОБД»). Наличие Al-Zr-сплава в составе провода (токоведущие жилы) позволяет длительно эксплуатировать его при температурах до 210°C, допустимость работы ВЛ при перегрузке, повышающей температуру проводников сверх 90 °С.
6	Юго-Западные электрические сети	ВЛ-35 кВ «Джемете-Пионерская»	Замена неизолированного стандартного провода на высокотемпературный провод марки АСПТк. Повышение пропускной способности в нормальных и надежности в аварийных режимах. Снижение воздействия ветровых и гололедных явлений на провода. Рабочая температура +150-180 °С.

Нормативно-технические документы, разработанные Обществом в области технического регулирования за отчетный год:

№	Учетный номер документа	Область технического регулирования	Название
1	ИПБ-ИА-128-12	Пожарная безопасность	Инструкция о мерах пожарной безопасности в лаборатории хроматографического и химического анализа центральной службы изоляции и защиты от перенапряжения
2	ИПБ-ИА-128-12	Пожарная безопасность	Инструкция о мерах пожарной безопасности в архивохранилищах исполнительного аппарата ПАО «Кубаньэнерго»
3	П 132 -2016	Метрология и качество электроэнергии	Положение о метрологической службе ПАО «Кубаньэнерго»
4	М 010 -2016	Метрология и качество электроэнергии	Методика калибровки. Измерительные каналы операционно-информационного комплекса автоматизированной системы диспетчерского управления ПАО «Кубаньэнерго»
5	–	Организация аварийно-восстановительных работ	Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах ПАО «Кубаньэнерго»
6	–	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Положение о технологическом взаимодействии Филиала ОАО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ и ПАО «Кубаньэнерго»
7	ПК 063 - 2016	Оперативно–технологическое и ситуационное управление	Порядок передачи оперативной информации о технологических нарушениях (авариях), отклонениях от нормальных режимов в работе электросетевых элементов, изменениях состояния оперативной схемы и несчастных случаях на объектах электросетевого комплекса ЕЭС России регионов присутствия ПАО «Кубаньэнерго»
8	И 046 - 2016	Оперативно–технологическое и ситуационное управление	Инструкция по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима в электрической части ПАО «Кубаньэнерго»
9	СТО 00104604-ИСМ 032 - 2016	линии электропередач	Организация эксплуатации распределительных сетей напряжением 0,4-10кВ ПАО «Кубаньэнерго»
10	Р 039 -2016	Проектирование и строительство	Регламент формирования, корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об исполнении инвестиционной

			программы, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов в ПАО «Кубаньэнерго» (новая редакция)
11	Р 022 - 2016	Проектирование и строительство	Регламент реализации инвестиционных проектов ПАО «Кубаньэнерго» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительно-монтажных работ
12	П 090 - 2016	Проектирование и строительство	Положение по инвестиционной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» (новая редакция)
13	Р 031 - 2016	Качество обслуживания потребителей услуг (в том числе по технологическому присоединению)	Регламент исполнения функции рассмотрения обращений потребителей услуг в ПАО «Кубаньэнерго»
14	–	Безопасность	Минимально необходимые организационные и технические требования к обеспечению информационной безопасности АСТУ, используемых для функционирования электросетевого комплекса
15	Пк 057 - 2016	Средства мониторинга и диагностики	Порядок выполнения работ по тепловизионному контролю электрооборудования ПС и ВЛ 35-220 кВ
16	М 009 - 2016	Методы испытания и диагностика оборудования ПС 35 кВ и выше	Методика полуколичественного определения содержания железа в дистиллированной воде, предназначенной для доливки в аккумуляторные батареи (предназначенной для доливки в аккумуляторные батареи)
17	И 050 - 2016	ТОиР	Инструкция по контролю давления в герметичных маслонаполненных вводах 110 кВ
18	–	Методы испытания и диагностика оборудования ПС 35 кВ и выше	Методические указания по эксплуатации высоковольтных вводов с RIP-изоляцией производства «Масса» - завод «Изолятор»
19	И 052 - 2016	техническое обслуживание и ремонт	Инструкции по покраске опор воздушных линий электропередачи
20	СТО 00104604-ИСМ 037-2016	ТОиР	Планирование и выполнение ремонта, формирование списка объектов для включения в раздел инвестиционной программы в части технического перевооружения и реконструкции с учетом жизненного цикла продукции
21	Р 109 - 2016	ЛЭП	Регламент по взаимодействию ПАО «Кубаньэнерго» с арендатором опор для размещения оборудования операторов связи
22	М 008 - 2016	Энергоменеджмент	Методика расчета стоимости энергетического обследования ПАО «Кубаньэнерго»
23	И 048 - 2016	Производственный контроль	Инструкция, определяющая действия работников в аварийных ситуациях при эксплуатации подъемных сооружений
24	Р 116 - 2016	Аварийно-восстановительные работы	Регламент сопровождения программного комплекса «Аварийность» в ПАО «Кубаньэнерго»
25	П 133 - 2016	Работа с персоналом	Положение о планировании и укомплектовании ПАО «Кубаньэнерго» производственным персоналом для осуществления эксплуатации сооружаемых и реконструируемых электросетевых объектов
26	Р 107 - 2016	Учет электроэнергии и развитие услуг	Регламент согласования однолинейных схем присоединения электрооборудования потребителей к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» в целях регистрации (актуализации) групп точек поставки в торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности

Все документы разрабатывались ПАО «Кубаньэнерго» без привлечения подрядчиков и дополнительных затрат.

Научно-технический совет ПАО «Кубаньэнерго»

В целях принятия обоснованных решений, направленных на повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса, в Обществе создан Научно-технический совет Общества и утверждено положение о нем (приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 16.06.2014 №522).

В состав Научно-технического совета входят руководители структурных подразделений, подчиняющихся заместителю генерального директора по техническим вопросам - главному инженеру, а также начальники департаментов:

- корпоративных и технологических АСУ,
- капитального строительства,
- экономики,
- перспективного развития,
- реализации услуг и учета электроэнергии,
- энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Председателем Научно-технического совета является заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер Общества.

В 2016 году проведено 17 заседаний Научно-технического совета Общества, рассмотрены следующие вопросы:

- о внесении научно-технической документации (НТД) из реестра НТД в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в Перечень действующих в ПАО «Кубаньэнерго» НТД электросетевой тематики.
- о рассмотрении «Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2014 – 2019 годы с перспективой до 2024 года,
- о формировании Программы НИОКР на 2017 год,
- о внедрении инновационных решений на объекте «Реконструкция ПС 110 кВ Туапсе город»,
- о рассмотрении результатов 3 этапа в целом НИОКР на тему: «Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ районных электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго»,
- о выборе поставщика оборудования АСУ ТП по объекту «ПС – 220 кВ Порт»,
- о рассмотрении этапа №1 НИР на тему «Устройство дифференциально-фазной защиты линии электропередачи с двухсторонним питанием с функцией дальнего резервирования релейных защит и коммутационных аппаратов подстанций, подключенных к ответвлениям»,
- о рассмотрении выбора технического решения реализации программно-технического комплекса системы сбора и передачи информации в составе цифровой подстанции Туапсе – город»,
- о рассмотрении результатов этапа №1 НИОКР на тему: «Разработка рефлектометрического комплекса мониторинга линий электропередач ВЛ 35-220 кВ, для определения мест их повреждений и гололедных отложений на них,
- об определении необходимости и порядка завершения НИОКР «Разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения»,
- о рассмотрении результатов 7 этапа и в целом НИОКР на тему: «Создание единой интегрированной распределительной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных, в стандартизированном виде для учета ТОиР, действий РЗА с привязкой к графической схеме расположения оборудования»,
- о рассмотрении этапа №2 НИР на тему «Устройство дифференциально-фазной защиты линии электропередачи с двухсторонним питанием с функцией дальнего резервирования релейных защит и коммутационных аппаратов подстанций, подключенных к ответвлениям»,
- об актуализации Реестра инновационных решений ПАО «Кубаньэнерго»,
- о рассмотрении результатов этапа №2 НИОКР на тему: «разработка рефлектометрического комплекса мониторинга линий электропередач ВЛ 25-220 кВ, для определения мест их повреждений и гололедных отложений на них,
- о согласовании замены оборудования по объекту «Организация каналов связи и передачи данных с использованием ВОЛС «Краснодар – Динская – Кореновская, Тихорецк, Кореновская – Усть-Лабинск»,
- об актуализации Реестра инновационных решений ПАО «Кубаньэнерго»,

- о выборе производителя оборудования программно-технического комплекса системы сбора и передачи информации для цифровой подстанции по объекту «Реконструкция ПС 110 кВ «Туапсе город».

Итоги операционной деятельности

Передача электрической энергии

Заместитель генерального директора по реализации услуг Эдгар Гарриевич Армагания
«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже – основной вид деятельности ПАО «Кубаньэнерго». Доля услуг по передаче электроэнергии в общей выручке Компании за отчетный год составила 94,1 %.

В 2016 году Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по передаче и распределению электроэнергии: прирост выручки за услуги по передаче электроэнергии составил 2,02 % от плана, отпуск электроэнергии в сеть вырос на 3,18%, потери электроэнергии при ее передаче составили 12,96%, что ниже запланированного на 0,09 п.п.

По итогам реализации энергосервисных контрактов в 2016 году получен эффект 119,2 млн. кВт*ч., в том числе по снижению потерь 66,9 млн. кВт*ч»

Основные показатели

В 2016 году наблюдался прирост отпуска электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом на 699,7 млн кВт*ч (3,18%), что обусловлено увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона.

Результаты производственной деятельности Компании за 2014-2016 годы:

Показатели	2014	2015	2016	Изменение показателей 2016 года по сравнению с 2015 годом
Отпуск в сеть, млн кВтч	21 572,653	22 032,578	22 732,291	+699,713
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	18 719,929	19 196,901	19 786,650	+589,749
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВтч	2 852,724	2 835,676	2 945,641	+109,965
%	13,22	12,87	12,96	+ 0,09п.п.
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн. кВтч	17 082	17 457	18 059	+602
млн. руб.	28 464	34 403	39262	+4859

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 946 млн. кВт*ч или 12,96% от отпуска в сеть, что больше показателя 2015 года на 109,97 млн. кВт*ч. Относительный уровень потерь за 2016 год также увеличился по сравнению с 2015 годом - на 0,09 п.п. Показатель «Потери электроэнергии» выполнен.

По итогам работы Компании в 2016 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 18 059 млн. кВт*ч, что на 602 млн. кВт*ч или 3,45% больше, чем в 2015 году.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2016 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 120,2 млн. кВт*ч (495,0 млн. руб.), в том числе за счет:

- ✓ организационных мероприятий — 47,3 млн. кВт*ч (208,3 млн. руб.),
- ✓ технических мероприятий — 4,2 млн. кВт*ч (10,8 млн. руб.),

✓ совершенствования учета электроэнергии — 68,7 млн. кВт*ч (276,1 млн. руб.).
В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

Состояние учета электрической энергии

В ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2016 зарегистрировано следующее количество абонентов:

- 56 601 юридических лиц, имеющих в общем 100 035 точек учета электроэнергии;
- 1 031 665 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 031 665 точек учета.

В 2016 году при плане модернизации 55,3 тыс. точек учета и плановых затратах 241,6 млн руб. было модернизировано более 27 тыс. точек учета, затраты составили 280,4 млн руб. Невыполнение плана вызвано расторжением 3 из 18 энергосервисных контрактов, из 3 расторгнутых контрактов в конце 2016 года заключены 2 с другими энергосервисными компаниями, работы по перезаключенным контрактам будут выполняться в 2017 году.

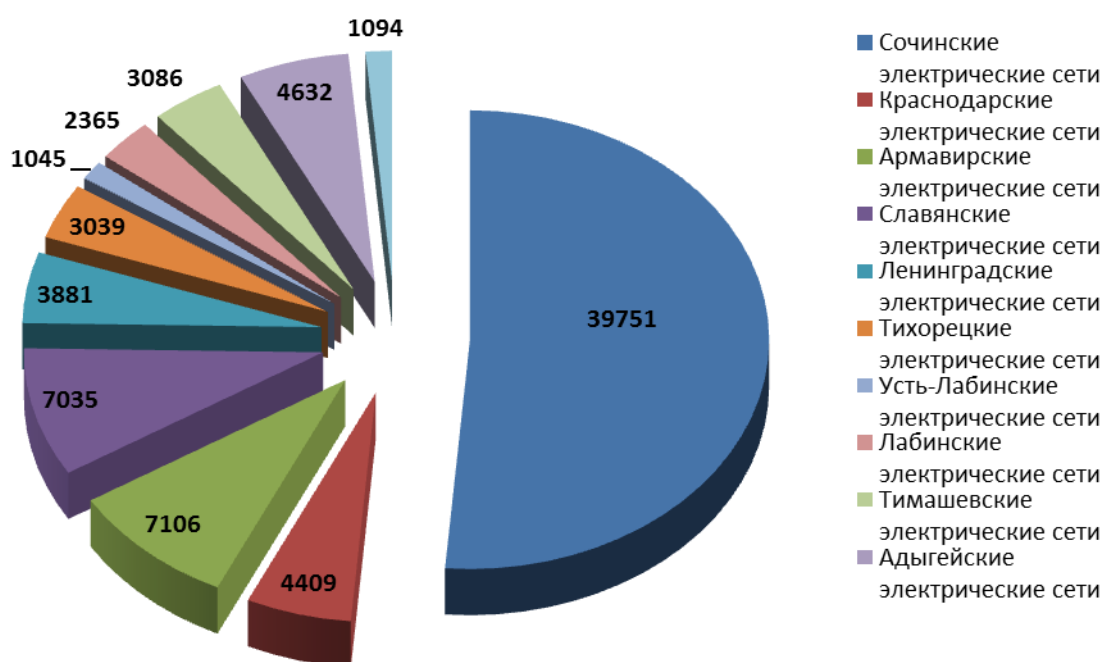
Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных (АСКУЭ)

В 2016 году в рамках реализации энергосервисных контрактов организован удаленный сбор данных с 16 439 точек учета электроэнергии при плане автоматизации 45 723 точек учета. Невыполнение плана связано с расторжением 3 энергосервисных контрактов.

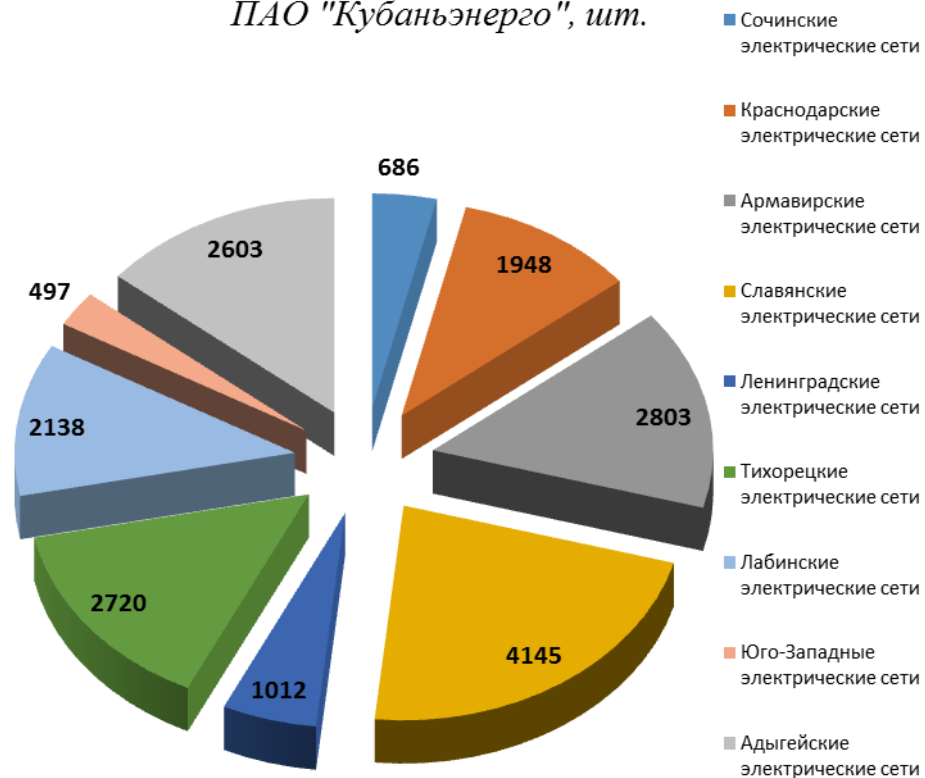
Кроме того, инвестиционная программа Общества предусматривала в 2016 году установку и автоматизацию 2 148 приборов учета; фактически установлено и автоматизировано 2 113 прибора учета (невыполнение плана объясняется расторжением договора энергоснабжения между абонентами и энергосбытовой компанией).

Объем автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных по состоянию на 31.12.2016 составил 77 443 шт (в том числе в рамках реализации энергосервисных контрактов).

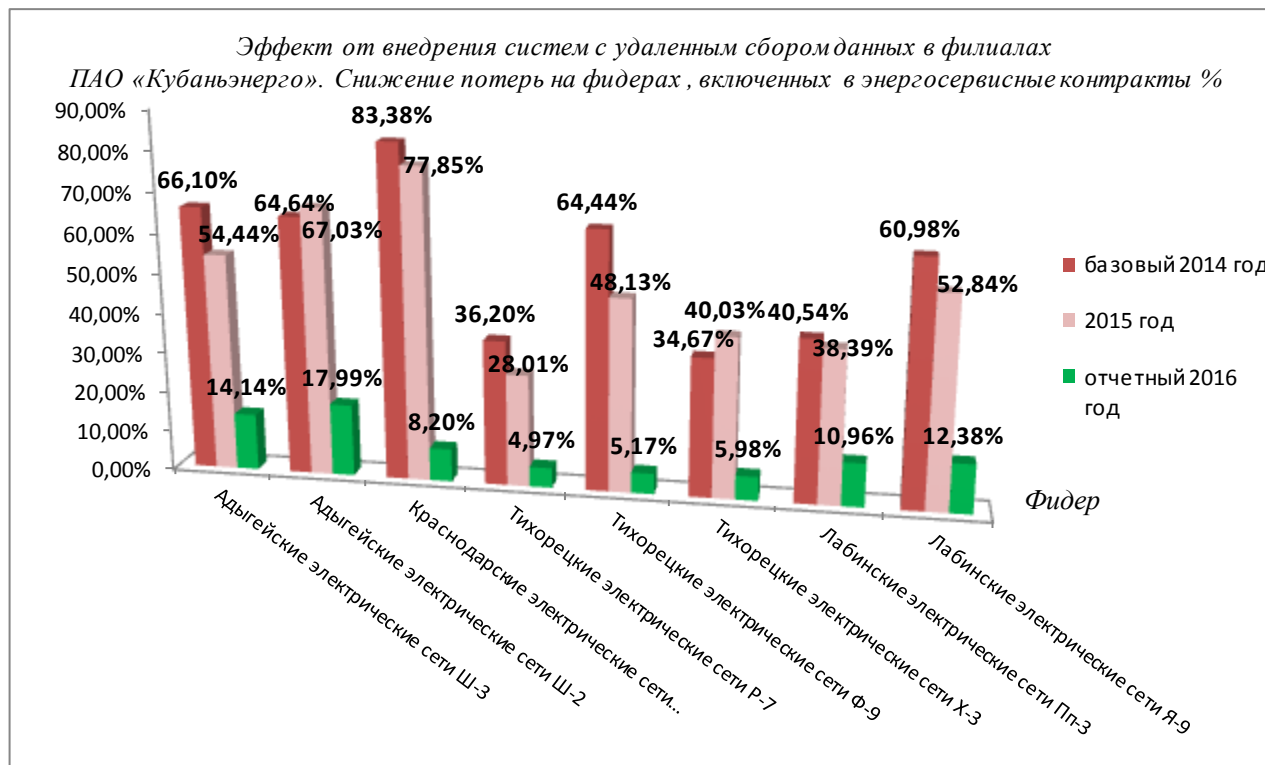
Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных по состоянию на 31.12.2016г., в том числе в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО "Кубаньэнерго", шт.



*Приборы учета, автоматизированные за 2016 год в рамках энергосервисных контрактов по филиалам
ПАО "Кубаньэнерго", шт.*



Внедрение приборов учета с удаленным сбором данных доказало свою эффективность в снижении потерь электроэнергии, фактические потери в 2016 году на фидерах, включенных в энергосервисные контракты, были снижены в среднем до уровня 11%.



В 2017 году планируется продолжить внедрение приборов учета с удаленным сбором данных на основе энергосервисных контрактов. Планируется автоматизировать более 28 тыс. точек учета в целом по Обществу и довести количество автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных к концу 2017 года до 110 тыс. шт., что

составит 9,71% от общего числа приборов учета в Обществе. Реализация энергосервисных контрактов позволила сократить потери электроэнергии в отчетном году на 66,9 млн. кВт*ч.

Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»

Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению Вячеслав Юрьевич Костецкий:

«В 2016 году Общество исполнило значительное количество действующих договоров технологического присоединения, что позволило снизить их объем на 40 %, а договоров с истекшим сроком исполнения - на 91%.

Фактическая выручка за услуги по технологическому присоединению в отчетном году составила 105% от плана.»

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

ПАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующим законодательством не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»⁶:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»,
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861,
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»,
- Приказ ФСТ РФ от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

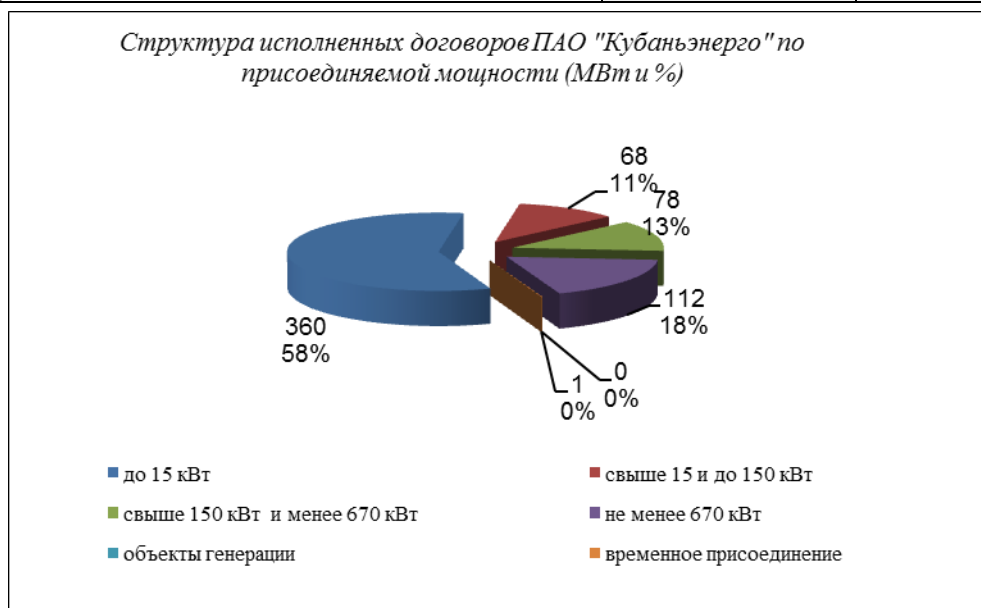
В отчетном году Компанией исполнено 36 258 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 618 МВт, что на 3,84 % меньше плана в МВт.

Присоединенная в 2016 году мощность по категориям потребителей, МВт:

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	34 890	359,58
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	29 417	301, 98
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 039	67,66
<i>в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%</i>	7	0,51
<i>в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой</i>	2	0,17
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	242	78,33
Не менее 670 кВт	59	111,64

⁶ Полный перечень нормативных правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества www.kubanenergo.ru в разделе «[Потребителям](#)».

Объекты по производству электрической энергии	0	0
Итого без учета временного технологического присоединения	36 230	617,21
Временное присоединение	28	0,68
Итого с учетом временного технологического присоединения	36 258	617,89



Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2016 году:

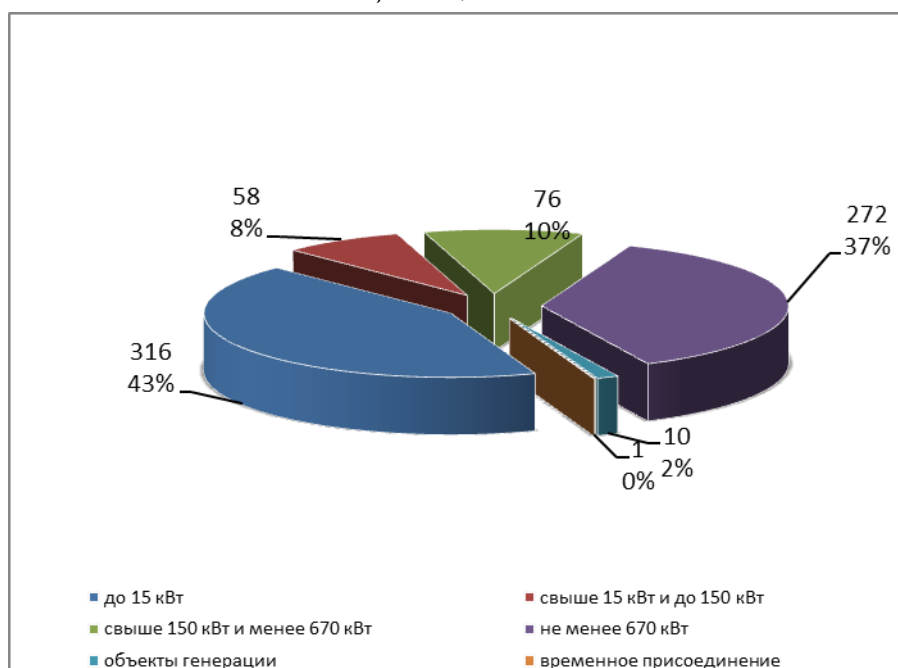
Заявитель	Присоединенная мощность, МВт
ООО "ИКЕА МОС (Торговля и Недвижимость)"	10,0
ООО «Газпром инвест»	8,7
ЗАО «Немецкая деревня»	5,0

Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2016 году

В 2016 году Общество заключило 30 059 договоров (с объектами генерации) на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 734 МВт суммарной стоимостью 5,301 млрд руб. без учета НДС.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	28 827	316,06
в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно	24 147	264,39
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	886	57,99
в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%	86	5,78
в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	3	0,34
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	231	76,26
Не менее 670 кВт	76	272,41
Объекты по производству электрической энергии	2	10,40
Итого без учета временного технологического присоединения	30 022	733,12
Временное присоединение	37	0,70
Итого с учетом временного технологического присоединения	30 059	733,82

Структура заключенных в 2016 году договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %



Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2016 год составила 2 381 млн руб. (без НДС), что на 5 % больше запланированного. Причина перевыполнения плановых показателей по выручке от услуг технологического присоединения - досрочное исполнение обязательств по договорам технологического присоединения.

В отчетном году за услуги по технологическому присоединению Общество получило 2 746 млн. руб. денежных средств, что на 31,8% меньше запланированного. Основные причины недополучения денежных средств – расторжение и изменение сроков исполнения договоров технологического присоединения.

В 2017 году Общество планирует получение выручки от услуг технологического присоединения в размере 764 млн. руб. (без НДС). Крупным объектом технологического присоединения в 2017 году в части получения выручки будет ЗАО "Таманьнефтегаз" (118 млн. руб. (без НДС)).

Технологическое присоединение объектов генерации

№ п/п	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, цена (без НДС) договора об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2016 года
1.	ООО "РН-Туапсинский НПЗ" (05.09.2014 права и обязанности по договору переданы ОАО "НК"Роснефть")	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56 371,8 тыс. руб.	В сентябре 2013 года подписан акт о выполнении заявителем технических условий I и II этапов и об осмотре приборов учета. III этап технических условий Заявителем не выполнен.
2.	ГУП КК "Северо-Восточная водная управляющая"	Электростанция очистных сооружений канализации	1,0 МВт, 10 кВ	25.07.2013, 32,0 тыс. руб.	24.11.2015 ПАО «Кубаньэнерго» направило в адрес заявителя уведомление об исполнении обязательств по договору. 13.01.2016 между Обществом и Заявителем заключено дополнительное соглашение о

	компания "Курганинский групповой водопровод"				продлении срока выполнения мероприятий до 09.11.2017
3.	ОАО "АПФ"Фанагория"	Мини-ТЭС с двумя ГПУ	2МВт, 10 кВ	06.05.2015, 1 076 тыс. руб.	Договор в стадии исполнения. На ПС-35 кВ "Фанагория" необходимо предусмотреть реконструкцию высоковольтного оборудования и устройств РЗА (строительство общеподстанционного пункта управления, выполнение защит от токов внешних коротких замыканий, устройство направленных токовых защит, устройство блокировок с исключением несинхронной работы генераторов, организация автоматического повторного включения, установка шкафа оперативного постоянного тока на ПС «Фанагория» и «Вышестеблиевская» и др.)
4.	ОАО "Газпром теплоэнерго"	Блочно-модульная газопоршневая установка для котельной "	5,844 МВт, 6 кВ.	17.04.2015, 18 877 тыс. руб.	Договор в стадии исполнения. Поступили денежные средства 6 663 тыс. руб. (без НДС). Необходимо выполнить: <ul style="list-style-type: none"> • проектирование и строительство двух кабельных линий 6 кВ (по 0,6 км каждая) , • установку двух ячеек 6 кВ на I-й, II-й секции шин РУ 6 кВ ПС 110 кВ «Туапсе», прокладку четырех труб d до 225 мм (0,8 км) методом горизонтально-направленного бурения
5.	ОАО "Верхнебаканский цементный завод"	Электростанция Верхнебаканского цементного завода	56,41 МВт, 6 кВ.	03.09.2015, 93,25 тыс. руб.	04.09.2015 поступила оплата в полном объеме. 03.11.2016 подписан акт о выполнении I этапа технических условий
6.	АО «Тандер»	Энергостанция для склада продовольственных и не продовольственных товаров	2,4 МВт, 10 кВ	03.11.2016, 1 377 тыс. руб.	10.11.2016 поступила оплата в полном объеме. Мероприятия по строительству объектов электросетевого хозяйства со стороны Общества техническими условиями не предусмотрены. Договор технологического присоединения будет исполнен по завершении строительства объекта заявителем
7.	АО «Тандер»	Энергостанция для нужд административного и офисного здания	8,0 МВт, 6 кВ	03.11.2016, 4 590 тыс. руб.	10.11.2016 поступила оплата в полном объеме. Мероприятия по строительству объектов электросетевого хозяйства со стороны Общества техническими условиями не предусмотрены. Договор технологического присоединения будет исполнен по завершении строительства объекта заявителем

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

Заместитель генерального директора по техническим вопросам –главный инженер Игорь Николаевич Шишигин:

«2016 год сопровождался неблагоприятными природно-климатическими явлениями, такими как:

- выпадение обильных осадков в виде сильного дождя, вследствие, которых происходили подтопления территорий и объектов электросетевого хозяйства;
- высокая грозовая активность (средняя продолжительность грозовой деятельности 71,1 ч - увеличение на 22% по сравнению с 2015 годом);
- зарегистрировано два землетрясения магнитудой от 2,9 до 4,7 баллов;
- сверхнормативные ветровые нагрузки на ЛЭП и оборудование подстанций вследствие штормовых и ураганых ветров.

Несмотря на воздействие неблагоприятных природно-климатических явлений ПАО «Кубаньэнерго» обеспечило электроснабжение потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея без длительных перерывов.

По итогам 2016 года удельная аварийность в электрических сетях 6 кВ и выше снизилась в сравнении с прошлым годом на 1,6% (с 3,68 до 3,62 аварии/1000 у.е.э.), а недоотпуск электроэнергии снизился на 40,2% (с 6502,5 до 3889,6 тыс. кВтч).

Снижение аварийности, в частности, достигнуто за счет:

- выполнения планов работ по ТОиР и целевым программам;
- выполнения программ реновации оборудования;
- соблюдения требований промышленной безопасности при эксплуатации опасных

производственных объектов;

- эффективного взаимодействия с Ростехнадзором;
- проведения технического освидетельствования оборудования подстанций, линий электропередачи, зданий и сооружений;
- реализации комплекса мероприятий по обеспечению максимальной готовности в случае возникновения аварийных ситуаций;
- повышения квалификации персонала;
- повышения качества расследования аварий.

Для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2016/2017 было намечено 730 мероприятий, все мероприятия выполнены. В период с 15 по 23 сентября 2016 года состоялись комиссионные проверки готовности филиалов ПАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период. Все филиалы ПАО «Кубаньэнерго» получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2016/2017 гг. Комиссией Минэнерго России 27.09.2016 выдан паспорт готовности ПАО «Кубаньэнерго» к работе в отопительный сезон 2016-2017 №08-2016.»

Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического перевооружения, реконструкции, ремонта и технического обслуживания энергообъектов, а также осуществляет мероприятия по обеспечению надёжной и безаварийной работы электрических сетей в периоды паводков, экстремально высоких и низких температур наружного воздуха, грозо- и пожароопасных сезонов, осенне-зимний период.

В 2016 году ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании издан приказ от 01.03.2016 №169 "О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2016 года на объектах ПАО "Кубаньэнерго", все мероприятия, намеченные приказом, выполнены в полном объеме:

- проведено 610 противопожарных тренировок,
- проведено 36 совместных противопожарных тренировок с участием территориальных пожарных подразделений МЧС России,
- заключено 52 регламента (соглашения) по оперативному взаимодействию с территориальными подразделениями МЧС России, автоинспекциями, лесохозяйственными органами, местными администрациями и т.п.),

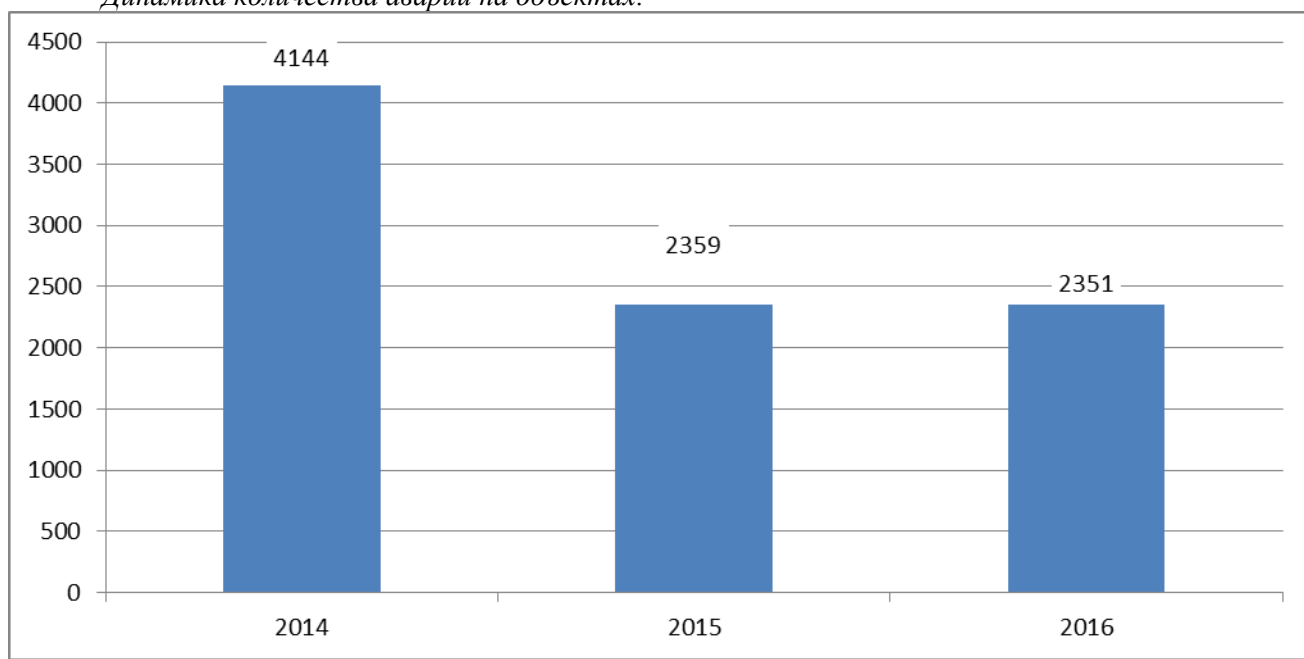
Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в отчетном году не зарегистрировано.

Для обеспечения надежной работы электросетевых объектов в грозовой период ПАО «Кубаньэнерго» издан приказ от 19.02.2016 №133 «О подготовке к успешному прохождению грозового периода 2016 года», предусмотренные им мероприятия своевременно выполнены:

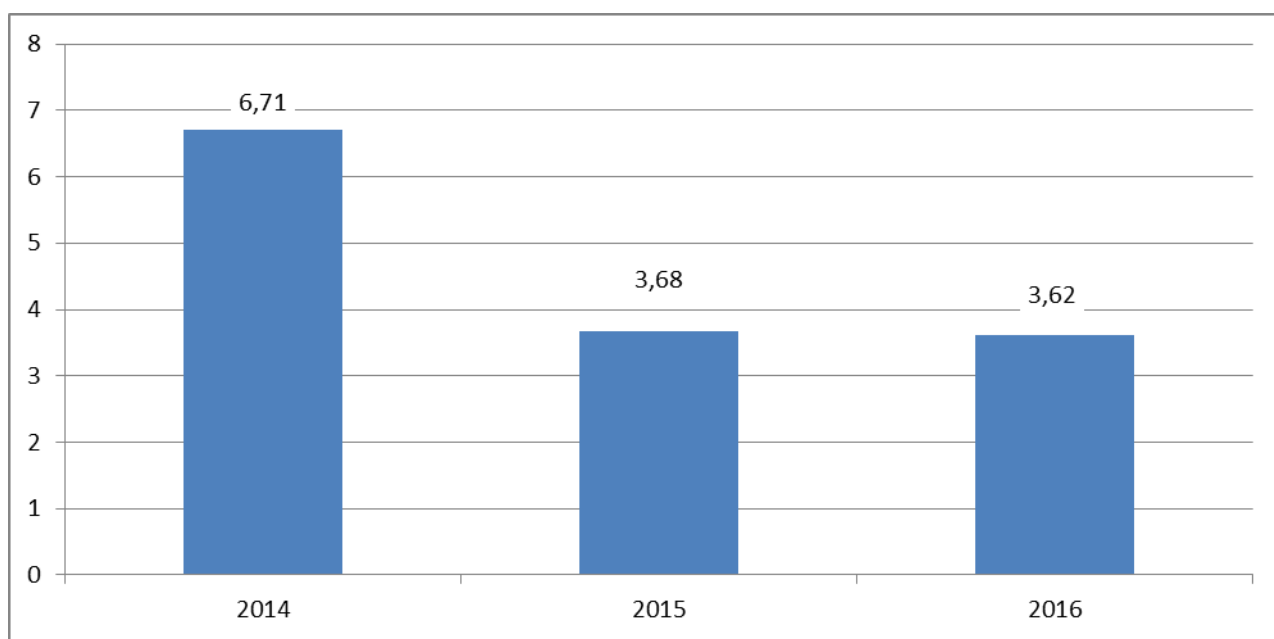
- проведены инженерные осмотры всех ПС, складов горюче-смазочных материалов, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений, в том числе на:
 - ✓ соответствие грозозащиты проектным решениям и требованиям нормативных документов,
 - ✓ состояние отдельно стоящих и порталных молниеотводов и их заземлению в соответствии с проектом,
 - ✓ состояние заземляющих устройств электрооборудования ПС,
 - ✓ состояние изоляции;
- выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников и ограничителей перенапряжений с последними записями в оперативном журнале или в журнале учета срабатывания;
- проведены измерения токов проводимости ограничителей перенапряжений без отключения от сети и тепловизионный контроль оборудования;
- обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ВЛ, установленных на ПС;
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ, в том числе:

- ✓ на заземление грозотросов в проектных точках,
 - ✓ состояние контактов соединения грозозащитных тросов с телом опоры,
 - ✓ состояние заземляющих устройств опор и оттяжек, с выборочным вскрытием грунта,
 - ✓ состояние изоляции;
 - проверена достаточность аварийного резерва разрядников и ограничителей перенапряжения, как по количеству, так и по ассортименту;
 - организована запись показаний регистраторов срабатывания разрядников и ограничителей перенапряжения с занесением в оперативный журнал или журнал учета срабатывания после прохождения каждой грозы;
 - обеспечена регистрация всех случаев отключений и повреждений ЛЭП и оборудования ПС при грозовых перенапряжениях для оценки надежности работы защиты от перенапряжений распределительных устройств и линий электропередачи.
- Помимо основных мероприятий для обеспечения надежной работы электросетевых объектов Общества выполнен ряд дополнительных мероприятий.

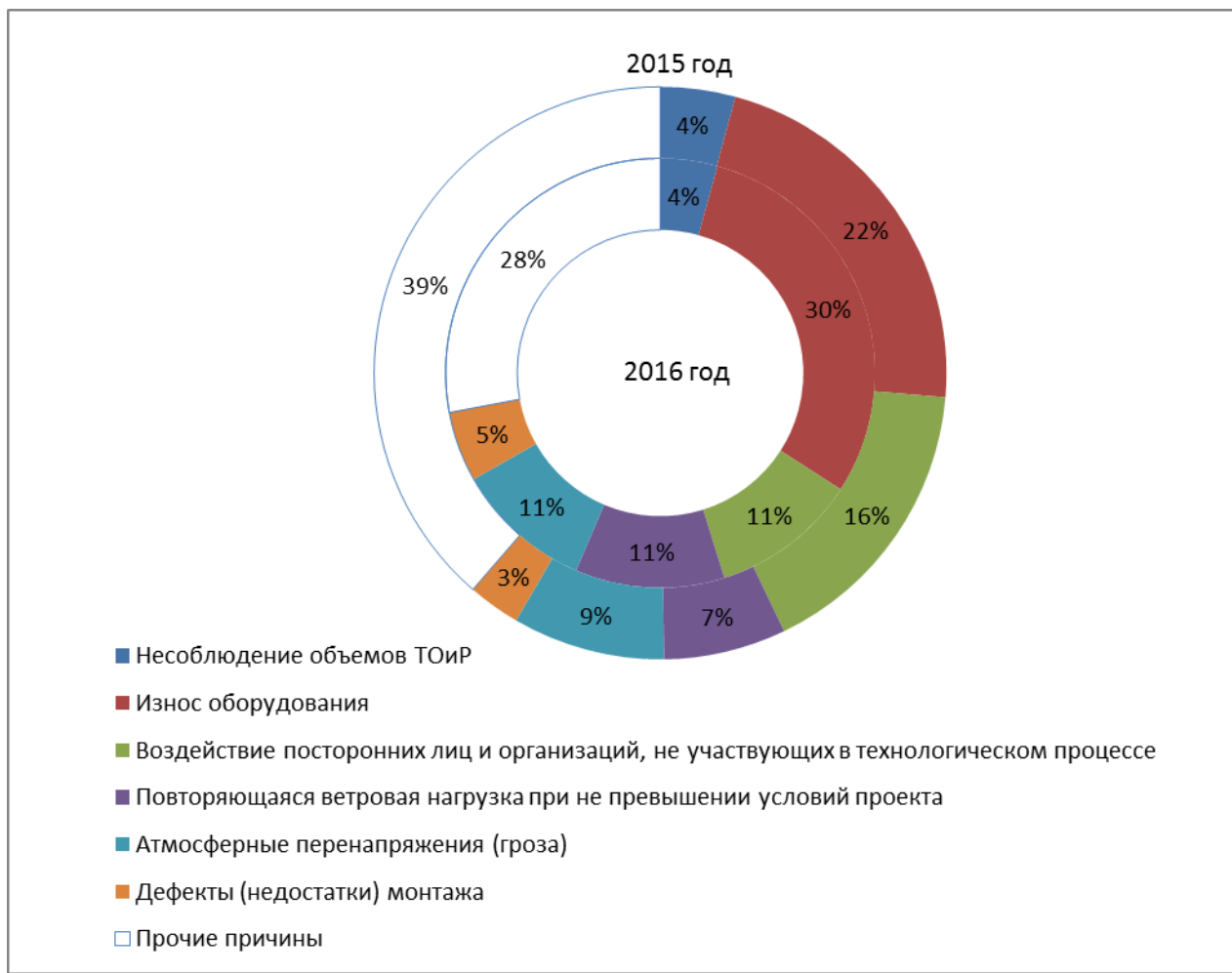
Динамика количества аварий на объектах:



Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц):



Основные причины аварий за 2015-2016гг.:



Основные мероприятия, выполненные в 2016 году, были направлены на:

- поддержание нормативного состояния производственных активов – линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА,
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования,
- повышение грозоупорности электрооборудования,
- развитие автоматизированной информационной системы контроля гололедообразования на ВЛ,
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
 - ✓ пролонгированы соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом;
 - ✓ сформированы 22 мобильные бригады (129 человек, 50 ед. транспортных средств);
 - ✓ укомплектован аварийный резерв Общества на 100%;
 - ✓ проверена работоспособность имеющихся 105 дизель-генераторных установок.

Выполнение данных мероприятий позволило снизить на 17,5% количество технологических нарушений, происходящих из-за аварийных отключений. Также отмечено снижение недоотпуска электрической энергии и экономического ущерба.

Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2016 году выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует Штаб Общества. Представители Штаба Компании регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

Для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2016/2017 гг. выполнены все

намеченные мероприятия, филиалы ПАО «Кубаньэнерго» заблаговременно получили паспорта готовности к работе в этот период. Комиссией Минэнерго России 27.09.2016 выдан паспорт готовности ПАО «Кубаньэнерго» к работе в отопительный сезон 2016/2017гг.

Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Компания ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтная программа 2016 года предусматривала:

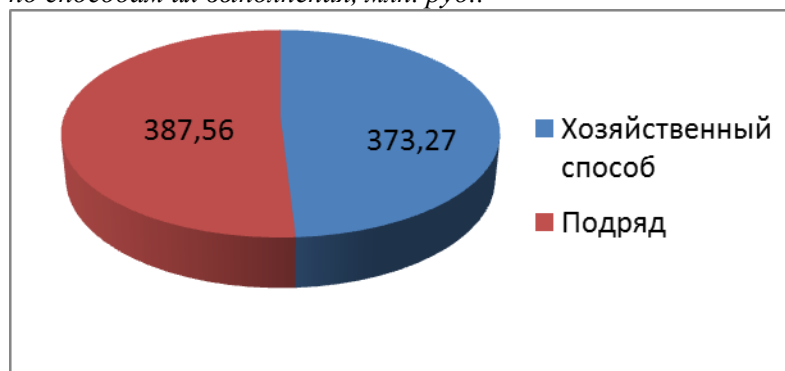
- выполнение ремонтов линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;
- реализацию предписаний контролирующих органов;
- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке Компании к работе в осенне-зимний период.

Ремонтная программа отчетного года успешно выполнена по всем направлениям на общую сумму 715,21 млн. руб., что на 2% больше запланированного.

Основные показатели выполнения ремонтной программы в динамике за 2014-2017гг.:

Наименование работ	2014	2015	2016	2017
Капитальный ремонт ВЛ, км	2 614,7	2 706,4	2 742,5	2 702,3
Расчистка трасс ВЛ, га	730,2	852,8	826,7	935,6
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	549	589	584	459
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	2 221	2 457	2 197	2 268
Ремонтная кампания, млн. руб.	818,9	713,5	715,21	760,83

На 2017 год запланирован объем ремонтных работ на сумму 760,83 млн. руб., в том числе по способам их выполнения, млн. руб.:



Комплекс мероприятий, запланированных на 2017 году, достаточен для обеспечения надежного электроснабжения потребителей электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго».

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности,

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 от 01.12.2009 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в действующей редакции),

- Приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»,

- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»,

- Приказом Минэнерго России от 30 июня 2014 г. N 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации ,

- Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 29.04.2014 г. № 156),

- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» на период 2016 – 2021 гг., утвержденной Советом директоров 22.04.2016 (протокол №235/2016), далее – Программа.

В целях обеспечения реализации Программы в ПАО «Кубаньэнерго» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

ПАО "Кубаньэнерго" получены сертификаты соответствия требованиям стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению) № 15.1552.026 от 28.12.2015.

В течение 2016 года проводилось обучение персонала Компании по следующим темам:

Тема обучения	Количество обученных человек
Энергоэффективность и энергосбережение при проектировании объектов электросетевого комплекса	2
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности (в рамках программы повышения квалификации инженерно-технических работников энергопредприятий по курсу «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг»)	27

Целевыми показателями Программы являются потери электроэнергии при ее передаче и распределении, потребление энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды Компании.

Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2016 год:

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	2 889,14	2 945,64
		млн. руб. без НДС	7 296,91	7 445,89
		% от отпуска в сеть	13,26 ⁷	12,96
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	17,12	16,60

⁷ Показатель установлен только для целей Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании.

3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	89,09	109,16
		тыс. тонн условного топлива.	4,59	4,91
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	31,54	33,54
		тыс. тонн условного топлива	3,78	4,02
		млн.руб. без НДС	78,38	99,43
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4 522,43	5 088,89
		тыс. тонн условного топлива	0,65	0,73
		млн.руб. без НДС	9,58	8,93
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	139,46	141,39
		тыс. тонн условного топлива	0,16	0,16
		млн.руб. без НДС	1,12	0,80
3.4.	иные виды топливно-энергетических ресурсов (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м ³	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		тыс. тонн условного топлива	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	2,96	4,60
		тыс. м ³	79,74	131,63
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м ³	0,24	-
		млн.руб. без НДС	0,24	-
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м ³	79,50	131,63
		млн.руб. без НДС	2,72	4,60
4.3	иные виды природных ресурсов	тыс. м ³	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	6 509,29	9 057,51
		тыс. тонн условного топлива	7,56	10,61
		млн. руб. без НДС	218,34	287,84
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	4 643,80	5 525,66
		тыс. тонн условного топлива	5,26	6,26
		млн. руб. без НДС	161,38	182,03
5.1.1.	автотранспортом	тыс.л.	4 643,80	5 525,66
		тыс. тонн условного топлива	5,26	6,26
		млн. руб. без НДС	161,38	182,03

5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс.л	-	-
		тыс. тонн условного топлива	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
		тыс.л/100 км	-	-
		тыс.л/м.час	-	-
5.2.	<i>дизельное топливо, в т.ч.:</i>	тыс.л.	1 865,49	3 531,85
		тыс. тонн условного топлива	2,30	4,35
		млн. руб. без НДС	56,96	105,81
5.2.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс.л.	1 865,49	3 531,85
		тыс. тонн условного топлива	2,30	4,35
		млн. руб. без НДС	56,96	105,81
		тыс.л/100 км	-	-
5.2.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс.л	-	-
		тыс. тонн условного топлива	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:</i>	тыс. тонн условного топлива	0,01	0,00
		млн. руб. без НДС	0,12	0,04
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	7,03	2,33
		тыс. тонн условного топлива	0,01	0,00
		млн. руб. без НДС	0,12	0,04
5.3.2	<i>электрическая энергия</i>	млн. кВтч	-	-
		тыс. тонн условного топлива	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-

Увеличение потребления энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды связано со следующими объективными причинами:

- В рамках мероприятий по повышению надежности электроснабжения Кубани, увеличена площадь зданий административно-производственного назначения на 12 тыс. м²;

- С целью проведения работ на отдаленных территориях, в том числе смежных ДЗО, увеличения доли ремонтных работ на объектах распределительных сетей, выполняемых хозяйственным способом, а также увеличения проведения рейдовых мероприятий для выявления неучтенного потребления электроэнергии, было приобретено 25 единиц специальных транспортных средств и механизмов.

Вышеперечисленные факты повлекли за собой увеличение потребления энергоресурсов, при этом удалось сократить объем потребления в удельном значении: электроэнергии на 1 м² площади – на 4,68%, тепловой энергии - на 5,32%, природного газа на – 5%, моторного топлива на 1 км пробега – на 4,46%.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» включает в себя:

Целевые мероприятия - обеспечивающие сокращение потребления энергоресурсов (в том числе электроэнергии и/или воды) не менее чем на 15% годового потребления ресурса:

- с окупаемостью 80% за 5 лет потребления энергоресурса на производственно-хозяйственные нужды,
- с окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь электроэнергии при ее передаче и распределении

Мероприятия с «сопутствующими» эффектами - мероприятия, реализуемые в рамках производственных программ, не явно или косвенно оказывающие влияние на энергосбережение

Выполнение плана по реализации целевых и сопутствующих мероприятий по снижению потерь электрической энергии в отчетном году

Наименование	Эффект в натуральном выражении, (млн. кВт.ч)		Экономический эффект, млн. руб.		Затраты на мероприятия, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Целевые мероприятия	31,01	47,89	118,64	209,57	93,56	98,00
Сопутствующие мероприятия	59,79	72,34	333,68	285,47	0	0
ИТОГО	90,80	120,23	452,32	495,04	93,56	98,00

Основные целевые мероприятия по снижению потерь электрической энергии, проведенные в 2016 году

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, (млн. кВт.ч)	Экономический эффект, млн. руб.	Затраты на мероприятия, млн. руб.
	Факт	Факт	Факт
Проведение рейдов по выявлению безучетного потребления	30,69	151,24	66,33
Проведению рейдов по выявлению бездоговорного потребления	12,09	45,09	24,92
Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ	2,01	5,31	5,48
Приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному	0,55	1,38	0,49
Отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на п/ст с 2-мя и более трансформаторами	1,56	3,96	0,52
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	0,99	2,59	0,26

По итогам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий составил в целом 47,89 млн.кВт*ч в денежном выражении 209,57 млн.руб. Эффект от реализации мероприятий «сопутствующих» существующий эффект составил 72,34 млн кВт*ч. на сумму 285,47 млн руб. *Общий эффект составил 120,2 млн. кВт.ч. на сумму 495,04 млн. руб.*

Затраты на реализацию мероприятия 98,0 млн.руб.

Выполнение плана по реализации целевых и сопутствующих мероприятий, обеспечивающих снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, в отчетном году:

Наименование	Эффект в натуральном выражении				Экономический эффект, млн. руб.		Затраты на мероприятия, млн. руб.	
	План		Факт		План	Факт	План	Факт
	тыс. тонн условного топлива	тыс. л	тыс. тонн условного топлива	тыс. л				
Целевые мероприятия	-		-		-	-	-	-
Сопутствующие мероприятия	0,058	300	0,051	634	1,47	1,29	-	-
ИТОГО	-		-		1,47	1,29	-	-

Тарифная политика Компании

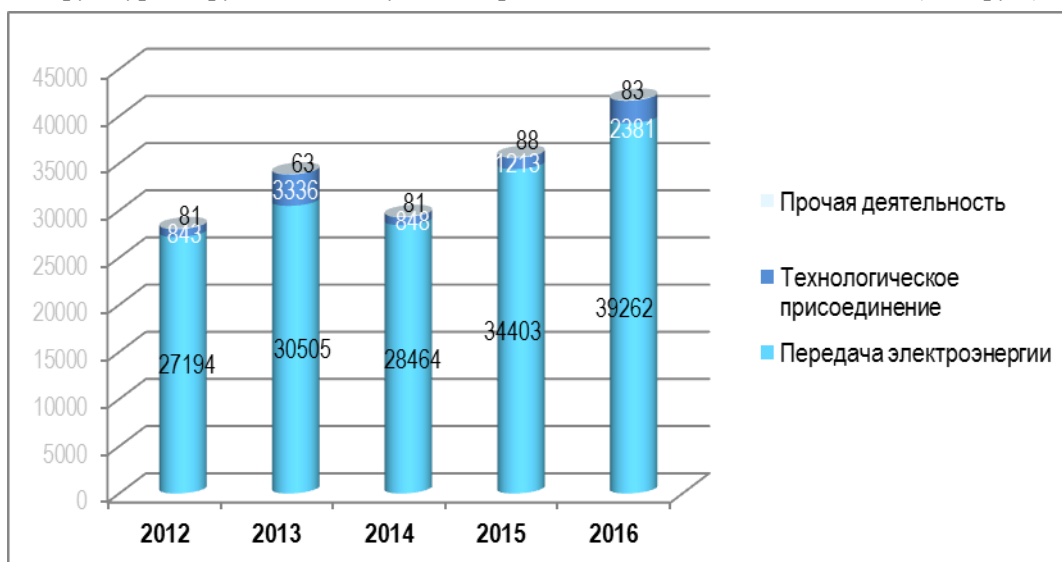
Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и технологическому присоединению регулируются государством и устанавливаются приказами РЭК-ДЦТ КК. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный Закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства РФ от 29.12. 2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- приказы ФСТ России:
 - ✓ от 30.03.2012 №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
 - ✓ от 06.08. 2004 №20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
 - ✓ от 11.09.2012 №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Структура выручки ПАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2012-2016 гг. (млн. руб.):



По итогам 2016 года фактическая выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии (за вычетом стоимости нагрузочных потерь) составила 39 262 млн. руб. (без НДС), что на 14% больше, чем за 2015 год.

Изменение фактической выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 году относительно фактических показателей 2015 года связано с увеличением полезного отпуска электроэнергии на 602 млн. кВт*ч или 3 % и приростом утвержденных РЭК-ДЦТ КК одноставочных тарифов на услуги по передаче по группе потребителей «прочие» во втором полугодии 2016 года относительно первого полугодия 2016 года на 14,5 %, на основании решения ФАС России от 18.02.2016 №СП/9795/16 о досудебном рассмотрении спора в части некомпенсированных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь в сетях ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год.

В отношении ПАО «Кубаньэнерго» с 01.01.2011 года (с учетом результатов «перезагрузки» долгосрочных параметров регулирования в 2012 году), применяется долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности инвестированного капитала (RAB).

С 2007 года в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи, относящихся к одной тарифной группе, действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, - это «котел сверху»:

За Компанией закреплен статус системообразующей сетевой организации - «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями (ТСО), к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22.09.2011 на Кубани действует также индивидуальная схема «котел снизу» - в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ»:

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому «котловому» тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

Для ООО «Майкопская ТЭЦ» приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2015 г. №92/2015-э установлены следующие индивидуальные тарифы на 2016 год:

ООО «Майкопская ТЭЦ» — ПАО «Кубаньэнерго»	Двухставочный тариф		Одноставочный тариф
	Ставка на содержание электрических сетей	Ставка на оплату технологического расхода (потерь)	
	с 01.01.2016 по 30.06.2016		
	177 692,99 руб./МВт * мес.	599,04 руб./МВт*ч	1,37376 руб./кВт*ч
	с 01.07.2016 по 31.12.2016		
	195 593,56 руб./МВт * мес.	565,40 руб./МВт*ч	1,41817 руб./кВт*ч

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2015 № 94/2015-э⁸ на 2016 год утверждены единые котловые тарифы на услуги Компании по передаче электроэнергии:

1. Для тарифной группы «Прочие потребители»:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			Высокое напряжение (110 кВ и выше)	Среднее напряжение I (35 кВ)	Среднее напряжение II (1-20 кВ)	Низкое напряжение
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		1 полугодие			
1.1	Двухставочный тариф					
1.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	962 516,33	651 614,01	762 111,09	1 167 198,14
1.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	88,46	154,47	372,24	1 082,60
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,52882	1,78056	2,75914	3,66388
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		2 полугодие			
2.1	Двухставочный тариф					
2.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	1122452,19	756781,47	882134,68	1405091,80
2.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	88,46	154,47	372,24	1 082,60

⁸ С учетом изменений, внесенных приказами от 13.01.2016 № 1/2016-э, от 20.01.2016 № 3/2016-э, от 27.01.2016 № 4/2016-э, от 3.02.2016 № 8/2016-э, от 24.02.2016 № 10/2016-э и приказом от 29.06.2016 № 24/2016-э.

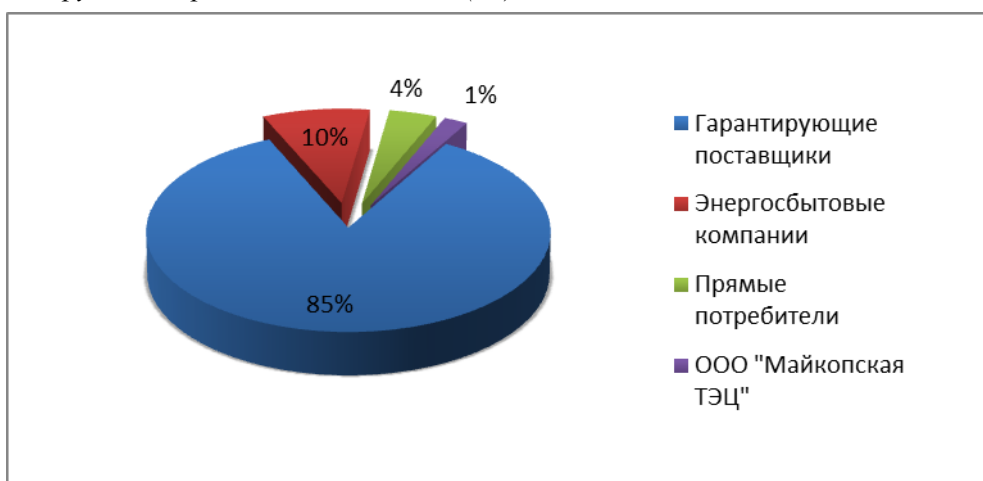
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,75095	2,03931	3,16018	4,19357
-----	---------------------	-----------	---------	---------	---------	---------

2. Для тарифной группы население и приравненные к нему категории потребителей:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1.	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1.	<p>Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.</p>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,52180	2,40405
1.2.	<p>Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.</p>			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	1,47095	1,31931
1.3.	<p>Население, проживающее в сельских населенных пунктах и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии.</p> <p>Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей,</p>			

	указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	1,47095	1,31931
1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71 (1) Основ ценообразования:			
1.4.1	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,52180	2,40405
1.4.2	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,52180	2,40405
1.4.3	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,52180	2,40405
1.4.4	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,52180	2,40405

Структура выручки ПАО «Кубаньэнерго» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в разрезе групп контрагентов за 2016 год (%):



Анализ изменений среднего утвержденного РЭК-ДЦТ КК тарифа на услуги по передаче электрической энергии ПАО «Кубаньэнерго»

Наименование показателя	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Средний тариф, коп./кВтч	185,07	183,68	193,56	174,97	201,34	235,60
Прирост, %		-0,8	5,38	- 9,60	15,07	17,02

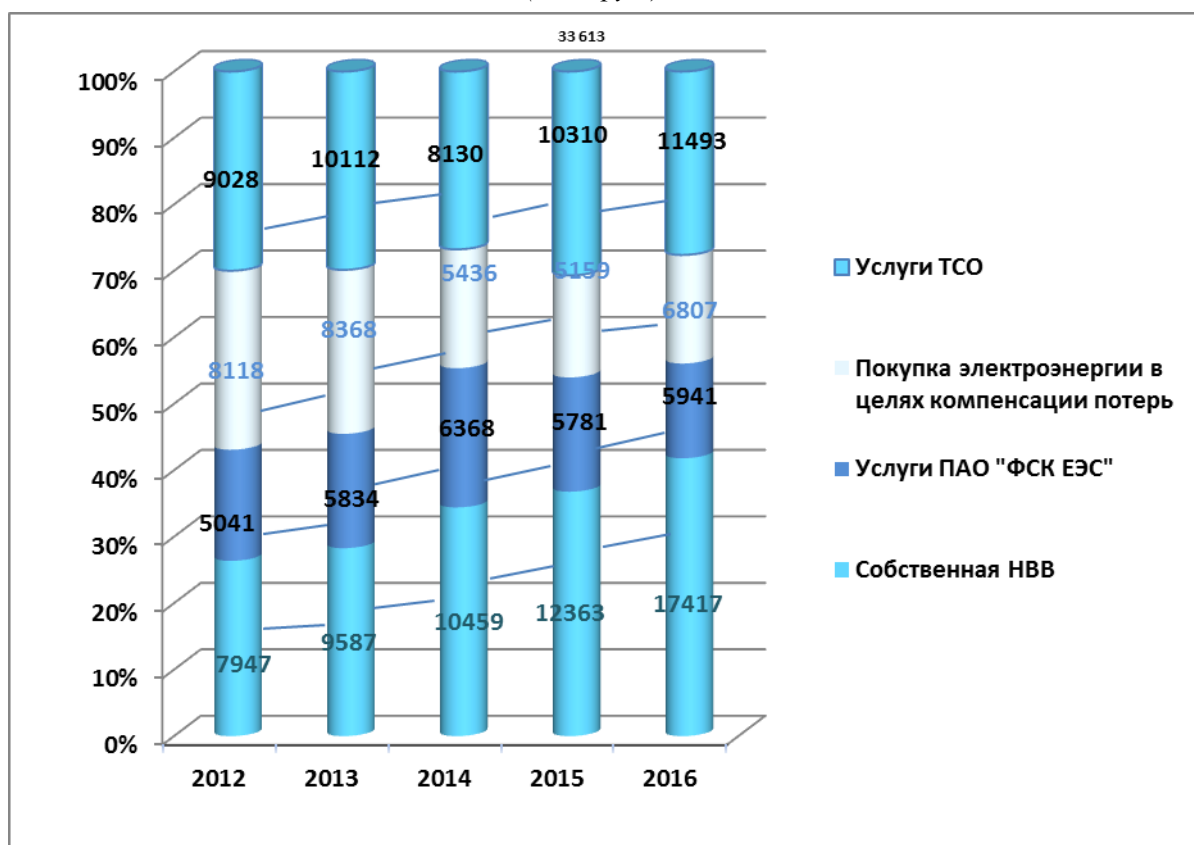
По сравнению с 2015 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2016 году по ПАО «Кубаньэнерго» увеличился на **17,02 %**.

Динамика необходимой валовой выручки (НВВ) ПАО «Кубаньэнерго», (млн. руб.)

2012г.		2013г.		2014г.		2015 г.		2016 г.	
НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ Собственная ПАО «Кубаньэнерго»
30 134	7 947	33 901	9 587	30 393	10 459	33 613	12 363	41 658	17 417

Объем необходимой котловой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК в 2016 году составил 41 658 млн. руб., в том числе на собственное содержание – 17 417 млн. руб.

*Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Кубаньэнерго»
(млн. руб.)*



Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2016 год размещена на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»](#).

Тарифы на услуги по технологическому присоединению.

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2015 №96/2015-э (с изменениями и дополнениями) установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2016 год. Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставке платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2016 год размещена на сайте Общества в разделе [«Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»](#).

Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго», руб./кВт:

	2012	2013	2014	2015	2016
Итого по ПАО «Кубаньэнерго»	517,98	517,98	512,24	538,47	573,80
рост/снижение %		0,00	- 1,1	5,1	6,6

Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт.

Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб./кВт.

	2012	2013	2014	2015	2016
Итого:	1 507	6 508	258	1756	3853
Рост+/снижение-, %		+331 ⁹	-96 ¹⁰	+581 ¹¹	+119 ¹²

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны ПАО «Кубаньэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств категорий заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», учтенные в тарифе на услуги по передаче электроэнергии за 2012-2016 гг., тыс. руб.:

2012 г.	2013 г.	2014 г. ¹³	2015 г. ¹⁴	2016 г.
0,00	68 339	125 092,37	103 012,62	82 944,85

Выбор заявителями платы за технологическое присоединение (процентное отношение количества договоров, в которых использован расчет одним из методов, к суммарному количеству заключенных договоров):



⁹ Увеличение средней ставки за единицу мощности в 4 раза в 2013 году по отношению к 2012 году обусловлено присоединением крупного объекта генерации по индивидуальному проекту (по Сочинскому энергорайону — Интер РАО-Электрогенерация (Джубгинская ТЭС) мощностью 180 МВт и объемом выручки более 3 млрд руб.).

¹⁰ Снижение фактически сложившейся средней ставки за единицу мощности в 2014 году обусловлено присоединением крупных заявителей в предыдущих периодах, таких как:

- в 2012 году — ОАО «Новоросцемент»,
- в 2013 году — Джубгинская ТЭС.

¹¹ Рост фактически сложившейся ставки платы за единицу мощности в 2015 году связан с закрытием выручки по договорам, присоединение которых осуществляется по индивидуальному проекту:

- ОАО «Оборонэнерго» договор на сумму 524 873 649,39 руб. (без НДС), мощностью 21 000 кВт,
- ООО «Газпром Инвест» договор на сумму 181 340 745,03 руб. (без НДС), мощностью 7 600 кВт.

¹² Рост фактически сложившейся ставки платы за единицу мощности в 2016 году связан с закрытием выручки по договорам, присоединение которых осуществляется по индивидуальному проекту: ООО «Газпром Инвест» два договора на сумму 2 092 621 568,45 руб. (без НДС), мощностью 8 700 кВт.

¹³ В том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт за 2012 год в размере 56 413,52 тыс. руб., учтенные РЭК-ДЦТ КК при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год.

¹⁴ В том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт за 2013 год в размере 7 795,10 тыс. руб., выпадающие доходы за 2015 год — 95 217,52 тыс.руб., учтенные РЭК-ДЦТ КК при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2015 год.

Начальник департамент корпоративных и технологических АСУ Олег Николаевич Головаха:

«В 2016 году выполнена интеграция системы управления производственными активами с программным комплексом «Аварийность», завершено внедрение автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами, выполнена автоматизация электронных паспортов подстанций и линий электропередачи для использования в системе управления распределенными ресурсами при производстве аварийно-восстановительных работ.

В части развития основных инфраструктурных ИТ-сервисов в 2016 году в исполнительном аппарате ПАО «Кубаньэнерго» развернута система управления инцидентами для фиксации заявок пользователей на оказание технической поддержки в информационной среде, разработан каталог ИТ-услуг.

Телемеханизирована ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская» с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации по ВОЛС и высокочастотным каналам связи в диспетчерские центры ПАО «Кубаньэнерго» и Кубанского РДУ. Выполнена Программа модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году в полном объеме»

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий осуществляется Компанией в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» 20.06.2012 (протокол от 22.06.2012 №138/2012).

Для управления деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» внедрены и используются:

1. *Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ), обеспечивающие централизованный контроль процессов передачи и распределения электроэнергии.*

Развитие АСТУ осуществляется с учетом комплексного подхода к решению задач автоматизации процессов технологического управления и обеспечения принципов единой технической политики. Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в Обществе используется ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

2. *Автоматизированные системы управления бизнесом, предназначенные для решения задач планирования и управления различными видами деятельности Общества.*

Для автоматизации хозяйственной деятельности в настоящее время в ПАО «Кубаньэнерго» используется единая конфигурация программного комплекса «1С:Предприятие 8.2. Управление производственным предприятием».

Для автоматизации процессов управления и контроля реализации работ дорабатывается корпоративный программный комплекс «Технологическое присоединение».

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в ПАО «Кубаньэнерго» проводятся работы по расширению функциональных возможностей автоматизированной системы управления производственными активами.

3. *Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Компании.*

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Эффективная деятельность Компании в области ИТ ведет к достижению стратегических целей:



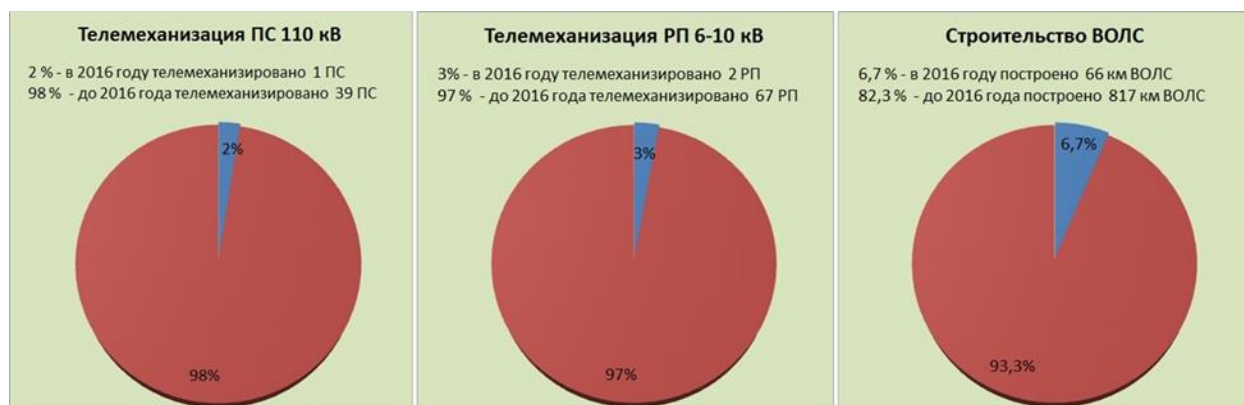
В части развития основных инфраструктурных ИТ-сервисов в 2016 году выполнены следующие работы:

- развернута система управления инцидентами для фиксации заявок пользователей на оказание технической поддержки в информационной среде,
- разработан каталог ИТ-услуг.

В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» в рамках инвестиционной программы Общества, развития сетей связи и АСТУ были выполнены следующие работы:

- телемеханизирована ПС 110/35/10 кВ Адыгейская с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации по ВОЛС и высокочастотным каналам связи в диспетчерские центры ПАО «Кубаньэнерго» и Кубанского РДУ. Увеличение количества телемеханизированных в соответствии с современными требованиями ПС 110 кВ составляет 2 % от общего количества;
- выполнена реконструкция телемеханики ПС 35 кВ «Черноморская» и организован цифровой высокочастотный канал связи и передачи телеинформации в диспетчерский пункт Темрюкского РЭС;
- телемеханизировано 2 распределительных пункта 6-10 кВ с организацией каналов передачи телеинформации в филиал Общества Сочинские электрические сети, что составляет 3 % от общего количества телемеханизированных распределительных пунктов;
- построено 66,4 км ВОЛС, что составляет 6,7 % от общей протяженности ВОЛС Общества.
- выполнено оснащение диспетчерского пункта Теучежского РЭС диспетчерским щитом, центральной приемо-передающей станцией, оперативно-информационным комплексом и диспетчерским коммутатором.

Развитие АСТУ, сети сбора и передачи информации в 2016 году:



В рамках исполнения Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году выполнены мероприятия по обеспечению передачи в Кубанское РДУ дополнительного объема телеизмерений по

присоединениям, отключаемым действием противоаварийной автоматики с ПС 110 кВ «Апшеронск», ПС 110 кВ «Варениковская», ПС 110 кВ «Никитинская».

Закупочная деятельность Компании

При закупке товаров, работ, услуг ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и [Единым стандартом закупок ПАО «Россети» \(Положением о закупке\)](#), утвержденным в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 25.12.2015, протокол № 227/2015.

Принципы построения закупочной деятельности:

- своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, оперативное принятие решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
- неограниченный допуск к участию в закупке;
- определение параметров закупок с учетом особенностей закупаемой продукции, рынков и ситуаций, в которых проводится закупка;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и, по возможности, коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для Общества предложений;
- открытость закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности и по отдельным закупкам;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам; безупречное с точки зрения этических норм поведение таких сотрудников.

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

Способы закупок, применяемые Компанией, в порядке убывания их приоритетности:



- Конкурс, аукцион.
- Запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен.
- Простая закупка, мелкая закупка.
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

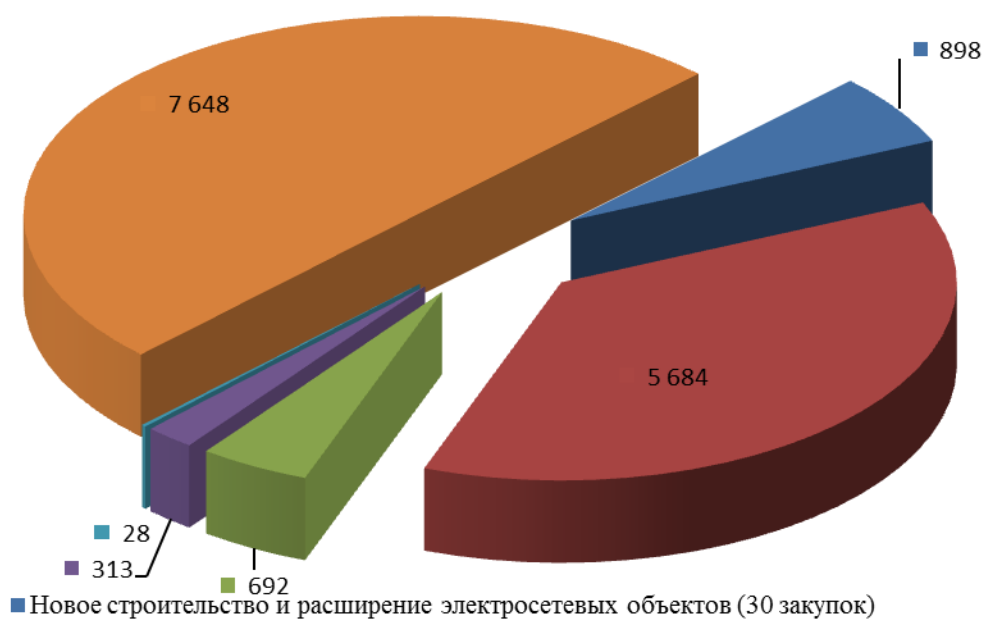
Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2016 году.

В 2016 году Компанией проведена 641 закупочная процедура на общую сумму 15 263 млн. руб. (без учета НДС). С использованием средств электронной коммерции проведено 599 закупок на сумму 14 780 млн. руб. (без учета НДС), что составляет 100 % от общего количества закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 861 млн. руб. (без НДС), что составляет 5,5 % от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

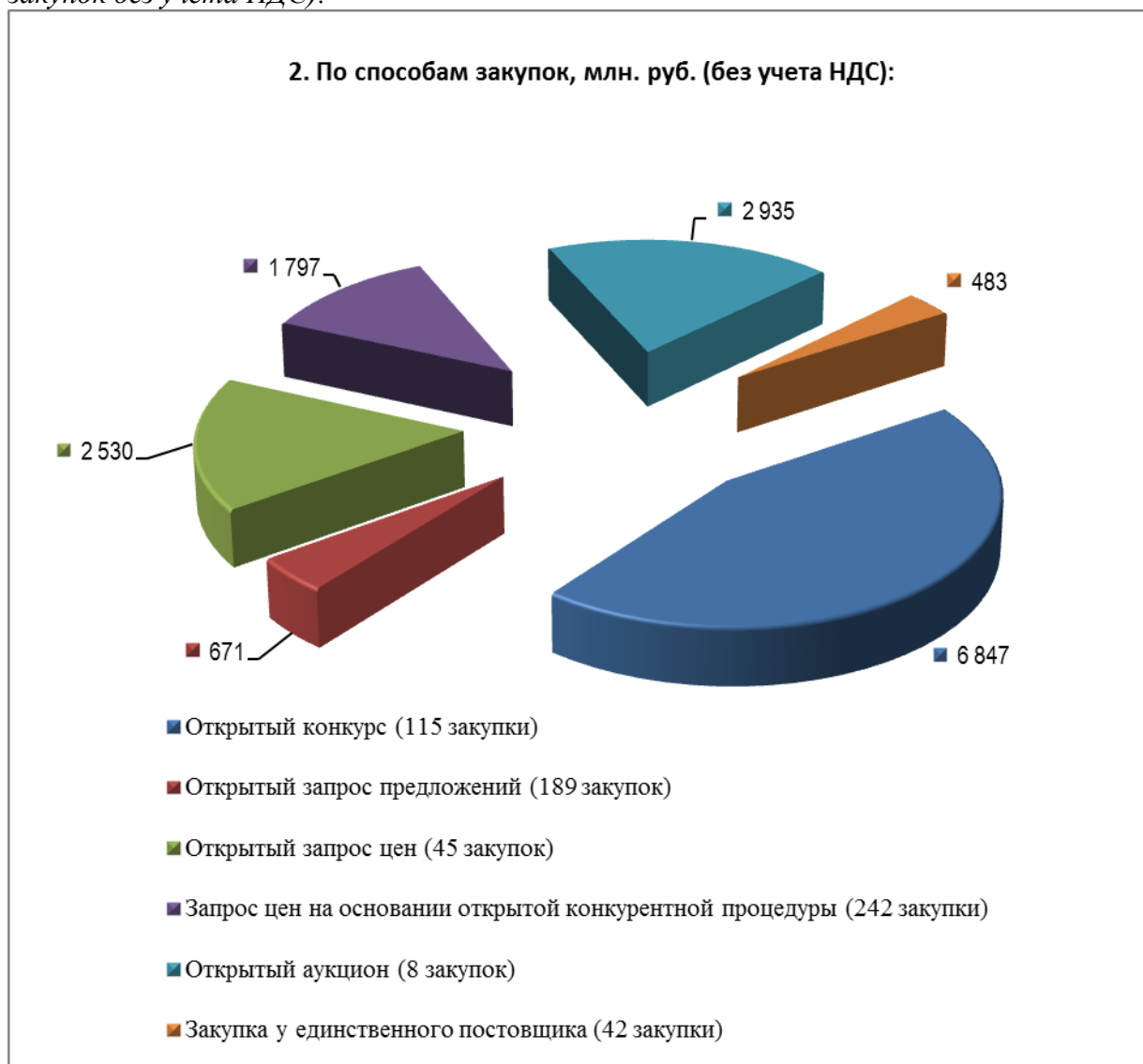
По итогам 2016 года подведены итоги по 22 закупкам на общую сумму 1 838 млн. руб. (без НДС) с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

Структура закупок Компании, проведенных в 2016 году, млн руб. (по предметам закупок, без учета НДС):



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов (30 закупок)
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов (362 закупки)
- Энергоремонтное производство (106 закупок)
- ИТ-закупки (27 закупок)
- НИОКР (2 закупки)
- Прочие закупки (114 закупок)

Структура закупок Компании, проведенных в 2016 году, млн. руб. (по способам закупок без учета НДС):



Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ПАО «Кубаньэнерго»

В рамках реализации мероприятий «дорожной карты» по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 года действует Программа партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства. За время действия Программы к ней присоединились 29 участников.

В 2016 году победителями 77,3% проведенных закупочных процедур стали субъекты малого и среднего предпринимательства на общую сумму 6 319 млн. руб.

За 2016 год проведена 261 закупочная процедура, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства на сумму 2 461 млн. руб. (без учета НДС), что составляет 26,1 % от общей стоимости проведенных закупок.

Также с 2014 года в Обществе действует Совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в т.ч. у субъектов малого и среднего предпринимательства, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений Российского союза промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия».

Совершенствование закупочной деятельности

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки,
- увеличения доли открытых конкурентных процедур,
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка),
- следования Закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства,
- функционирования Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в т.ч. у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Обеспечение безопасности деятельности Компании

В деятельности по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативными правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.

В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2016 году реализованы следующие мероприятия:

- изданы и своевременно выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;
- регулярно обследуется состояние инженерно-технических средств охраны на объектах Общества, в т.ч. Центра управления сетями;
- осуществляются проверки состояния защищенности объектов совместно с представителями правоохранительных органов;
- проводятся внеплановые проверки несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;
- еженедельно проводились инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;
- во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
- разработаны планы совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгея при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие схемы взаимодействия;
- в долгосрочную инвестиционную программу Общества на период 2017–2021 гг. включены мероприятия по совершенствованию уровня антитеррористической защищенности объектов;
- проводятся мероприятия по подготовке системы комплексной безопасности объектов Общества к Кубку конфедераций 2017 года и Чемпионату мира по футболу 2018 года.

В части обеспечения экономической безопасности деятельности Общества в отчетном году:

- в правоохранительные органы направлено 656 заявительских материалов по фактам нанесения экономического ущерба Обществу,
- по фактам нанесения Обществу экономического ущерба возбуждено 62 уголовных дела.

Обеспечение защищенности информационных ресурсов ПАО «Кубаньэнерго», информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры, конфиденциальной информации достигается путем применения комплекса организационных и технических мер, направленных на разработку организационно-распорядительных документов в области информационной безопасности и внедрения современных сертифицированных программно-аппаратных средств защиты информации.

Принципы построения информационной безопасности Общества сформированы в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества:

- выявление и ликвидации вредоносных программ осуществляется с помощью подсистемы антивирусной защиты. Осуществляется централизованный мониторинг состояния средств антивирусной защиты со своевременным распределением групповых политик безопасности для обеспечения высоких показателей средств антивирусной защиты и оперативного реагирования на угрозы информационной безопасности;
- выявление воздействий на контролируемую информационную систему, которые могут быть классифицированы как компьютерные атаки организовано с применением подсистемы обнаружения и предупреждения компьютерных атак;
- сегментирование информационно-телекоммуникационной и технологической сети, контроль и фильтрация трафика выполняется посредством использования подсистемы межсетевого экранирования информационно-телекоммуникационной сети и конечных узлов;
- в целях организации защищенного почтового обмена применяются электронные подписи, использующих алгоритмы шифрования по стандарту ГОСТ;
- принимаются исчерпывающие меры по настройке политик безопасности на серверном оборудовании и конечных узлах в информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуре ПАО «Кубаньэнерго».

Инвестиционная деятельность

Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности Андрей Валерьевич Голов:

«В 2016 году инвестиционная программа Компании успешно выполнена по всем направлениям:

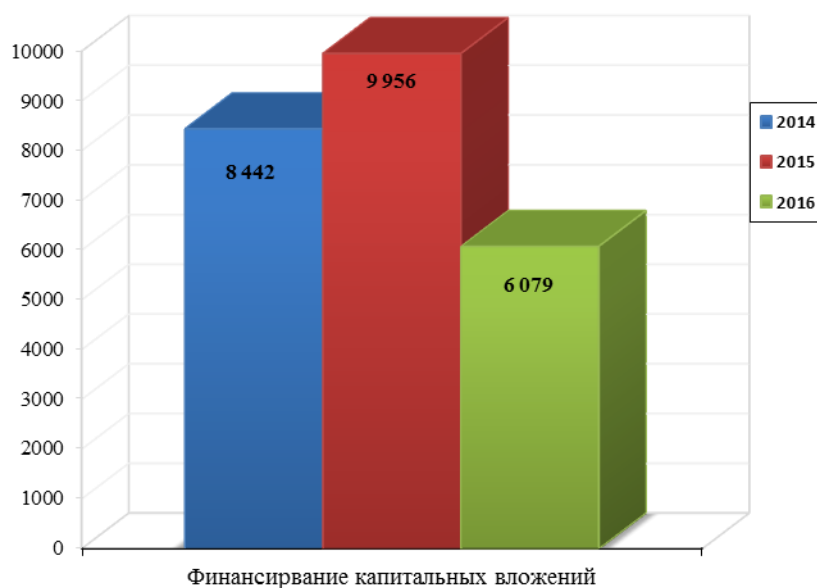
- освоено 4 913,1 млн. руб. (без НДС) капитальных вложений, или 109 % от плана,
- введено основных фондов на 3 602,0 млн. руб. без НДС, или 108 % от плана, в том числе 1149,9 км линий электропередачи (125 % от плана), 277,7 МВА трансформаторной мощности подстанций (129 % от плана),
- фактический объём финансирования составил 6 078,7 млн. руб. (с НДС), или 100,5 % от плана за отчетный период.»

Инвестиционная деятельность ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2016 год, утвержденной приказом Минэнерго России от 22.12.2016 №1388.

Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2016 году

Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
млн. руб., без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. с НДС	МВА	км
4 913	3 602	6 079	277,7	1 149,7

Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2014-2016 гг., млн. руб. с НДС:



Фактическое финансирование капитальных вложений за 2016 год составило 6 079 млн. руб., что меньше, чем в 2014 и 2015 годах на 28% и 39 % соответственно.

Снижение показателя обусловлено завершением в 2015 году работ по договорам технологического присоединения объектов государственной важности, необходимых для энергоснабжения компрессорных станций ООО «Газпром инвест», по выносу (реконструкции) ВЛ 110 кВ из зоны строительства автомобильной и железной дороги «Адлер-горноклиматический курорт Альпика-Сервис».

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Основное направление реализации инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» 2016 года - финансирование капитальных вложений на техническое перевооружение и

реконструкцию – 3 617 млн. руб. с НДС (59%). Новое строительство в отчетном году профинансировано в сумме 2 364 млн. руб. с НДС (39%). Прочие объекты (капитальные вложения в нематериальные активы, приобретение основных средств, НИОКР) профинансированы в сумме 98 млн. руб. с НДС (2%).

В 2015 году объем финансирования на техническое перевооружение и реконструкцию составил 5 797 млн. руб. с НДС, что на 38% больше чем в 2016 году и на 12% меньше чем в 2014 году.



Структура финансирования капитальных вложений, млн. руб. с НДС

Инвестиционные проекты	2014	2015	2016
Итого	8 442	9 956	6 079
Важнейшие проекты, в том числе:	473	1 063	1 490
Техническое перевооружение и реконструкция	341	500	919
Новое строительство	132	563	571
Программы особой важности, в том числе:	4 772	0	0
Техническое перевооружение и реконструкция	4 342	0	0
Новое строительство	430	0	0
Программы, в том числе:	509	3 616	901
Техническое перевооружение и реконструкция	508	3 604	830
Новое строительство	1	12	71
Технологическое присоединение, в том числе:	1 249	4 563	3 268
Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт (ВН, СН1)	270	2 661	650
Объекты технологического присоединения мощностью от 150 до 670 кВт (СН2)	71	88	94
Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 150 кВт	36	95	53
Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт	872	1 719	2 471
Генерация	-	-	-
Распределительные сети, в том числе:	252	334	81
Техническое перевооружение и реконструкция	252	331	81
Новое строительство	0	3	0
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	156	35	28
Средства учета, контроля электроэнергии	11	12	46
Программы по обеспечению безопасности	73	4	4
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	0	0	80
Прочие программы и мероприятия	947	329	180
Итого	8 442	9 956	6 079
Техническое перевооружение и реконструкция	6 518	5 797	3 617
Новое строительство	1 913	4 153	2 364
Прочее	11	6	98

Реализация инвестиционных проектов с использованием средств федерального бюджета в отчетном году не осуществлялась.

В отчетном году введен приоритетный объект инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» - «Строительство ПС 110/35/10 кВ "Адыгейская" с установкой трансформаторов 2х16 МВА. с заходами ВЛ-110 кВ от ВЛ-110 кВ "Шенджи-Мартанская" (2х0,5км) и ВЛ-35 кВ ПС «Адыгейская - НС-15» в сумме 465 млн. руб. без НДС. Ввод данного объекта обеспечил прирост нагрузок города Адыгейска, а также возможность присоединения новых потребителей электроэнергии.

Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года

1. Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов:

При плане снижения инвестиционных расходов в сумме 265 млн. руб. без НДС (22,5%) фактическое снижение расходов по итогам 2016 года составило 381 млн. руб. без НДС, что составляет 32%.

Снижение удельных показателей строительства (реконструкции) в отчетном году по сравнению с 2012 годом составило:

Электро сетевые объекты	Факт 2012 года	Удельный фактический показатель за 2016 год в ценах 2012 года	Снижение удельных расходов в 2016 году относительно 2012 года
ВЛ	1 971 тыс. руб./км	864 тыс.руб./км	- 56%
КЛ	10 578 тыс. руб./км	2 860 тыс.руб./км	- 73%
ПС	3 471 тыс. руб./МВА	3 099 тыс.руб./МВА	- 11%

2. Исполнение в 2016 году договоров технологического присоединения:

Исполненные договоры технологического присоединения	Всего, шт /МВт	в том числе льготной категории заявителей
Всего	36 258 / 617,89	31 421 / 333,45
в том числе с инвестиционной составляющей	8 095 / 120,15	8 020 / 93,65

3. Фактический уровень потерь электрической энергии за 2016 год составил 2 945,6 млн. кВт*ч или 12,96%.

4. Загрузка мощностей Компании на 31.12.2016 года составляет 54,5%, прирост открытых центров питания отсутствует.

5. Уровень износа электросетевых объектов Компании в 2016 году составил:

- по оборудованию - 83,17%,
- по линиям электропередачи - 75,5%.

6. Доля объектов со сверхнормативным сроком службы в 2016 году составила:

- по кабельным линиям - 48,75%,
- по воздушным линиям - 67,49%,
- по оборудованию - 79,42%.

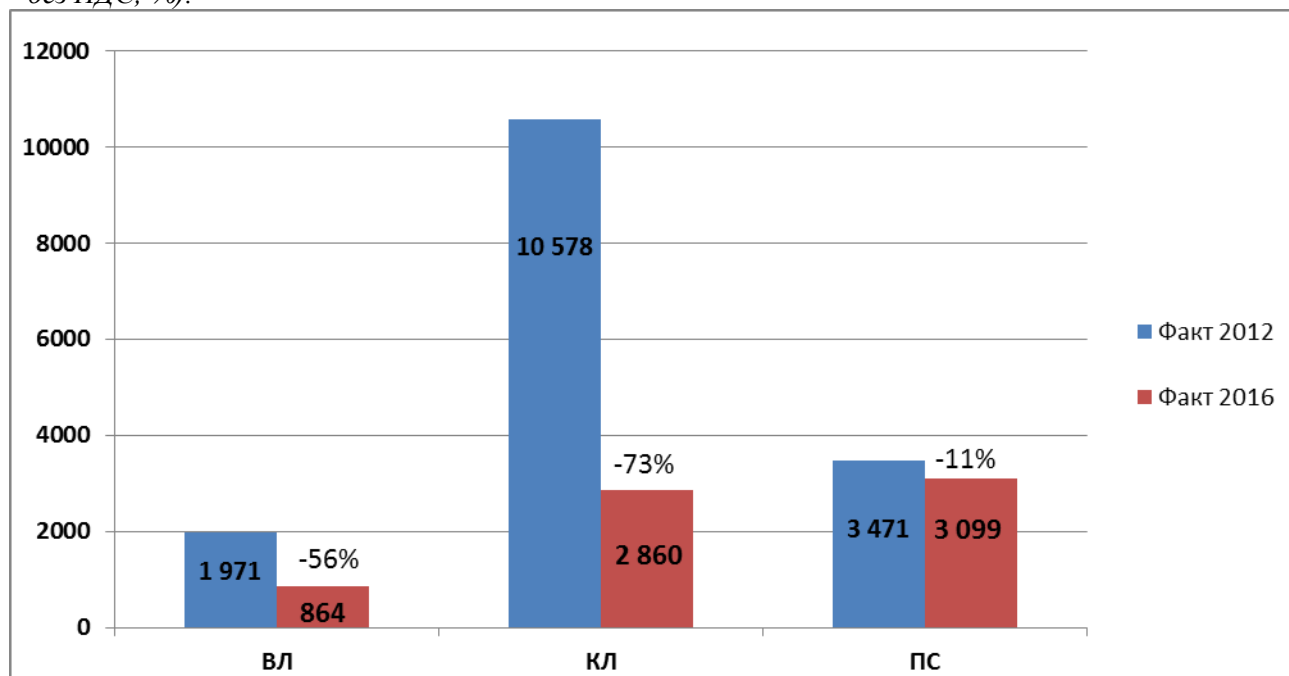
7. Удельная аварийность по итогам 2016 года в электрических сетях 6 кВ и выше снизилась в сравнении с прошлым годом на 1,6% (с3,68 до 3,62 аварии/1000 у.е.).

Снижение фактических удельных показателей стоимости строительства по распределительным сетям

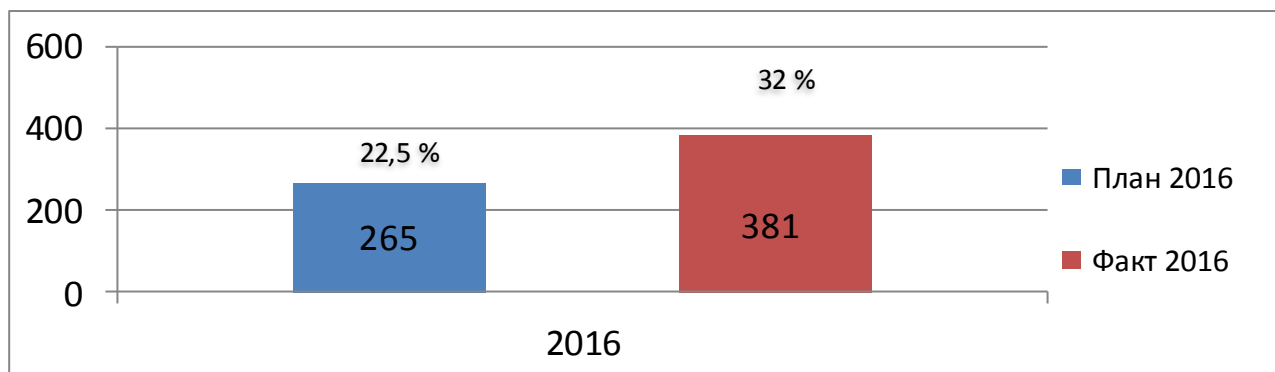
Наименование	Факт 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА)	Факт 2016				
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб./ (км/МВА) гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА) (гр.5/1,06/1,049 /1,143/1,06)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.6/гр.2)
1	2	3	4	5	6	7

ВЛ	1 970,68	1 127,58	1 312 011,09	1 163,57	863,69	56%
ВЛ 220 кВ (ВН)						
ВЛ 110 кВ (ВН)	27 518,00	12,52	49 434,08	3 947,15	2 929,88	89%
ВЛ 35 кВ (СН1)	2 163,00	11,16	29 347,73	2 630,90	1 952,86	10%
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	1 286,00	85,11	141 443,06	1 661,96	1 233,64	4%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	1 170,00	1 018,79	1 091 786,21	1 071,65	795,46	32%
КЛ	10 577,61	22,286	85 873,64	3 853,26	2 860,19	73%
КЛ 220 кВ (ВН)						
КЛ 110 кВ (ВН)	134 457,00	0,48	9 853,67	20 528,48	15 237,84	89%
КЛ 20-35 кВ (СН1)						
КЛ 3-10 кВ (СН2)	5 659,00	17,81	68 614,84	3 852,60	2 859,70	49%
КЛ до 1 кВ (НН)	2 070,00	4,00	7 405,13	1 853,14	1 375,54	34
ПС	3 471,01	277,727	1 159 519,74	4 175,03	3 099,04	11%
ПС, уровень входящего напряжения 110-220 кВ ВН	3 464,00	32,00	450 367,64	14 073,99	10 446,81	-202%
ПС, уровень входящего напряжения 35 кВ СН1	4 734,00	12,60	17 756,13	1 409,22	1 046,03	78%
ПС, уровень входящего напряжения 1-20 кВ СН2	3 703,00	233,13	691 395,97	2 965,75	2 201,41	41%

Удельные показатели стоимости строительства по распределительным сетям (тыс. руб., без НДС; %):



Эффект от снижения инвестиционных затрат по распределительным сетям (млн. руб., без НДС; %):



Управление качеством капитального строительства

Для проверки соответствия работ, выполняемых в процессе строительства и реконструкции объектов капитального строительства Компании, требованиям:

- проектной документации;
- технических регламентов;
- требованиям градостроительного плана земельного участка,
- результатам инженерных изысканий

Компания осуществляет строительный контроль.

Строительный контроль Компания реализует в соответствии с Градостроительным кодексом РФ, постановлением Правительства РФ от 21.06.2010 №468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» и др.

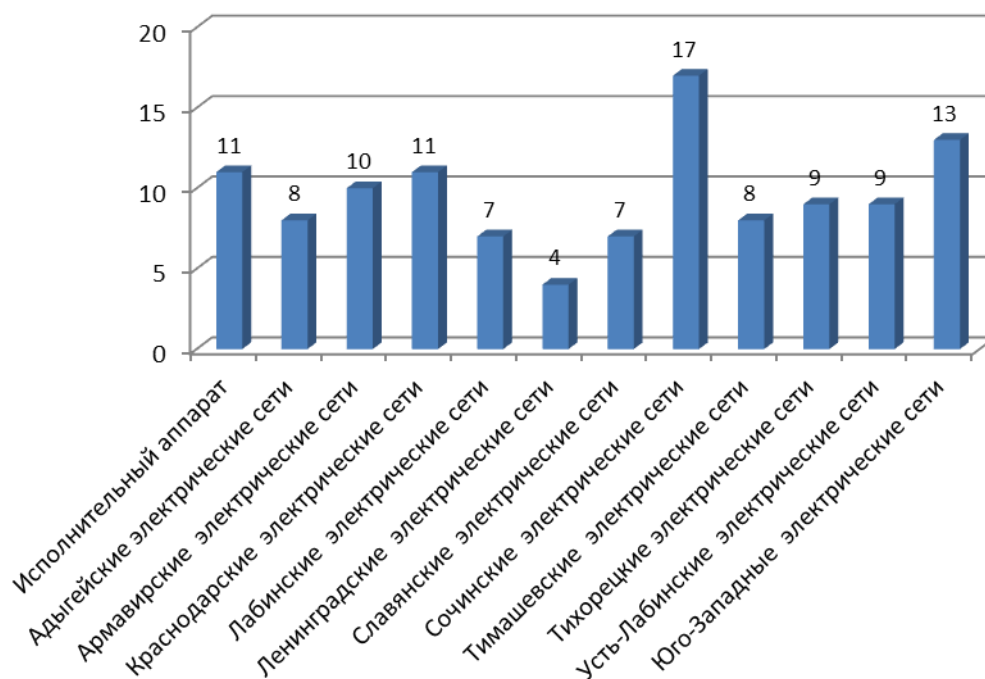
Для руководства деятельностью по управлению и контролю качества капитального строительства, осуществления строительного контроля, Компания использует следующие локальные нормативные акты:

- приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 10.12.2014 №1036 «Об утверждении Порядка осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»;
- приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 29.12.2014 №1110 «Об утверждении Методики подтверждения и приемки объемов и качества СМР, выполняемых строительными организациями на электросетевых объектах Общества;
- приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 13.04.2015 №304 «Об утверждении Порядка приёмки в эксплуатацию законченных строительством объектов ОАО «Кубаньэнерго» (с изменениями от 02.07.2015 №550, от 07.12.2015 №1052);
- приказ ПАО «Кубаньэнерго» от 30.11.2015 №1020 «Об утверждении Порядка ведения исполнительной и приёмо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго»;
- приказ ПАО «Кубаньэнерго» от 30.08.2016 № 784 «Об утверждении регламента реализации инвестиционных проектов ПАО «Кубаньэнерго» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительно-монтажных работ.

Ресурсы Общества по строительному контролю.

За организацию и осуществление строительного контроля в ПАО «Кубаньэнерго», отвечает департамент капитального строительства. под руководством и при участии которого филиалы Компании проводят строительный контроль на своих объектах.

В 2016 году строительный контроль осуществляли 114 специалистов ПАО «Кубаньэнерго»: в том числе по филиалам:



Профессиональное образование специалистов Компании, осуществлявших строительный контроль в 2016 году:



Стаж работы в электроэнергетике специалистов Компании, осуществлявших строительный контроль в 2016 году:



Для осуществления независимого строительного контроля по объекту «Строительство двух КЛ 110 кВ «Джете-Пионерская» с установкой ячеек 110 кВ на ПС 110 кВ «Джете» в отчетном году привлечено АО «НИИЦ МРСК».

Доля объектов, охваченных независимым строительным контролем, в отчетном году составила 1,1 % от строящихся объектов.

Финансовые результаты

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Инна Викторовна Скиба:

«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год ПАО «Кубаньэнерго» подготовлена в соответствии с действующим законодательством РФ. Получены положительные аудиторские заключения о достоверности как бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам, так и консолидированной отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.»

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее — РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»,
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»,
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н»,
- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»,
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н,
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

В состав годовой отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год, составленной по РСБУ, входят:

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения.
6. Аудиторское заключение.

Основные положения учетной политики ПАО «Кубаньэнерго»:

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам; неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии; судебным разбирательствам и прочими выплатами сотрудникам, в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв корректируется ежеквартально.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам.

В связи с изменением в учетной политике на 2016 год метода учета управленческих расходов, в отчет о финансовых результатах внесены корректировки по строке 2220 «Управленческие расходы» и скорректированы показатели себестоимости продаж по строке 2120 на сумму 76 485 тыс. руб. за соответствующий период прошлого года 2015 года.

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании

Заместитель генерального директора по экономике и финансам Ольга Вячеславовна Очередыко:

«По итогам отчетного года Обществом получена чистая прибыль в размере 2 141 млн. руб., что на 688 млн. руб. выше показателя 2015 года. Показатель Долг/EBITDA по итогам 2016 года составил 2,11.

В 2016 году сформирована и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов «Кубаньэнерго» на 2016-2020 годы, направленная на оптимизацию издержек, сокращение удельных расходов по эксплуатации энергетического оборудования, снижение потерь электроэнергии в сетях и повышение энергетической эффективности. Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р), а также Директивой Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 г. №4750п-П13. По итогам отчетного периода целевые параметры по снижению операционных расходов относительно уровня 2015 года, выполнены.»

Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 41 726,2 млн. рублей, что на 6 022,0 млн. рублей (16,9%) выше, чем в 2015 году, в т. ч. выручка от передачи электроэнергии – 39 262,4 млн. рублей (на 4 859,3 млн. рублей выше уровня 2015 года), данный рост обусловлен увеличением объема оказанных услуг на 601,9 млн. кВтч., и приростом утвержденных РЭК-ДЦТ КК одноставочных тарифов на услуги по передаче по группе потребителей «прочие» во 2 полугодии 2016 года относительно 1 полугодия 2016 года.

Себестоимость с учетом управленческих расходов составила 35 927,8 млн. рублей, что на 2 778,5 млн. рублей (8,4%) выше уровня 2015 года. Данный рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, за услуги распределительных сетевых компаний, амортизацию основных средств и нематериальных активов и прочие расходы.

Прибыль до налогообложения составляет 3 506,2 млн. рублей, что на 1 290,5 млн. рублей (58,2%) выше, чем в 2015 году.

По итогам 2016 года чистая прибыль Общества составила 2 140,5 млн. рублей (на 688,0 млн. рублей (47,4%) выше уровня 2015 года). Данное увеличение обусловлено ростом выручки по

передаче электроэнергии в результате роста полезного отпуска и тарифа на передачу электроэнергии.

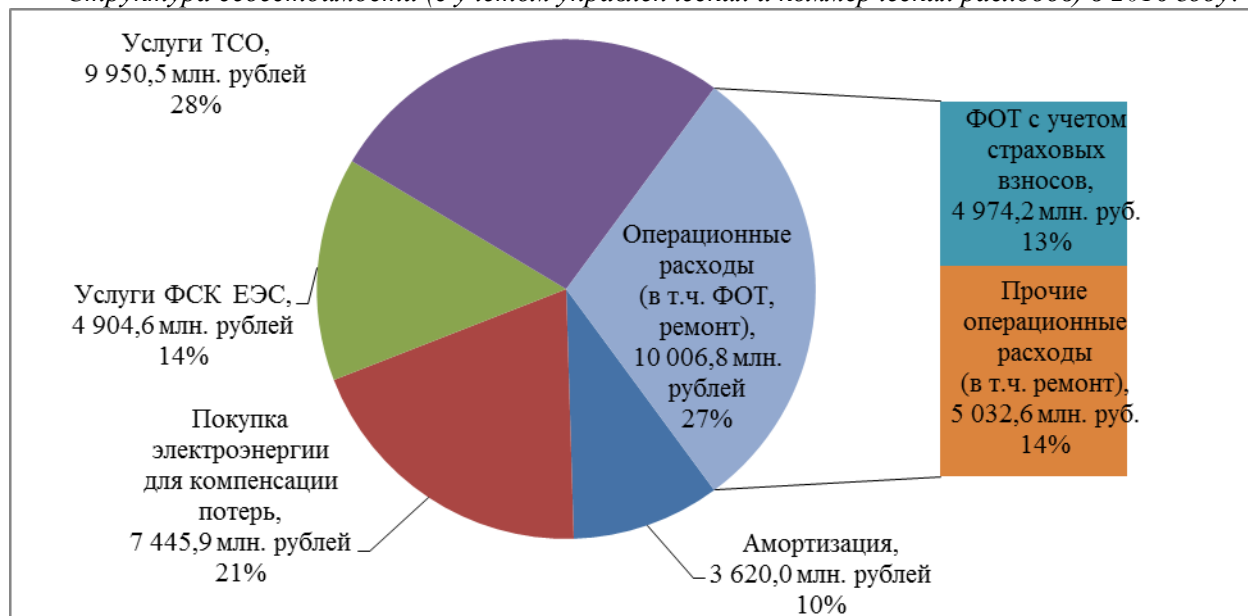
Основные финансово-экономические показатели, млн. руб.

№ п/п	Показатель	2016 г.	2015 г.	2014 г.
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	41 726	35 704	29 393
1.1	<i>от передачи электроэнергии</i>	39 262	34 403	28 464
1.2	<i>от технологического присоединения</i>	2 381	1 213	848
1.3	<i>от продажи электроэнергии</i>	0	0	0
1.4	<i>от прочей деятельности</i>	83	88	81
2	Себестоимость продукции (услуг)	-35 830	-33 149	-29 919
3	Валовая прибыль	5 896	2 555	-525
4	Управленческие расходы	-98	0	0
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	5 798	2 555	-525
7	Проценты к получению	90	479	634
8	Проценты к уплате	-1 889	-2 261	-1 801
9	Доходы от участия в других организациях	0	0,06	0
10	Прочие доходы, всего	2 616	6 851	3 039
11	Прочие расходы, всего	-3 109	-5 407	-5 084
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	3 506	2 216	-3 736
13	Налог на прибыль и иные платежи	-1 366	-763	104
14	Чистая прибыль	2 141	1 452	-3 632
15	EBITDA¹⁵*	9 015	7 670	540

Структура расходов

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2016 года составила 35 927,8 млн. рублей, что на 2 778,5 млн. рублей выше, чем в 2015 году. Данный рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, за услуги распределительных сетевых компаний, амортизацию основных средств и нематериальных активов и прочие расходы.

Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2016 году:



¹⁵ Показатель EBITDA рассчитан в соответствии со следующей методикой:
 EBITDA = Прибыль до налогообложения - Проценты к уплате + Амортизация.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2016 года составили 7 445,9 млн. рублей (21% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2015 году составил 963,1 млн. рублей, что обусловлено ростом средней цены на покупку потерь электроэнергии.

Расходы на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 4 904,6 млн. рублей (14% от общих расходов). Увеличение в сравнении с 2015 годом в абсолютном выражении составило 103,3 млн. рублей и обусловлено увеличением фактического сальдо-перетока относительно аналогичного периода прошлого года, а также ростом тарифа по ставке на компенсацию потерь в сетях ЕНЭС, и по ставке на содержание электрических сетей.

Расходы на услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 9 950,5 млн. рублей (28% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 1 146,7 млн. рублей, что обусловлено ростом объемов переданной электроэнергии по сетям смежных сетевых организаций и увеличением их количества.

Амортизация основных средств и нематериальных активов по итогам 2016 года составила 3 620,0 млн. рублей выше по сравнению с 2015 годом на 427,4 млн. рублей за счет ввода в эксплуатацию объектов основных средств в рамках реализации утвержденной инвестиционной программы Общества.

Расходы на персонал с учетом страховых взносов в 2016 году составили 4 974,2 млн. рублей (13,0% от общих расходов), что на 652,1 млн. рублей (15,0%) выше, чем по итогам 2015 года. Увеличение затрат по данной статье обусловлено:

- приростом сумм тарифной составляющей за счет изменения тарифных ставок (должностных окладов) повышением тарифного коэффициента работника в пределах ступени оплаты труда, производимым в соответствии с «Положением об оценке профессиональных качеств персонала» (приложение 2 к «Положению об оплате труда работников ПАО Кубаньэнерго»);

- приростом сумм, выплаченных в порядке компенсации в связи с расторжением трудового договора по соглашению сторон;

- увеличением сумм специального премирования персонала за выявление неучтенного потребления электрической энергии по актам безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии, за ввод объектов капитального строительства и технического перевооружения.

Прочие операционные расходы в 2016 году составили 5 032,6 млн. рублей (14% от общих расходов), что на 514,1 млн. рублей ниже, чем по итогам 2015 года. Основной причиной снижения затрат является сокращение затрат по статье «Расходы по технологическому присоединению к сетям прочих организаций» на сумму 1 217,1 млн. рублей по причине отражения в декабре 2015 года расходов по технологическому присоединению к сетям ПАО «ФСК ЕЭС» ПС 220кВ «Бужора».

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на период 2016-2020 гг. утверждена Советом директоров Общества 22.04.2016 г. (протокол от 25.04.2016 №235/2016). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р), а так же Директивой Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 г. №4750п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 623 млн. руб. или 15% при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 04.07.2016 г. №4750п-П13 за 2016 год относительно уровня 2015 года составило 38%, что соответствует целевому значению (10%).

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие основные мероприятия:

1. Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений:
 - перераспределение способа выполнения работ по технологическим направлениям: ВЛ 35-220 кВ, ПС 35-110 кВ; распределительные сети 0,4-10 кВ(ВЛ, ТП). Сокращение подрядного способа и увеличение хозяйственного способа- 0,9 млн. руб.;
2. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:
 - оптимизация дебиторской задолженности - 1 679,5 млн. руб.;
 - оптимизация текущих обязательств – 89,7 млн. руб.
3. Повышение эффективности управления основными средствами:
 - снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения – 0,7 млн. руб.;
 - консолидация электросетевых объектов - 349 млн. руб.
4. Повышение энергетической эффективности:
 - мероприятия, обеспечивающие снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с Целевой программой снижения потерь ПАО "Кубаньэнерго" на 2016 год и на период до 2020 года» и Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО "Кубаньэнерго" на период 2016-2020 гг. - 256,9 тыс. руб.;
 - мероприятия, обеспечивающие рациональное использование топливно-энергетических ресурсов -1,3 млн. руб.;
5. Прочие мероприятия:
 - мероприятия, направленные на сокращение бездоговорного потребления электрической энергии - 69,1 млн. руб.

Анализ финансового состояния и результатов деятельности Компании:

Наименование показателя/ год	По состоянию на 31.12.2014	По состоянию на 31.12.2015	По состоянию на 31.12.2016
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,44	0,12	0,11
Коэффициент срочной ликвидности	0,72	0,38	0,79
Коэффициент текущей ликвидности	0,81	0,45	0,92
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,24	-1,26	-0,10
Показатели оборачиваемости и деловой активности			
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,50	2,77	3,26
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	0,79	1,21	1,84
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,33	0,40	0,73
Доля дебиторской задолженности в выручке	0,11	0,12	0,14
Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент финансовой независимости	0,48	0,50	0,53
Отношение совокупного долга к EBITDA	32,27	2,23	2,11
EBITDA/%	0,30	3,50	4,76

По результатам 2016 года коэффициент абсолютной ликвидности снизился в сравнении с 2015 годом в связи с уменьшением суммы денежных средств. Однако коэффициенты срочной и текущей ликвидности, а также показатель обеспеченности собственными денежными средствами продемонстрировали положительную динамику в сравнении с предыдущим годом за счет роста дебиторской задолженности и снижения краткосрочных заемных средств, что обусловлено замещением краткосрочных кредитов долгосрочными, а также снижением кредиторской задолженности.

Рост показателей оборачиваемости и деловой активности по результатам 2016 года обусловлен увеличением дебиторской и снижением кредиторской задолженности Общества.

Коэффициент финансовой независимости составил 0,53 на 31.12.2016г., что на 0,03 превышает уровень 2015 года. Рост коэффициента обусловлен увеличением собственных средств Общества за счет получения прибыли по результатам 2016 года в объеме 2 140,5 млн. рублей, а также за счет осуществления дополнительной эмиссии акций Общества. Рост соотношения EBITDA и уплаченных процентов, а также снижение соотношения совокупного долга к EBITDA связан с ростом показателя EBITDA и снижению суммы процентов, уплаченных обществом за отчетный период.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн. рублей

	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
Дебиторская задолженность, в том числе:	7 119,42	4 900,77	3 830,30
Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	12,61	12,43	14,98
- покупатели и заказчики	-	-	-
- векселя к получению	-	-	-
- авансы выданные	-	-	-
- прочая дебиторская задолженность	12,61	12,43	14,98
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	7 106,81	4 888,35	3 815,32
- покупатели и заказчики	6 410,58	4 601,99	3 267,64
<i>по передаче электроэнергии</i>	6 381,93	4 591,30	3 223,64
- векселя к получению	-	-	-
- задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	-	-	-
- задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	-	-	-
- авансы выданные	13,37	25,24	18,25
- прочая дебиторская задолженность	682,86	261,12	529,42

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2016 за вычетом резерва по сомнительным долгам на 31.12.2016 – 7 119,42 млн. рублей.

По состоянию на 31.12.2016 сформирован резерв по сомнительным долгам на сумму 2 447,22 млн. рублей, в том числе по сомнительной дебиторской задолженности на сумму 2 339,92 млн. рублей (отражено в бухгалтерском балансе, как уменьшение дебиторской задолженности); по выданным авансам под приобретение основных средств на сумму 107,30 млн. рублей (отражено в бухгалтерском балансе в составе внеоборотных активов, как уменьшение задолженности по авансам).

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом ведется претензионно-исковая работа, в том числе работа по урегулированию разногласий в досудебном и судебном порядке. В течение отчетного периода списана нереальная ко взысканию дебиторская задолженность на сумму 0,94 млн. рублей.

Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» на 31.12.2016 г. (за вычетом резерва по сомнительным долгам) составила 6 381,93 млн. руб. Спорная дебиторская задолженность составляет 1 022,467 млн. руб.

Рост дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии (исходя из задолженности до вычета резерва по сомнительным долгам) - 1 662,82 млн. руб. (27,06%), в сравнении с 2015 г., обусловлен неплатежами ОАО «Кубаньэнергосбыт», входящего в Группу компаний «ТНС энерго», задолженность которого по состоянию на 31.12.2016 составила 4 507,61 млн. руб., в том числе разногласная часть – 671,49 млн. руб., что при среднемесячном начислении 1 810,22 млн. руб. составляет 2,5 расчетных периода.

Работа с дебиторской задолженностью:

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 году получены положительные судебные решения в рамках 18 судебных дел на общую сумму требований 466 млн руб. Отказано во взыскании 29 млн. руб. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 94%.

В 2015 году положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 98 млн руб. (6 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2016 году получено исполнительных листов на сумму 304 млн руб., из которых погашено 266 млн руб., или 88%. В предыдущем году исполнительных листов получено на сумму 455 млн руб., погашено 4 млн руб., или 1%.

Кредиторская задолженность

Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности, млн. рублей

	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе	8 280,20	11 799,75	10 619,88
- поставщики и подрядчики	4 837,35	4 343,66	7 795,37
- векселя к уплате			
- задолженность по оплате труда перед персоналом	212,34	181,16	122,58
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами	93,94	86,76	66,36
- задолженность по налогам и сборам	654,43	1 502,99	183,79
- авансы полученные	1 922,41	3 860,09	2 187,28
- задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0,04		
- прочая кредиторская задолженность	559,70	1 825,09	264,50

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2016 год ниже на 3 519,55 млн. рублей по сравнению с 2015 годом и по состоянию на 31.12.2016 составила 8 280,20 млн. рублей.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по строке поставщикам и подрядчикам выше на 493,70 млн. рублей в связи с ростом задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии на 387,84 млн. рублей,
- задолженность по авансам полученным ниже на 1 937,68 млн. рублей, основную часть 99,33% задолженности составляют авансы по технологическому присоединению – 1 909,49 млн. рублей,
- задолженность по оплате труда перед персоналом выше на 31,17 млн. рублей, задолженность является текущей,
 - задолженность по налогам и сборам ниже на 848,56 млн. руб.,
 - прочая кредиторская задолженность ниже на 1 265,39 млн. руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Кубаньэнерго» по результатам деятельности 2016 года составляет 2 073,36 млн. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2016 года составила 1 429,37 млн. руб.

Кредиты и займы

В 2016 году ПАО «Кубаньэнерго» привлечены кредиты в размере 13 220 млн. рублей, в том числе:

- долгосрочные кредиты – 10 771 млн. рублей;
- краткосрочные кредиты – 2 449 млн. рублей.

Привлеченные долгосрочные заемные средства направлены на финансирование инвестиционной деятельности, выплату дивидендов, а также на погашение кредитов с наиболее высокой процентной ставкой в целях снижения процентных расходов Общества. В результате произведенного рефинансирования увеличена доля долгосрочных заемных средств в долговом портфеле Общества, а также снижена средняя стоимость заимствований ПАО «Кубаньэнерго».

Краткосрочные заемные средства в 2016 году привлечены в рамках овердрафтных кредитов и по состоянию на 31.12.2016 погашены в полном объеме.

В течение 2016 года Обществом погашены:

- краткосрочные кредиты на сумму 9 978 млн. рублей,
- долгосрочные кредиты - в объеме 1 330 млн. рублей.

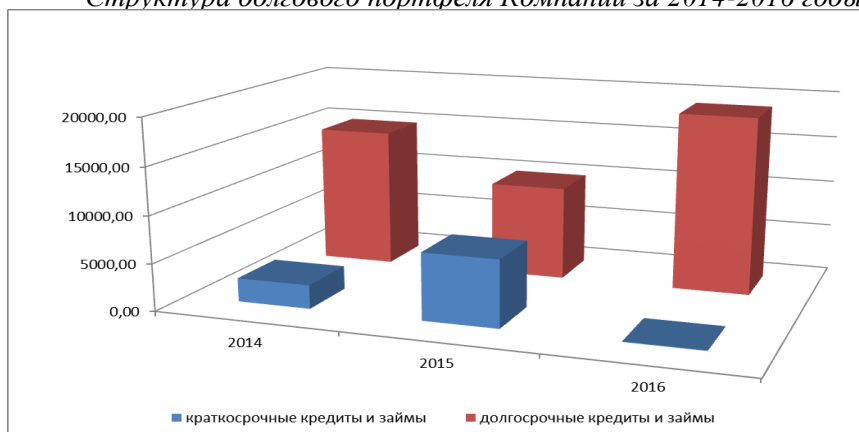
Фактический объем ссудной задолженности по краткосрочным кредитам и займам ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2016 составил 79 млн. руб. и сложился за счет процентов по облигационным займам и кредиту ПАО Сбербанк в связи с разницей в сроках начисления и оплаты по условиям кредитного договора.

Сумма процентов по краткосрочным кредитам, отнесенная на расходы Общества за 2016 год, составила 540 млн. рублей.

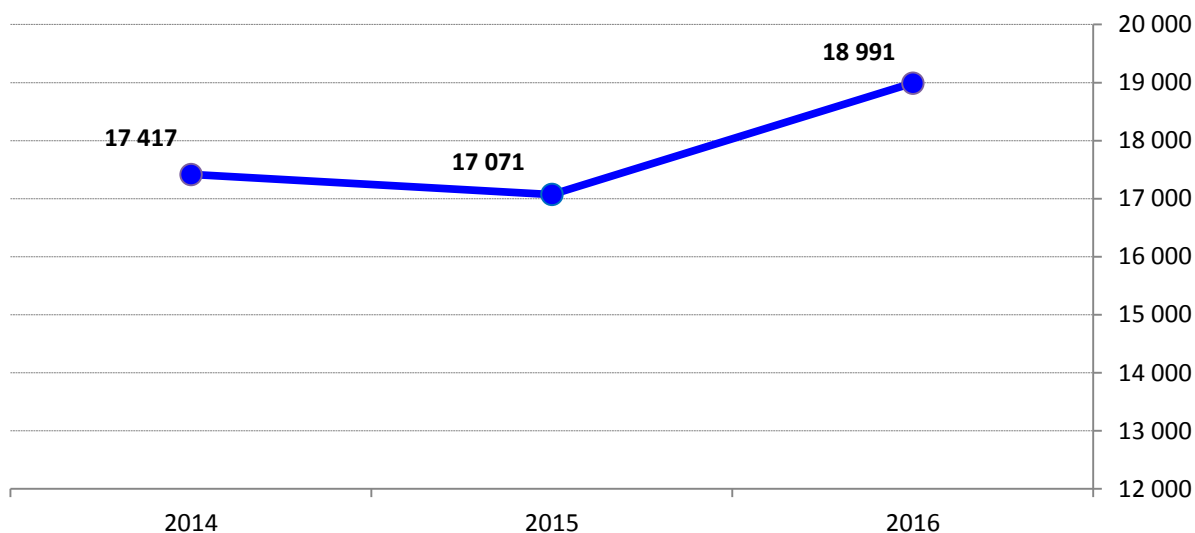
Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31.12.2016 г. составила 18 912 млн. рублей. Сумма процентов по долгосрочным кредитам, отнесенная на расходы Общества за 2016 год, составила 1 349 млн. рублей.

Просроченная задолженность по кредитам и займам ПАО «Кубаньэнерго» отсутствует. Общая сумма процентов к уплате за 2016 год составила 1 889 млн. рублей.

Структура долгового портфеля Компании за 2014-2016 годы, млн. руб.:



*Динамика долгового портфеля
за 2014-2016 годы, млн. рублей*



В 2016 году взаимодействие с рейтинговыми агентствами ПАО «Кубаньэнерго» не осуществлялось. Кредитные рейтинги не присваиваются Обществу с 2009 года.

Облигационные займы Компании

На 31.12.2016 ПАО «Кубаньэнерго» размещены два выпуска биржевых облигаций в рамках утвержденной «29» июля 2015 г. Советом директоров (Протокол от «31» июля 2015 г. № 217/2015) Программы биржевых облигаций (идентификационный номер 4-00063-A -001P-02E от 26.08.2015):

- Выпуск биржевых облигаций серии 001P-02 в объеме 3 400 млн. рублей на следующих условиях:

- ✓ срок обращения 10 (десять) лет,
- ✓ оферта на приобретение облигаций по соглашению с владельцами облигаций не позднее, чем через 4 года;
- ✓ ставка купона, установленная при размещении: с 1-го по 14-й купон – 12,63% годовых.

- Выпуск биржевых облигаций серии 001P-01 в объеме 3 600 млн. рублей на следующих условиях:

- ✓ срок обращения: 10 (десять) лет, без оферты;
- ✓ ставка купона: 10,44 % годовых.

Размещение облигационных займов осуществлено в 2015 году. Привлеченные заемные средства направлены на погашение кредитов с наиболее высокой процентной ставкой в целях снижения процентных расходов Общества. Просроченная задолженность Общества по облигационным займам отсутствует.

20.09.2016 Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» утвердил Программу биржевых облигаций серии 002P ПАО «Кубаньэнерго» (протокол №251/2016). 24.10.2016 Программе биржевых облигаций присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E. Программой предусмотрена возможность размещения документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 002P, до 25 млрд рублей включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемой по открытой подписке. В 2016 году размещение данных облигаций не осуществлялось.

Корпоративное управление

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению Иванова Ирина Викторовна:

«Отчетный год в отношении корпоративного управления Компании можно охарактеризовать как успешный и стабильный:

- корпоративные мероприятия проводились своевременно, органы управления активно участвовали в деятельности Компании,

- корпоративных конфликтов не возникало, члены органов управления воздерживались от действий, которые могли бы привести к конфликту интересов между ними и Обществом,

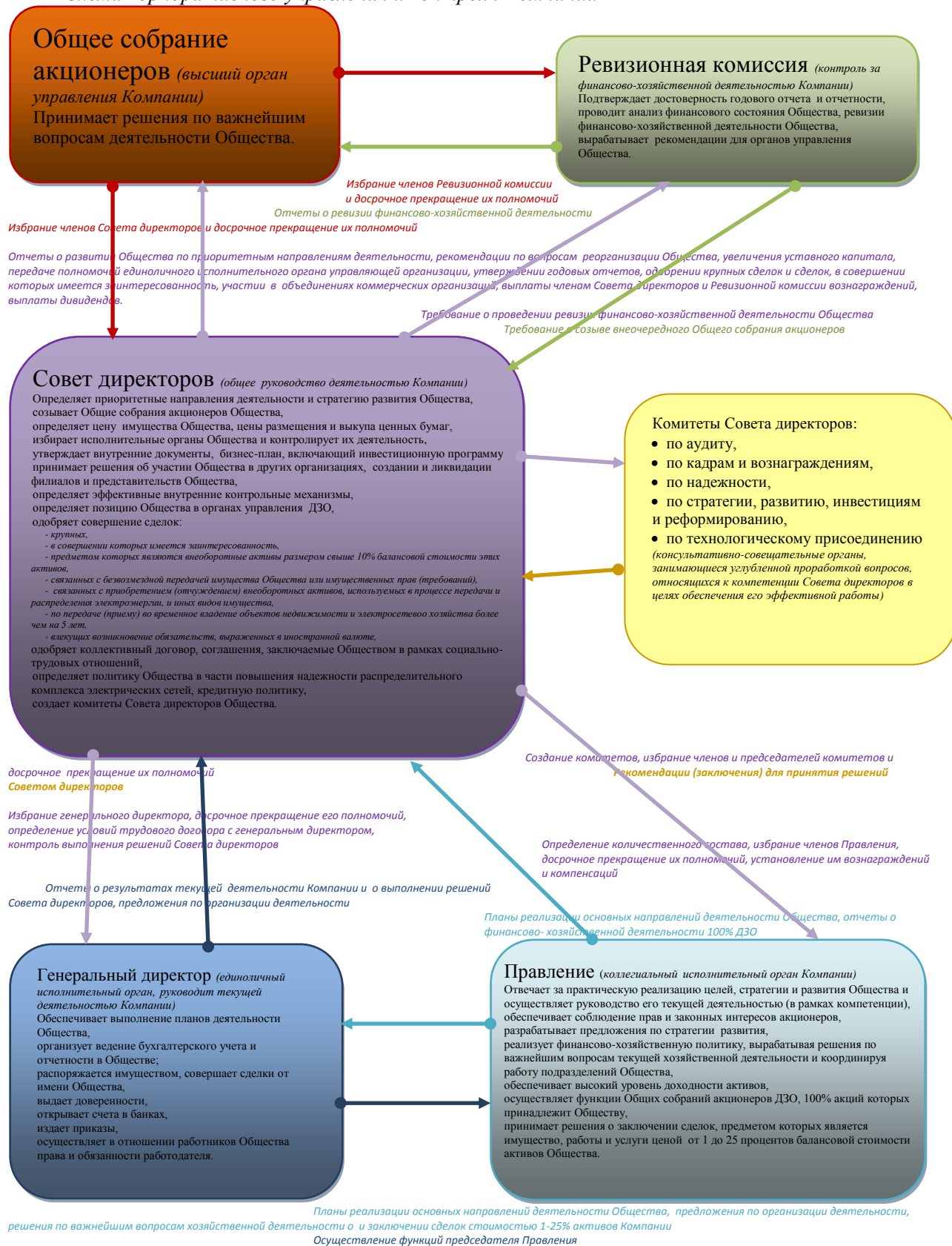
- ПАО «Кубаньэнерго» своевременно и в полном объеме раскрывало информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации и информационной политикой Общества,

- в целях приведения в соответствие рекомендациям Банка России и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети» утвержден ряд внутренних документов Компании в новой редакции,

Компания планирует сохранить достигнутый уровень практики корпоративного управления, а также стремиться к его совершенствованию в будущем.»

Принципы и практика корпоративного управления

Схема корпоративного управления и контроля Компании



Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также

потенциальных инвесторов, потребителей услуг, работников Компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ.

ПАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления

1. *Справедливость.* Общество обязуется защищать законные права акционеров, обеспечивать равное отношение ко всем акционерам, предоставлять всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.
2. *Стратегическое управление.* Обществом осуществляется Советом директоров. Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности на долгосрочную перспективу, принципы организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, играет ключевую роль в предупреждении и урегулировании внутренних конфликтов и обеспечении прозрачности Общества.
3. *Подотчетность.* Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
4. *Прозрачность.* Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
5. *Ответственность.* Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие им акции.

С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании утверждены и действуют такие внутренние документы¹⁶, как:

- Кодекс корпоративного управления,
- Положения:
 - ✓ об Общем собрании акционеров,
 - ✓ о Совете директоров,
 - ✓ о Правлении,
 - ✓ о Ревизионной комиссии,
 - ✓ о комитетах Совета директоров,
 - ✓ об инсайдерской информации,
 - ✓ об информационной политике,
 - ✓ о Корпоративном секретаре Общества,
 - ✓ о дивидендной политике и др.

Общество в целом соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее по тексту - Кодекс корпоративного управления)¹⁷.

Основные события отчетного года в области корпоративного управления Компании:

• акционерами принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций, Советом директоров утверждены эмиссионные документы, зарегистрирован дополнительный выпуск и проспект ценных бумаг Компании;

¹⁶ Указанные здесь и другие внутренние документы по корпоративному управлению в ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

¹⁷ Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления см. приложение 3.

• в целях приведения в соответствие Кодексу корпоративного управления и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети» в новой редакции утверждены Положения:

- ✓ о Совете директоров (включены положения о регулярном проведении оценки эффективности работы Совета директоров и о предупреждении возникновения конфликта интересов членов Совета директоров),
- ✓ о Комитете по аудиту Совета директоров (уточнены задачи и компетенция Комитета, а также перечень вопросов, включаемых в план его работы),
- ✓ о Корпоративном секретаре Общества (расширены его функции, установлены требования к кандидатуре Корпоративного секретаря, его ответственность, обязанность ежегодно отчитываться перед Комитетом по кадрам и вознаграждениям и Советом директоров Общества о своей работе);

• внесены изменениями в Положение о Комитете по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров (компетенция Комитета дополнена осуществлением контроля за организацией и функционированием системы управления рисками Общества),

• на 10,9% по сравнению с предыдущим годом увеличилось количество рассмотренных Советом директоров вопросов.

Компания планирует сохранить достигнутый уровень практики корпоративного управления и стремится к его совершенствованию в будущем.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений об одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решение об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в его акции.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ПАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и Положением об Общем собрании акционеров Общества¹⁸.

В 2016 году состоялось два Общих собрания акционеров Компании- годовое и внеочередное:

Дата проведения Общего собрания акционеров (дата окончания приема бюллетеней)	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров	Решения, принятые Общим собранием акционеров ¹⁹
1. Годовое:			
24.06.2016	от 27.06.2016 №37	99,61% от общего	<ul style="list-style-type: none"> • Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2015 год.

¹⁸ Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»

¹⁹ Протоколы Общих собраний акционеров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»

		количества размещенных голосующих акций	<ul style="list-style-type: none"> Утвердить распределение прибыли Общества за 2015 год, полученной в сумме 1 452 479 тыс. руб.: <ul style="list-style-type: none"> ✓ 72 624 тыс. руб. - на увеличение резервного фонда, ✓ 1 144 797 тыс. руб. – на выплату дивидендов, ✓ 235 058 тыс. руб. – на погашение убытков. Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2015 года в размере 4,047105 рублей на одну акцию в денежной форме. Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. Утвердить аудитором Общества ООО «РСМ РУСЬ». Утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.
2. Внеочередное:			
19.09.2016	от 21.09.2016 №38	92,24% от общего количества размещенных голосующих акций	Увеличить уставный капитал Общества путем размещения 57 457 846 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 5 745 784 600 рублей посредством открытой подписки по цене 100 рублей за одну акцию с оплатой денежными средствами.

Совет директоров

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества.

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Компании, Положением о Совете директоров²⁰.

Компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах», к ней дополнительно относятся следующие вопросы:

- определение стратегии развития Общества;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении;
- определение политики Общества:
 - ✓ в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства,

²⁰ Положение о Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

- ✓ в области страхования,
- ✓ кредитной,
- ✓ закупочной,
- ✓ жилищной;
- организация управления и контроля деятельности организаций, в которых участвует Общество:
 - ✓ утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует,
 - ✓ определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО,
 - ✓ назначение представителей Общества для участия в высших органах управления организаций, в которых оно участвует,
 - ✓ принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания в органы управления и контроля организаций, в которых оно участвует, а также аудитора;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок:
 - ✓ предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов,
 - ✓ связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров,
 - ✓ по передаче (приему) во временное владение (пользование) объектов недвижимости и электросетевого хозяйства более чем на 5 лет,
 - ✓ связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам,
 - ✓ которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами;
- организация и контроль деятельности исполнительных органов Общества:
 - ✓ принятие решения о назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества,
 - ✓ привлечение к дисциплинарной ответственности исполнительных органов Общества и их поощрение,
 - ✓ рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества,
 - ✓ контроль деятельности исполнительных органов в части выполнения утвержденной Обществом стратегии,
 - ✓ рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам его деятельности,
 - ✓ утверждение положений о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров Общества,
 - ✓ согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- утверждение кандидатур независимых оценщиков, финансовых консультантов;
- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- создание комитетов Совета директоров и избрание их членов;
- организация системы управления рисками и внутреннего контроля Компании:
 - ✓ определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
 - ✓ оценка ключевых операционных рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
 - ✓ организация проведения ежегодного анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
 - ✓ ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
 - ✓ контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Совет директоров избирается в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров²¹

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании.

Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 24.06.2016 г.²²:

1. Мангаров Юрий Николаевич, председатель Совета директоров, неисполнительный директор:

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2013	Заместитель Председателя Правления - руководитель Аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»
2012-2013	Заместитель исполнительного директора - руководитель Аппарата (внешнее совместительство) ОАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК»)
2013 – настоящее время	Заместитель руководителя Аппарата ПАО «Россети» – основное место работы
2013-2014	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014-2016	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МОЭСК»
2014- настоящее время	Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго», ПАО «МРСК Центра»
2015 -2016	Член Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго», ПАО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Тываэнергосбыт», АО «Ингушэнерго»
2015 - настоящее время	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015- настоящее время	Советник генерального директора, исполняющий обязанности начальника департамента управления делами (по совместительству) ПАО «Ленэнерго»
2016-настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/24.06.2016

2. Бобков Дмитрий Алексеевич, неисполнительный директор:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Филология», аспирантуру Института социально-политических исследований. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011-2012	Директор ФГУ «Пресс-служба Минсельхоза России»
2012-2012	Директор департамента государственной политики в сфере АПК и информации Минсельхоза России
2012-2013	Заместитель генерального директора по работе со СМИ и органами власти ОАО

²¹ Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ПАО «Кубаньэнерго».

²² В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «Аktionерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2016.

	«Кубаньэнерго»
2013-настоящее время	Директор департамента информационной политики и связей с общественностью ПАО «Россети» – основное место работы
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016

3. Богашов Александр Евгеньевич, представитель интересов Российской Федерации, неисполнительный директор:

Год рождения	1989
Образование	Высшее. Окончил ФГБОУ ВПО Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011-2013	И.о. советника отдела управления Росимущества
2012-2013	Член Ревизионной комиссии ОАО «ВНИКТИнефтехимоборудование», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦНИЭИуголь», ОАО «НЦ ВостНИИ», ОАО «Нефтепродукткомплект», ОАО «Всероссийский институт по переработке нефти», ОАО «НИИТеплоприбор», ОАО «Союзморгео», ОАО «НПК Суперметалл имени Е.И. Рывина»
2012-2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Московский нефтемаслозавод», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «ЦГЭ»
2013-настоящее время	Начальник отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России – основное место работы
2013-2014	Член Совета директоров ОАО «Нижевартовскнефтегеофизика», ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО «СПК Мосэнергострой». Член Ревизионной комиссии ОАО «Самаранефтегеофизика». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2015-2016	Член Ревизионной комиссии ПАО «Россети»
2016-настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Юга»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016

4. Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2005- настоящее время	Вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП – основное место работы
2006 - настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2006 - 2014	Заместитель председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССОАУ)
2008 - настоящее время	Председатель Совета НП «МСО ПАУ»
2009 - 2016	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ»
2009 - 2012	Член Совета директоров ОАО «Росдорлизинг»
2009 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011 - настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 -2013	Член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом»
2012- настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»

2013 - 2015	Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО ЦНИИ КП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016-2016	Член Совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/24.06.2016

5. Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2012	Профессор по кафедре экономической теории, экономики и управления экономического факультета Института экономики, права и гуманитарных специальностей
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго» – основное место работы
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/24.06.2016

6. Гриценко Владимир Федорович, независимый директор:

Год рождения	1965
Образование	Высшее. Окончил Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2012	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Групп»
2012-настоящее время	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг» – основное место работы
2016-настоящее время	Член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016

7. Ефимов Александр Леонидович, неисполнительный директор:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончил Московский университет МВД России по специальности «Юриспруденция»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009-2013	Директор по протоколу - начальник департамента протокольного обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-настоящее время	Директор департамента управления делами ПАО «Россети» – основное место работы

Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016
----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

8. Серов Алексей Юрьевич, неисполнительный директор:

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил: - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Прикладная математика», - Российскую экономическую школу, магистр финансов
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009-2012	Старший аналитик по энергетике отдела анализа рынка акций ЗАО «ТКБ Капитал»
2012-2013	Старший аналитик управления развития бизнеса ЗАО «Деловая среда»
2013-настоящее время	Директор департамента финансов ПАО «Россети» – основное место работы
2015-настоящее время	Член Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС», АО «Ингушэнерго»
2016-настоящее время	Член Совета директоров ПАО «ТРК». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016

9. Софьин Владимир Владимирович, заместитель председателя Совета директоров, неисполнительный директор:

Год рождения	1969
Образование	Высшее. Окончил Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Электрические системы и сети»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2013	Первый заместитель министра Министерства энергетики и ЖКХ Мурманской области
2012-2013	Директор по инновационному развитию ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-настоящее время	Директор департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети» – основное место работы
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «ВНИПИЭнергопром»
2015-2016	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго»
2015-настоящее время	Член Совета директоров ПАО «ФИЦ», ОАО «ЭНИН»
2016-настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», АО «Управление ВОЛС-ВЛ». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016

10. Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Заместитель начальника управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» – основное место работы
2009 - 2013	Член Совета директоров ОАО «СЗЭУК»
2009 - 2014	Член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»

2010 - 2014	Член Совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013- 2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014-2016	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт», ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ЭНИН»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/24.06.2016

11. Шмаков Игорь Владимирович, исполнительный директор:

Год рождения	1974
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Экономическое и социальное планирование».
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008-2012	Начальник департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Юга»
2012-2013	Руководитель дирекции внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-2016	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
2013-2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МУС Энергетики»
2013-2015	Член Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «НИЦ Юга»
2015-2016	Член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Юга». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТРК». Член Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Урала»
2015-настоящее время	Член Ревизионной комиссии ПАО «Россети», ПАО «МОЭСК»
2016-настоящее время	Заместитель генерального директора по контроллингу ПАО «Кубаньэнерго» - основное место работы
2016-настоящее время	Член Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	24.06.2016/24.06.2016

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 10.06.2015г. и действовавший до 24.06.2016г.²³:

1. Мангаров Юрий Николаевич, председатель Совета директоров, неисполнительный директор²⁴:

²³ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Совета директоров, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «[Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента](#)».

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31.03.2016.

²⁴ Статус определен по критериям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2013	Заместитель Председателя Правления - руководитель Аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»
2012-2013	Заместитель исполнительного директора - руководитель Аппарата (внешнее совместительство) ОАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК»)
2013 – настоящее время	Главный советник ПАО «Россети» – основное место работы
2013-2014	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014- настоящее время	Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго», ПАО «МРСК Центра»
2014 - 2016	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МОЭСК»
2015 -2016	Член Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго», ПАО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Тываэнергосбыт», АО «Ингушэнерго»
2015 - настоящее время	Советник генерального директора, исполняющий обязанности начальника департамента управления делами (по совместительству) ПАО «Ленэнерго»
2015 - настоящее время	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/24.06.2016

2. Богач Елена Викторовна, неисполнительный директор:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончила экономический и механико-математический факультеты МГУ им. М.В. Ломоносова
Опыт работы за последние 5 лет:	
2004 - 2013	Первый заместитель начальника департамента ОАО «ФСК ЕЭС»
2013 – настоящее время	Начальник управления стратегического планирования департамента стратегических проектов ПАО «Россети» – основное место работы
2015 - 2016	Член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

3. Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2005- настоящее время	Вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП – основное место работы
2006 - настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2006 - 2014	Заместитель председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССОАУ)
2008 - настоящее время	Председатель Совета НП «МСО ПАУ»
2009 - 2016	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ»
2009 - 2012	Член Совета директоров ОАО «Росдорлизинг»
2009 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011 - настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 -2013	Член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом»

2012- настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013 - 2015	Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО ЦНИИ КП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/24.06.2016

4. Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2012	Профессор по кафедре экономической теории, экономики и управления экономического факультета Института экономики, права и гуманитарных специальностей
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/24.06.2016

5. Катаев Сергей Михайлович, заместитель председателя Совета директоров, неисполнительный директор:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Тепловые электрические станции»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- 2012	Начальник департамента ремонтов ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
2012- 2014	Начальник департамента мониторинга потребления электрических станций НП «Совет рынка»
2014- настоящее время	Директор департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» – основное место работы
2015-2016	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

6. Кисляков Антон Михайлович, неисполнительный директор:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- 2016	Начальник управления обеспечения текущей деятельности департамента правового обеспечения ПАО «Россети» – основное место работы

2015-2016	Член Совета директоров АО «Ингушэнерго». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

7. Лаврова Марина Александровна, неисполнительный директор:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети» – основное место работы
2009- 2016	Член Совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»
2013- 2016	Член Совета директоров ОАО «ЕЭСК». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2013- 2014	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014- 2016	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»
2015- 2016	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 10.06.2015

8. Ниязметов Артур Камилович, неисполнительный директор:

Год рождения	1985
Образование	Высшее. Окончил Хабаровскую государственную академию экономики и права по специальности «Финансы и кредит» Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011	Ведущий эксперт ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС»
2011- 2016	Старший преподаватель ФБОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве РФ» (0,25 ставки) - работа по совместительству
2011- 2013	Заместитель начальника отдела Минэнерго России
2013- 2014	Начальник отдела Минфина России
2014- 2015	Начальник управления организации специальных проектов департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»
2015- 2016	Заместитель Министра Минвостокразвития России – основное место работы
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

9. Тербков Федор Алексеевич, статус: неисполнительный директор:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил ГОУ ВПО «Государственный университет - Высшая школа экономики» по специальности «Финансы и кредит»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009- 2012	Начальник отдела ОАО АКБ «Связь банк»
2012- 2013	Заместитель начальника департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС»
2013 - 2015	Начальник управления рынков капитала и структурированного финансирования

	департамента рынков капитала ПАО «Россети»
2015- 2016	Начальник департамента заимствований на рынках капитала Банка ГПБ (АО) – основное место работы
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2015- 2016	Член Совета директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «НИИЦ МРСК»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	10.06.2015/10.06.2015

10. Харин Андрей Николаевич, представитель интересов Российской Федерации, неисполнительный директор:

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Ставропольский государственный университет по специальности «Юриспруденция».
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010-2012	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2013-2014	Советник генерального директора ОАО «ДВЭУК»
2014- 2016	Заместитель директора департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России – основное место работы
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «НИЦ ЕЭС»
2014-2016	Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга», ОАО «ВНИМИ», АО «ЦГЭ»
2015-2016	Член Совета директоров АО «Арктикшельфтегаз», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Волги»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/10.06.2015

11. Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Заместитель начальника управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» – основное место работы
2009 - 2013	Член Совета директоров ОАО «СЗЭУК»
2009 - 2014	Член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»
2010 - 2014	Член Совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013- 2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014-2016	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт», ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014/24.06.2016

Все лица, входившие в 2016 г. и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров Компании:

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними²⁵,
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества,
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»,
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти,
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности,
- не имел в отчетном году конфликта интересов с исполнительными органами Общества.

Деятельность Совета директоров

В 2016 году проведено 32 заседания Совета директоров, из них 2 – очно-заочной форме (в том числе посредством видеоконференцсвязи), остальные - в заочной форме (опросным путем).

Активность Совета директоров в 2014-2016 годах:

	2014	2015	2016
Количество проведенных заседаний Совета директоров	23	27	32
<i>из них в очно-заочной форме</i>	0	0	2
Количество рассмотренных вопросов	224	211	234
<i>в том числе принято решений</i>	224	211	234
Участие членов Совета директоров в работе данного органа в среднем	80,8%	92,7%	84,6%
<i>в том числе членов Совета директоров, избранных:</i>			
• 10.06.2015			80,1%
• 24.06.2016			89,2%

Участие членов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» в заседаниях Совета директоров в 2016 году:

Дата заседания Совета директоров Члены Совета директоров	20.01.2016	05.02.2016	26.02.2016	04.03.2016	17.03.2016	31.03.2016	22.04.2016	25.04.2016	27.04.2016	29.04.2016	17.05.2016	23.05.2016	31.05.2016	16.06.2016	22.06.2016	30.06.2016	07.07.2016	21.07.2016	29.07.2016	12.08.2016	26.08.2016	05.09.2016	20.09.2016	04.10.2016	26.10.2016	15.11.2016	28.11.2016	29.11.2016	05.12.2016	21.12.2016	23.12.2016	30.12.2016	Количество заседаний, в
Богач Е.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		15
Катаев С.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		15
Кисляков А.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		15
Лаврова М.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		15
Ниязметов А.К.																																	0
Харин А.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		15
Теребков Ф.А.	+	+																															2
Мангаров Ю.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	32
Варварин А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	32
Гаврилов А.И.	+	+	+		+	+	+	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	26
Хохолькова К.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	31
Бобков Д.А.																+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		15
Богашов А.Е.																+	+	+	+			+	+	+	+	+	+	+	+	+			12
Гриценко В.Ф.																+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
Ефимов А.Л.																+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	16
Серов А.Ю.																+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	16

Не вошли в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 24.06.2016

Избраны в состав Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Компании 24.06.2016

²⁵ По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

Софийн В.В.																	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	15
Шмаков И.В.																	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
Количество членов Совета директоров, принявших участие в заседании	10	10	9	8	9	9	9	9	8	8	9	9	9	8	9	11	11	11	11	8	8	11	11	9	11	11	11	11	11	10	11	8	9			
Количество вопросов, рассмотренных на заседании	2	5	9	2	11	13	1	3	17	2	14	1	13	9	17	3	1	11	3	14	3	5	11	2	10	8	2	2	12	1	15	12				

- участие / неучастие члена Совета директоров в заседании

Все члены Совета директоров Компании, являвшиеся в 2016 году одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, кроме:

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Компании в 2016 году:

В отчетном году Совет директоров наибольшее внимание традиционно уделил утверждению планов и внутренних документов, рассмотрению отчетов о деятельности Общества, одобрению сделок. Среди новых вопросов - проведение эмиссии дополнительных акций Общества, благотворительная деятельность Компании.

- утверждены стратегические документы:
 - ✓ Скорректированный бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год и прогнозные показатели на 2017-2020 годы,
 - ✓ План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Общества,
 - ✓ одобрен проект долгосрочной инвестиционной программы Общества на период 2016-2021гг для проведения общественного обсуждения,
 - ✓ Перечень мероприятий по снижению потерь и повышению экономической эффективности для снижения уровня потерь до целевого значения к 2017 году,
 - ✓ План развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2018 годы,
 - ✓ План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Компании на 2016-2018 годы,

- ✓ Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Кубаньэнерго»,
- ✓ План закупки на 2017 год,
- ✓ Порядок по организации продажи непрофильных активов ПАО «Кубаньэнерго», Программа отчуждения и план реализации непрофильных активов,
- ✓ Программа страховой защиты на 2017 год;
- ✓ Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго»,
- ✓ Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании на 2016 год,
- ✓ в новой редакции приняты Политики внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, Реестр ключевых операционных рисков, Положения о Комитете по аудиту Совета директоров, о Центральной конкурсной комиссии, о корпоративном секретаре Общества,
- ✓ внесены изменения в Положение о Комитете по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров;
- предварительно одобрен коллективный договор ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 годы;
- А.И. Гаврилов избран генеральным директором ПАО «Кубаньэнерго» на новый трехлетний срок;
- приняты решения об изменениях в составе Правления;
- своевременно принимались решения, связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества по вопросу увеличения уставного капитала на 5,75 млрд руб. по номинальной стоимости, утверждены решение о дополнительном выпуске и проспект ценных бумаг ПАО «Кубаньэнерго»;
- утвержден План работы Совета директоров на 2016-2017 корпоративный год;
- утверждены Программа биржевых облигаций и Проспект биржевых облигаций общим объемом 25 млрд. рублей со сроком обращения до 30 лет;
- регулярно (как правило, ежеквартально) рассматривались отчеты генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров;
- одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Как правило, на первом заседании Совета директоров в новом составе избираются председатель Совета директоров, его заместитель и корпоративный секретарь.

На одном из первых своих заседаний Совет директоров утверждает план своей работы на корпоративный год. План формируется на основе предложений председателя и членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, генерального директора, члена Правления, аудитора по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества,
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества,
- организация деятельности Совета директоров,
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» публикуются на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Органы управления / Совет директоров».

Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности,
- Комитет по аудиту,
- Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовкой рекомендаций (заключений) Совету директоров, а также рассматривают иные вопросы по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением, в котором устанавливаются цели, задачи, компетенция комитета, порядок его формирования и организации работы²⁶.

Персональные составы комитетов и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на одном из первых заседаний Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту избираются на срок до избрания следующего состава этого комитета. Члены остальных комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

Как правило, на одном из первых заседаний комитетов утверждаются планы их работы на текущий корпоративный год, формируемые на основе плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, генерального директора.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались комитетами своевременно.

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2016г., составила 1 498 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

Комитет по надежности

Дата создания Комитета	15.09.2006
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	07.09.2015 № 219/2015
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> • экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности, • оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения, • контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части: <ul style="list-style-type: none"> ✓ обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений, ✓ обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования; • анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году²⁷	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 17.07.2015 (с изменениями от 23.12.2015) до 30.06.2016:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Магадеев Руслан Раисович (председатель Комитета), заместитель директора ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети». 2. Армаганян Эдгар Гарриевич, первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети, заместитель генерального директора

²⁶ Положения о Комитетах Совета директоров Общества на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

²⁷ Здесь и далее должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания в состав комитетов.

	<p>по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>3. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник отдела департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</p> <p>4. Очередыко Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>5. Рязанцев Дмитрий Юрьевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>6. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора.</p> <p>7. Шпилевой Сергей Владимирович, заместитель начальника управления — начальник отдела анализа аварийности управления анализа аварийности и методологии АБР Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 21.07.2016):</i></p> <p>1. Леонов Андрей Николаевич (председатель Комитета), начальник управления производственной деятельности департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети».</p> <p>2. Армаганян Эдгар Гарриевич, первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети, заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>3. Матюшин Александр Юрьевич, начальник отдела технического обслуживания и ремонта управления производственной деятельности департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети».</p> <p>4. Очередыко Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>5. Рязанцев Дмитрий Юрьевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>6. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора.</p> <p>7. Шабалин Сергей Александрович, ведущий советник отдела ценовой политики и контроля инфраструктуры отрасли департамента развития электроэнергетики Минэнерго России</p>
<p>Итоги работы Комитета в отчетном году</p>	<p><i>Состоялось 11 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 46 вопросов.</i></p> <p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • об одобрении проекта инвестиционной программы Общества на 2016-2021 годы с точки зрения обеспечения комплексной надежности, • об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 годы, • о рассмотрении ремонтной программы на 2017 год, • о рассмотрении отчетов о готовности Общества к работе в осенне-зимний период, <p>об исполнении ремонтной и инвестиционной (с точки зрения обеспечения комплексной надежности) программ, информации о показателях уровня надежности и качества услуг Общества, отчетов о деятельности технических служб Общества по обеспечению надежного функционирования электросетевого комплекса.</p> <p>В отчетном году Комитет по надежности Совета директоров также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Программу повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства Общества на 2016 год и отчеты о ходе ее выполнения, • Программу мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, и отчеты о ходе ее выполнения, • анализ аварийности и качества расследования причин технологических нарушений (аварий), • регулярные отчеты менеджмента Общества о прохождении Обществом осенне-зимнего периода, о подготовке к работе в пожароопасный, паводковый, грозовой периоды, о реализации программ повышения надежности на объектах Компании, о выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих органов, комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц и т.д.. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом</i></p>

	<p>вопросов: 37,0%.</p> <p>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило 86,3%</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------

Комитет по аудиту

Дата создания Комитета	16.10.2009
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	18.03.2016 №233/2016 с изменениями от 28.10.2016 №253/2016
Основные задачи Комитета	<ul style="list-style-type: none"> • рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, • контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, • контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, • обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, • надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 17.07.2015 до 21.07.2016:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Лаврова Марина Александровна (председатель Комитета), начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 2. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 3. Кисляков Антон Михайлович, начальник управления обеспечения текущей деятельности департамента правового обеспечения ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» <p><i>Действующий состав Комитета (избран 21.07.2016):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Софьин Владимир Владимирович (председатель Комитета), директор департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 2. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника управления акционерного капитала - начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 3. Серов Алексей Юрьевич, и.о. директора департамента финансов, начальник управления рынков капитала и стратегических инвестиций ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>Состоялось 13 заседаний (5 - в очной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 42 вопроса.</i></p> <p>27.04.2016 Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Общества по итогам 2015 года (протокол от 28.04.2016 №237/2016). Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Внутренний контроль и внутренний аудит».</p> <p>На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в отчетном году рассмотрены следующие существенные вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой

	<p>отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол от 20.04.2016 №37/2016),</p> <ul style="list-style-type: none"> • дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол от 20.04.2016 №37/2016), • периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы от 20.04.2016 №37/2016, от 23.12.2016 №47/2016), • обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 17.03.2016 №36/2016); • рассмотрены существенные аспекты учетной политики и планируемых изменений на 2017 год (протокол от 23.12.2016 №47/2016), • периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, (протоколы от 20.04.2016 №37/2016, от 31.05.2016 №39/2016, от 29.08.2016 №41/2016, от 17.11.2016 №45/2016), • рассмотрен План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2016-2018гг. (протокол от 17.11.2016 №45/2016), • рассмотрены до утверждения Советом директоров новые редакции Политики внутреннего контроля, Политики внутреннего аудита, Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Компании (протоколы от 19.02.2016 №35/2016, от 05.10.2016 №43/2016), • согласованы Положение о департаменте внутреннего аудита, структура и численность подразделения внутреннего аудита, кандидатура на должность руководителя подразделения внутреннего аудита и его вознаграждение (протоколы от 11.08.2016 №40/2016, от 14.09.2016 №42/2016, от 25.11.2016 №46/2016), • сформирован отчет Комитета по аудиту о проделанной работе в 2015-2016 корпоративном году для представления Совету директоров Компании (протокол от 31.05.2016 №39/2016), • согласованы планы работы и бюджеты департамента внутреннего аудита на 2016 и 2017 годы (протоколы от 14.09.2016 №42/2016, от 02.11.2016 №44/2016), • согласована Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества (протокол от 02.11.2016 №44/2016), • периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протоколы от 19.02.2016 №35/2016, от 31.05.2016 №39/2016, от 31.08.2016 №41/2016, от 17.11.2016 №45/2016), • рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (протокол от 17.11.2016 №45/2016), • периодически рассматривались информация и отчеты менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля и надзора, о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и по результатам проведенных расследований (протоколы от 26.05.2016 №38/2016, 31.08.2016 №41/2016), • рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества (протокол от 17.03.2016 №36/2016). <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: 50,0%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило 91,3%</i></p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Дата создания Комитета	05.02.2010
Дата и номер протокола заседания Совета директоров	05.02.2010 №84/2010 (с изменениями от 18.03.2016 №233/2016)

Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> • определением приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, • оценкой эффективности его деятельности, • повышением инвестиционной привлекательности, совершенствованием инвестиционной деятельности, • контролем за реализацией принятых программ, проектов и реформирования Компании, • дивидендной политикой, • контролем за организацией и функционированием системы управления рисками
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 17.07.2015 до 30.06.2016(с изменениями от 04.09.2015):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Павлов Алексей Игоревич (председатель Комитета), начальник управления финансов ПАО «Россети». 2. Панкстыянов Юрий Николаевич, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети». 3. Подлуцкий Сергей Владимирович, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети». 4. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 5. Балабан Федор Николаевич, начальник информационно-аналитического отдела ПАО «Россети». 6. Гончаров Алексей Николаевич, начальник управления взаимодействия с субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии ПАО «Россети». 7. Хохолькова Ксения Валерьевна, заместитель начальника управления - начальник отдела обеспечения прав акционеров ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 8. Сниккарс Павел Николаевич, директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России. 9. Очердько Ольга Вячеславовна, заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго» <p><i>Действующий состав Комитета (избран 21.07.2016):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Павлов Алексей Игоревич (председатель Комитета), директор департамента казначейства ПАО «Россети». 2. Балабан Фёдор Николаевич, заместитель начальника управления стратегических проектов департамента стратегического развития ПАО «Россети». 3. Гончаров Алексей Николаевич, начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети». 4. Гриценко Владимир Федорович, директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 5. Зобкова Татьяна Валентиновна, начальник отдела департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России. 6. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети». 7. Очердько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго». 8. Панкстыянов Юрий Николаевич, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети». 9. Подлуцкий Сергей Владимирович, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети». 10. Шмаков Игорь Владимирович, заместитель генерального директора по

	контроллингу ПАО «Кубаньэнерго», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>Состоялось 22 заседания (4 в очно-заочной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 52 вопроса, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • об утверждении бизнес-плана Общества, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, и отчетов о его выполнении, • об утверждении итогов выполнения целевых значений КПЭ генерального директора Компании, • об утверждении внутренних документов, • об утверждении реестра ключевых операционных рисков Общества в новой редакции, • об определении позиции Общества по вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО Компании, • об утверждении плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния Компании и рассмотрении отчетов о его выполнении, • об утверждении скорректированного перечня проектов в области энергосбережения и повышения экономической эффективности для реализации путем заключения энергосервисных контрактов, • о рассмотрении проекта долгосрочной инвестиционной программы Общества, • о рассмотрении отчетов генерального директора в части компетенции Комитета (в том числе ежеквартальных отчетов о выполнении решений Совета директоров, отчетов об управлении ключевыми операционными рисками). <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: 90,4%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило 96,0%</i></p>

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Дата создания Комитета	06.08.2010
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	01.08.2014 № 194/2014
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества, оценкой работы генерального директора и членов Правления, размером вознаграждения членам Совета директоров
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 17.07.2015 до 30.06.2016:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мангаров Юрий Николаевич (председатель Комитета), главный советник ПАО «Россети», председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 2. Варварин Александр Викторович, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». 3. Чевкин Дмитрий Александрович, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети». 4. Шумахер Наталья Алексеевна, главный специалист управления реализации прав собственности департамента управления собственностью ПАО «МРСК Центра». 5. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

	<p><i>Действующий состав Комитета (избран 21.07.2016):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Мангаров Юрий Николаевич (председатель Комитета), главный советник ПАО «Россети», председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Варварин Александр Викторович, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Зобкова Татьяна Валентиновна, начальник отдела департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России. Чевкин Дмитрий Александрович, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети». Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>Состоялось 12 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрен 21 вопрос.</i></p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> – об избрании генерального директора Общества на новый срок, – о внесении изменения в состав Правления Общества, – об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Компании, – об утверждении перечня должностей, входящих в категорию высших менеджеров Общества, – об утверждении методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора, – об утверждении итогов выполнения целевых значений КПЭ генерального директора, – о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие должности Общества. <p>Кроме того, Комитет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – рассмотрел результаты деятельности заместителей генерального директора Компании и рекомендовал генеральному директору заключить с ними трудовые договоры на новый срок, – одобрил список управленческого кадрового резерва. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: 71,4%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило 93,3%</i></p>

Комитет по технологическому присоединению

Дата создания Комитета	11.10.2011
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	14.10.2011 №119/2011
Основные задачи Комитета	Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с анализом текущей ситуации, повышением эффективности и развитием деятельности Общества в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 17.07.2015 до 30.06.2016:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Варварин Александр Викторович (председатель Комитета), вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Башмаков Даниэль Маратович, председатель Краснодарского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

	<p>3. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник отдела департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</p> <p>4. Масалёва Ирина Борисовна, директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p>5. Корнеев Александр Юрьевич, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p>6. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>7. Солтан Елена Леонидовна, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Кубаньэнерго»</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 21.07.2016 с изменением от 12.08.2016, протокол №248/2016):</i></p> <p>1. Варварин Александр Викторович (председатель Комитета), вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Корнеев Александр Юрьевич, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p>3. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. Масалёва Ирина Борисовна, директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p>5. Павлов Александр Валерьевич, ведущий советник отдела развития нормативной базы отрасли департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</p> <p>6. Солтан Елена Леонидовна, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>7. Соколов Денис Евгеньевич, главный эксперт управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p>
<p>Итоги работы Комитета в отчетном году</p>	<p><i>Состоялось 5 заседаний (1 – в очно-заочной форме, остальные - в форме заочного голосования), рассмотрено 23 вопроса, в том числе:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • избраны председатель, его заместитель и секретарь Комитета, • регулярно рассматривались: <ul style="list-style-type: none"> ✓ план мероприятий по снижению объема просроченных обязательств по технологическому присоединению, ✓ отчеты о технологическом присоединении электроустановок потребителей электроэнергии и объектов генерации, ✓ анализ работы с жалобами и обращениями заявителей по технологическому присоединению, ✓ система перспективного планирования развития электрических сетей ✓ текущая ситуация и проблемы по вопросам технологического присоединения и установления платы за него, • утвержден план работы Комитета. <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: 13,0%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило 95,7%</i></p>

Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является Председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая Председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам своей компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 19.03.2013 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Гаврилов Александр Ильич²⁸.

Правление

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества,
- разработка предложений по стратегии развития Общества,
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений,
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков,
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении²⁹, утвержденного решением Общего собрания акционеров Компании.

²⁸ Решением Совета директоров от 18.03.2013 (протокол №155/2013) А.И. Гаврилов назначен исполняющим обязанности генерального директора, решением Совета директоров от 04.06.2013 (протокол №165/2013) – генеральным директором Общества на 3 года. Решением Совета директоров от 23.05.2016 (протокол №240/2016) А.И. Гаврилов избран генеральным директором ПАО «Кубаньэнерго» на новый срок с 04.06.2016 по 03.06.2019.

Подробные сведения об А.И. Гаврилове см. в составе информации о действующих составах Совета директоров и Правления Компании.

К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества;
- эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение задач по управлению рисками, выполняемых несколькими структурными подразделениями.

Состав Правления

В течение отчетного года в персональном составе Правления произошли следующие изменения:

№ пп	Содержание решения Совета директоров о внесении изменений в состав Правления Общества	Дата принятия решения Совета директоров
1	1. Определить количественный состав Правления Общества - 11 человек. 2. Прекратить полномочия членов Правления Общества Рудя Евгения Викторовича, директора филиала Славянские электрические сети. 3. Избрать членом Правления Общества Михайлова Владимира Александровича, директора филиала Краснодарские электрические сети	26.02.2016
2	Прекратить полномочия члена Правления Общества Коневца Кирилла Сергеевича	22.06.2016
3	Избрать членом Правления Общества Иванову Ирину Викторовну, заместителя генерального директора по корпоративному управлению	30.12.2016

Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления Компании³⁰:

1. Гаврилов Александр Ильич, председатель Правления:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации в Компании «Ernst & YOUNG» по теме «Риск-менеджмент». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Опыт работы за последние 5 лет:	

²⁹ Положение о Правлении ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

³⁰ В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Правления, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

2010- 2012	Профессор по кафедре экономической теории, экономики и управления экономического факультета Института экономики, права и гуманитарных специальностей
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»
2014-настоящее время	Член Совета директоров
Дата вступления в должность председателя Правления ПАО «Кубаньэнерго»	04.06.2013

2. Армаганиян Эдгар Гарриевич:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «Менеджмент организации». Прошел курсы профессиональной переподготовки по программам: - «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», - «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет». Окончил курсы повышения квалификации: – в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - на базе Московской школы управления СКОЛКОВО по теме «Развитие лидеров электросетевого комплекса»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009 - настоящее время	Первый заместитель генерального директора - директор филиала Сочинские электрические сети, заместитель генерального директора по реализации услуг (по совместительству) ПАО «Кубаньэнерго»
2015- настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016-настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

3. Голов Андрей Валерьевич:

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Оренбургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Имеет ученую степень кандидата экономических наук. Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в Автономной некоммерческой организации "Образовательно-консультационный центр "Энергоперсонал" по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011-2012	Финансовый директор ООО «АГРИУС XXI»
2012	Коммерческий директор ЗАО «Промпоставка»
2012- настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	09.04.2013

4. Головаха Дмитрий Николаевич:

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский технический колледж по специальности «Монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий АПК», Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства».

	<p>Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению «Менеджмент организации».</p> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в 2013 году в Кубанском государственном технологическом университете по теме «Защита государственной тайны в государственных органах исполнительной власти и местного самоуправления Краснодарского края», - в 2014 году в ФГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса» по теме «Мобилизация экономики и мобилизационная подготовка организаций», - в 2016 году в ГКУ Краснодарского края «Учебно – методический центр ГО и ЧС» по теме «Подготовка должностных лиц и специалистов ГО и ЧС»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008-2012	Начальник департамента перспективного развития ОАО «МРСК Юга»
2012-2013	Заместитель Министра Министерства промышленности и энергетики Краснодарского края
2013- настоящее время	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

5. Головаха Людмила Алексеевна:

Год рождения	1955
Образование	<p>Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «Юриспруденция» и «Государственное и муниципальное управление», Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «Электрооборудование промышленных предприятий и установок».</p> <p>Окончила курс повышения квалификации в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент»</p>
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011-2012	Директор по общим вопросам ОАО «НЭСК-электросети»
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

6. Иванова Ирина Викторовна:

Год рождения	1973
Образование	<p>Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «Бухгалтерский учет и аудит» и «Юриспруденция».</p> <p>Прошла профессиональную переподготовку в Московском государственном техническом университете имени Н.Э. Баумана по специальности «Менеджмент организации».</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации в Компании «Ernst & Young» по теме «Внутренний аудит: концепции и инструменты передовой практики»</p>
Опыт работы за последние 5 лет:	
2003-2015	Заместитель начальника отдела документальных проверок и исследований Управления экономической безопасности и противодействия коррупции Главного управления МВД России по Краснодарскому краю
2015- настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	30.12.2016

7. Костецкий Вячеслав Юрьевич:

Год рождения	1974
Образование	<p>Высшее. Окончил Институт экономики, права и естественных специальностей по специальности «Юриспруденция», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение».</p> <p>Прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».</p> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент» и в Автономной

	некоммерческой организации "Образовательно-консультационный центр "Энергоперсонал" по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики», - в ФБУ "ИТЦ ФАС России" (семинар) по теме «Тарифное регулирование в 2016 году и задачи органов регулирования на 2017 год»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011-2012	Заместитель руководителя Территориального управления ФАУГИ в Краснодарском крае
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго»
2013-2015	Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2013- настоящее время	Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

8. Михайлов Владимир Александрович:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончил ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «Электрические системы и сети». Прошел профессиональную переподготовку: - в ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специализации «Безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении», - в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по программе «Менеджмент организации». Окончил курсы повышения квалификации: - в ООО «НПК «Инновационные технологии» по программе "Подготовка внутренних аудиторов систем экологического менеджмента", - в Государственной академии профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы по программе "Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления", - в АНО ОКЦ "Энергоперсонал" по теме «Обучение в области мобилизационной подготовки экономики»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011- настоящее время	Директор филиала Краснодарские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	26.02.2016

9. Очередыко Ольга Вячеславовна:

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «Экономическое и социальное планирование», Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике». Прошла курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго». Окончила курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в Учебно-информационном центре "ЭнергоРешение" по теме «Развитие российской электро-теплоэнергетики», в Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе по теме «ФАС России. Новое в тарифообразовании и формировании балансов тепло- и электроэнергетики», в ФБУ "ИТЦ ФАС России" (семинар) по теме «Тарифное регулирование в 2016 году и задачи органов регулирования на 2017 год»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2008- настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО

	«Кубаньэнерго»
2014-2015	Председатель Совета директоров ОАО «ОК «Пламя»
2014- настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик»
2015 - настоящее время	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

10. Рязанцев Дмитрий Юрьевич:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный технологический университет по специальностям «Электроснабжение (по отраслям)» и «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)». Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в Академии ГПС МЧС России по направлению «Пожарная безопасность. Директор»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2010- настоящее время	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго»
2012-2013	Член Комитета по надежности Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»
2015- настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

11. Статуев Владислав Андреевич:

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского (г. Санкт-Петербург) по специальности «Физико-энергетические установки», ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по специальности «Менеджмент организации». Окончил курс повышения квалификации в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2009-2013	Директор Краснодарского филиала ФГУП «Федеральный компьютерный центр фондовых и товарных информационных технологий (ФТ-ЦЕНТР)»
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	04.12.2013

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Все члены Правления Компании, являвшиеся в 2016 году одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, кроме:

- Д.Ю. Рязанцева, не участвовавшего в заседаниях Комитета по надежности 30.05.2016 и 02.11.2016,
- О.В. Очередыко, не участвовавшей в заседаниях Комитета по надежности и Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию 10.08.2016.

Никто из членов Правления Общества, кроме О.В. Очередыко, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве). О.В. Очередыко являлась председателем Совета директоров ОАО «ОК «Пламя» в периоды возбуждения дела о банкротстве в отношении данного общества в соответствии с определением Арбитражного суда Краснодарского края от 03.03.2015 и признания ОАО «ОК «Пламя» несостоятельным и открытия конкурсного производства в соответствии с решением Арбитражного суда Краснодарского края от 02.09.2015.

В отчетном году ни один из членов Правления Компании:

- не владел акциями Общества и не совершал сделок с ними³¹, кроме Рудя Е.В., владевшего 30 акциями Компании,
- не совершал сделок с Обществом,
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго», кроме Л.А. Головаха и Д.Н. Головаха (мать и сын),
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти,
- не имел конфликта интересов с Обществом.

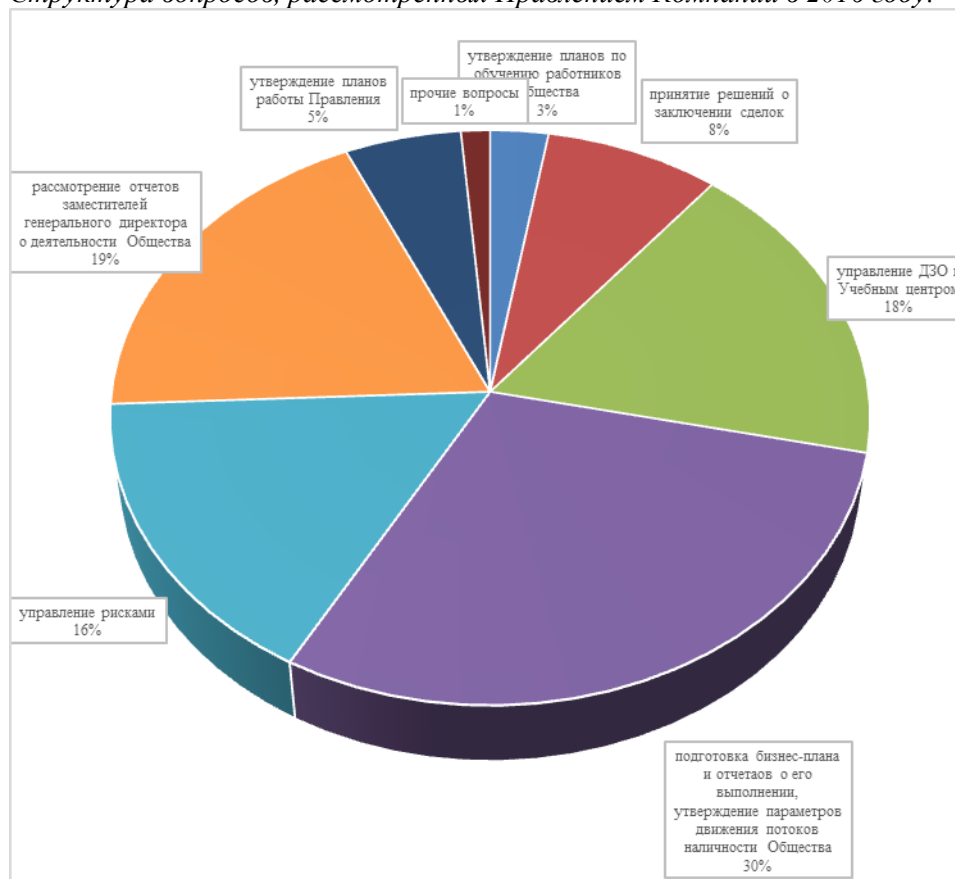
Деятельность Правления

Активность Правления в 2014-2016 годах:

	2014	2015	2016
Количество проведенных заседаний Правления	24	22	25
из них путем совместного присутствия	1	1	3
Количество рассмотренных вопросов	56	53	74

Заседания Правления в отчетном проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением Компании в 2016 году:



Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь³².

³¹ По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

³² Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Кубаньэнерго», обеспечивающим соблюдение Компанией законодательства Российской Федерации, устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

С 20.07.2011г. функции Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго» бессменно выполняет Руссу Ольга Владимировна:

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончила Краснодарский политехнический институт по специальности «Экономика и организация промышленности продовольственных товаров» и Уральскую академию государственной службы по специальности «Юриспруденция». Прошла курсы профессиональной переподготовки по программе «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Опыт работы за последние 5 лет:	
2011 - настоящее время	Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Кубаньэнерго»
Дата первого / последнего избрания Корпоративным секретарем	20.07.2011/30.06.2016

Корпоративный секретарь Общества О.В. Руссу:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними,
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/ или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»,
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти,
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ПАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии³³.

(опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

³³ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 24.06.2016 г.³⁴:

№ пп	ФИО	Место работы и занимаемая должность
1	Ким Светлана Анатовна, председатель Ревизионной комиссии	Начальник управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 10.06.2015г. и действовавший до 24.06.2016³⁵:

№ пп	ФИО	Место работы и занимаемая должность
1	Ким Светлана Анатовна, председатель Ревизионной комиссии	Начальник управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Луковкина Ирина Павловна	До 1 декабря 2015 года - главный эксперт управления контроля и рисков департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2016 году обязанности членов Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2016 году членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании в отчетном году³⁶.

Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2016 году Ревизионной комиссией Общества осуществлялся контроль посредством проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности. Было проведено шесть заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие основные вопросы³⁷:

³⁴ Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2016.

³⁵ Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии данного состава и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31.03.2016.

³⁶ По данным, предоставленным Обществу членами Ревизионной комиссии.

³⁷ Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте www.kubanenergo.ru — раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

- об утверждении Программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год, включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки,
- об определении перечня информации, документов, материалов, необходимых для проведения проверки по каждому объекту проверки, способов и источников их получения,
- о назначении дат проведения заседаний Ревизионной комиссии по оценке достоверности годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год и подведению итогов проверки,
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «Кубаньэнерго» и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год,
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2015 год,
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии Общества,
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества (на 2016–2017 гг.).

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год составлены акт и заключение с рекомендациями по улучшению контрольной среды и устранению нарушений и направлены в Общество для устранения нарушений и выполнения рекомендаций.

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии Общества (на 2016–2017 гг.) в марте-июне 2017 г. планируется проведение ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 г.

Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании

Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций³⁸, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015 №36), выплата вознаграждений членам Совета директоров производится единовременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится по итогам работы за корпоративный год. Выплата осуществляется единовременно в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Компании.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом:

- базовой части вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,
- общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% - председателю Совета директоров Общества;
- 20% - председателю комитета Совета директоров;
- 10% - за членство в комитете Совета директоров Общества.

Надбавки за председательство и/или членство в комитете Совета директоров выплачиваются, если за корпоративный год было проведено не менее трех заседаний комитета Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участия более чем в 50% заседаний Совета директоров, состоявшихся с момента его избрания до прекращения полномочий.

³⁸ Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров, являющихся одновременно членами Правления либо генеральным директором.

Членам Совета директоров также выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы в составе Совета директоров.

ПАО «Кубаньэнерго» также компенсирует членам Совета директоров расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Вознаграждения и компенсации председателю и членам Совета директоров Общества, являющимися лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2016 году, составила 14 026 тыс. руб. Иные вознаграждения членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций

Вознаграждение членов Правления и выплата им компенсаций:

Решением Совета директоров Общества (протокол от 25.02.2015 № 203/2015) члены Правления отнесены к высшим менеджерам 1-й категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 17.04.2015 № 207/2015), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа — Правления Общества.

Премирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных генеральным директором Общества КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено дополнительное премирование. За достижение высокого значения КПЭ, определенного генеральным директором Общества в качестве приоритетного, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено специальное премирование по итогам работы Общества в отчетном году.

Членам Правления, в соответствии с Положением о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений, утвержденным приказом Общества от 27 марта 2015 года №262, компенсируются расходы по найму жилых помещений.

Вознаграждение генерального директора:

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 № 114/2011) с учетом изменений в соответствии с решениями Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2012 № 150/2012 и протокол от 06.03.2015 №204/2015). Данное положение является неотъемлемой частью трудового договора генерального директора и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества за оцениваемый год.

Совет директоров Общества вправе премировать генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Общий размер вознаграждений, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2016 год, составил 82 337 тыс. руб., в том числе:

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 696
Заработная плата	40 644
Премии	37 789
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	2 208
ИТОГО	82 337

Общий размер компенсаций, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2016 год, составил 684 тыс. руб.

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсации расходов у Общества нет.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций³⁹, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015г. № 36), вознаграждение выплачивается один раз по итогам работы за корпоративный год.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,
- коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, который отражает его участие в заседаниях и проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее, чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется исходя из установленных нормативов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2016 г., составила 899 тыс. руб.

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

Информационная политика

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов, кредиторов, профессиональных участников рынка ценных бумаг, государственных органов и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

³⁹ Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющимися лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Цели, принципы, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, порядок и сроки раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике Компании, утвержденном Советом директоров⁴⁰.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Общество раскрывает информацию на русском языке, а также на английском языке – во всех случаях, когда это допустимо законодательством России.

Компания стремится раскрывать информацию на русском и английском языках одновременно.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте www.kubanenergo.ru, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Компании.

Принципы информационной политики ПАО «Кубаньэнерго»

- регулярность, последовательность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота информации;
- достоверность и объективность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами.

⁴⁰ Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»

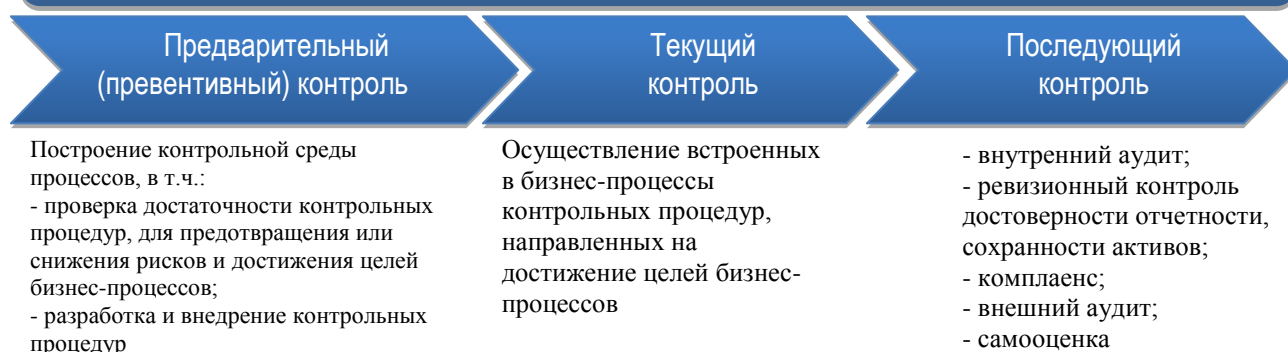
Внутренний контроль и внутренний аудит

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Совершенствование СВК осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля:



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе в 2016 году действовала утвержденная решением Совета директоров Политика внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» в новой редакции (протокол от 18.03.2016 №233/2016). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

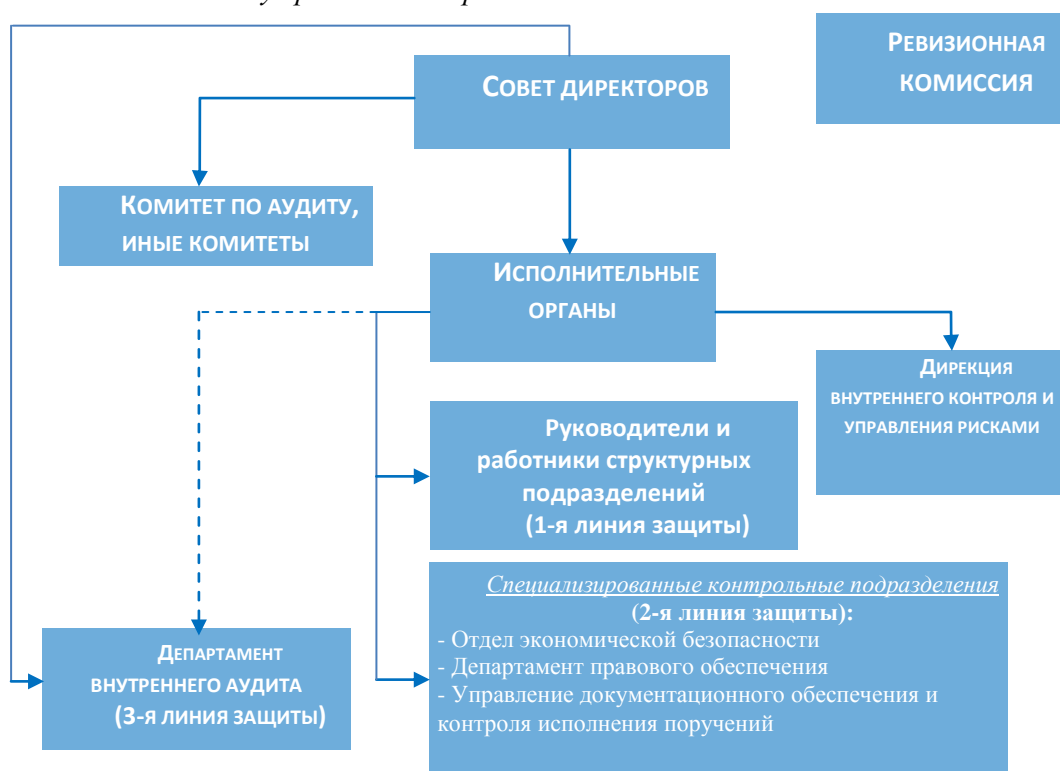
Вопросы СВК в Обществе регламентируются также следующими документами:

№пп	Наименование документа	Орган управления Компании, утвердивший документ (в действующей редакции)	Реквизиты решения органа управления Компании, которым утвержден документ
1.	Устав Общества	Общее собрание акционеров	Протокол от 11.06.2015 №36
2.	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров	Совет директоров	Протоколы от 18.03.2016 №233/2016, от 28.10.2016 №253/2016)
3.	Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний Россети	Генеральный директор	Приказ от 12.01.2016 №6
4.	Распределение обязанностей между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору	Генеральный директор	Приказ от 25.02.2015 №146
5.	Порядок функционирования системы внутреннего контроля за целевым, эффективным	Генеральный	Приказ от

	и своевременным использованием денежных средств, полученных от дополнительной эмиссии акций ПАО «Кубаньэнерго» в целях реализации Плана развития ПАО «Кубаньэнерго»	директор	30.12.2016 №1185
6.	План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 гг.	Совет директоров, генеральный директор	Протокол от 02.12.2016 №256/2016, приказ от 19.12.2016 №1122
7.	Положение о порядке реализации требований политики внутреннего контроля Общества	Генеральный директор	Приказ от 27.01.2017 №45

Кроме того, в целях совершенствования системы управления Общества, направленной на эффективное и оптимальное распределение ресурсов Компании с одновременным внедрением элементов стратегического управления, передовых управленческих технологий и методологических инструментов, ИТ-технологий разработан и утвержден комплекс мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления Общества (приказ от 16.12.2016 №1114).

Участники системы внутреннего контроля:



Полномочия и ответственность основных участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> определяет принципы и подходы к организации СВК Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК; ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК; рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществление надзора за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности (в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров)
Генеральный директор, Правление	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение создание и эффективное функционирование СВК; • ответственность за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • формирование направлений и плана развития и совершенствования СВК; • осуществление подготовки отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества; • рассмотрение результатов внешней независимой оценки эффективности СВК, разработка мер по развитию и совершенствованию СВК
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> • утверждение регламентирующих и методологических документов Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечение исполнений планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организация ведения бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представление на рассмотрение Совета директоров Общества отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> • осуществление функций по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: • обеспечение реализации принципов внутреннего контроля; • организация построения эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечение регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организация исполнения контрольных процедур; • осуществление оценки (мониторинга) выполнения контрольных процедур; • проведение оценки курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечение устранения выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных	<ul style="list-style-type: none"> • осуществление контрольных процедур и/или выработка рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполнение контрольных процедур; • обеспечение своевременного информирования непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представление на рассмотрение непосредственному руководству предложений по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности
Специализированные контрольные подразделения: - Отдел экономической безопасности - Управление документационного обеспечения и контроля исполнения поручений - Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> • осуществление противодействия фактам недобросовестной конкуренции. • проведение служебных расследований по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества; • организация борьбы с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества; • участие в совместных проверках ФХД подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в интересах организации • обеспечение единой системы делопроизводства в исполнительном аппарате и филиалах Общества; • организация контроля исполнения документов; • организация контроля исполнения документов по направлениям деятельности заместителей генерального директора • осуществление контроля за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы; • отслеживание и информирование руководства Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; • содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК; • подготовка информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон; • взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • разработка, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; • осуществление внутренней независимой оценки эффективности СВК и выдача рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК на предмет ее соответствия целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ОАО «Россети» от 10.02.2014

(протокол № 143) (далее – Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости СВК (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» в новой редакции;
- внесены изменения в Положение о Комитете по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»;
- Советом директоров Общества в новой редакции Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками, Политика внутреннего аудита Общества;
- в целях разделения функций текущего и превентивного контроля с функцией последующего контроля Советом директоров Общества утверждена новая организационная структура Общества с введением должности заместителя генерального директора по контроллингу и образованием дирекции внутреннего контроля и управления рисками, департамента внутреннего аудита, департамента контроллинга;
- в целях реализации текущего контроля утверждены (введены в действие) и исполнялись документы, обеспечивающие функционирование СВК (см. выше таблицу о регламентирующих СВК документы);
- организовано самообучение сотрудников профильных служб по теме «Система внутреннего контроля. Актуализация процессных контролей»;
- в части 2016 года выполнено 33 мероприятия и рассмотрен Правлением отчет о реализации Плана мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 годы;
- внесены изменения в положения о структурных подразделениях и в должностные инструкции сотрудников исполнительного аппарата Общества в части, касающейся добавления компетенций по функционированию системы внутреннего контроля;
- сотрудники департамента внутреннего аудита и дирекции внутреннего контроля и управления рисками прошли дополнительное обучение по направлению внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Реализация указанных мероприятий позволила повысить уровень зрелости СВК с промежуточного между «удовлетворительным» и «умеренным» до «умеренного».

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК и системы управления рисками за 2016 г. осуществлена внутренним аудитором Общества: согласно решению Комитета по аудиту Совета директоров Общества уровень зрелости СВК и СУР за 2016 год находится на 4-м уровне – «умеренный» (протокол от 20.03.2017 №51/2017), Советом директоров рассмотрен вопрос по эффективности СВК за 2016 год (протокол от 20.03.2017 №51/2017). Внешняя независимая оценка не проводилась.

На 2017 год в целях совершенствования СВК запланировано проведение следующих мероприятий:

- внедрение матриц контролей в бизнес-процессы Общества;
- развитие СВК ведения бухгалтерского и налогового учета и составления отчетности, в т.ч. отчетности по международным стандартам;
- реализации Политики обеспечения комплексной безопасности Общества;
- разработка нормативного документа о функционировании «2-й линии защиты», разработка схем взаимодействия по «горизонтали» и «вертикали» подразделений «2-й линии защиты»;
- разработка схемы взаимодействия участников СВК и системы управления рисками и ее внедрение в Обществе;
- разработка схемы взаимодействия дирекции внутреннего контроля и управления рисками, департамента контроллинга, департамента внутреннего аудита в блоке контроллинга и ее утверждение в Обществе организационно-распорядительным документом;
- реализация комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго» (согласно приказу от 16.12.2016 №1114).

Внутренний аудит

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, включая в отношении его:

- утверждение плана и отчета о его выполнении,
- утверждение бюджета,
- утверждение решений о назначении, освобождении от должности руководителя и определение его вознаграждения.

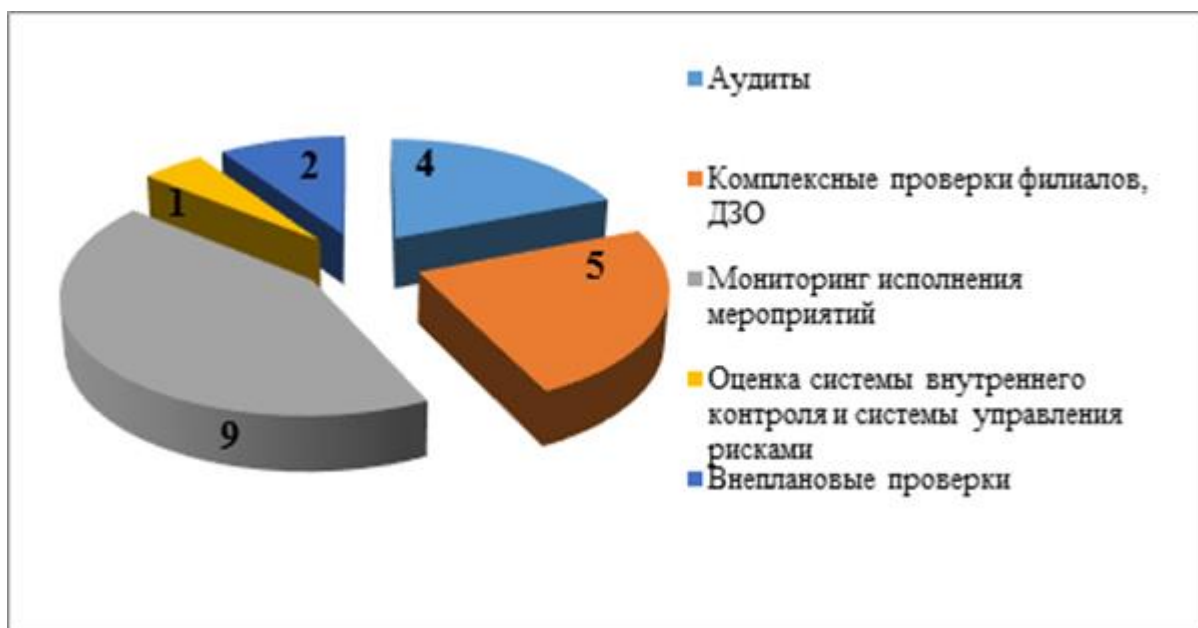
Цели и задачи, функции, основные принципы организации и функционирования, полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной в новой редакции решением Совета директоров 17.03.2016 (протокол №233/2016).

Внутренние документы Компании, регламентирующие функции внутреннего аудита:

Наименование документа	Орган управления Компании, утвердивший документ (в действующей редакции)	Реквизиты решения органа управления Компании, которым утвержден документ
Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок и Глоссарий внутреннего аудита	Генеральный директор	Приказ от 27.01.2016 №56
Руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок	Генеральный директор	приказ от 27.07.2016 №651
Положение о департаменте внутреннего аудита	Совет директоров	протокол от 23.09.2016 № 251/2016
Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита	Совет директоров	протокол от 06.12.2016 № 257/2016
Регламент взаимодействия департамента внутреннего аудита и контроля со структурными подразделениями при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий	Генеральный директор	приказ от 26.04.2016 №346
Регламент организации деятельности департамента внутреннего аудита и контроля	Генеральный директор	приказ от 23.06.2015 № 511
Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков	Генеральный директор	приказ от 20.07.2015 №600
Единый перечень сетевой отчетности	Генеральный директор	приказ от 25.05.2016 №89
Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний Россети	Генеральный директор	приказ от 12.01.2016 №6

В 2016 году численность работников Компании, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5 человек.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 21 контрольное мероприятие, среди которых:



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 году, к исполнению предписано 115 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков.

Из 82 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнены все.

Корректирующие мероприятия, выполненные в 2016 году:



Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических ежеквартальных отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией, внутренним аудитором, внешними контрольными органами.

Акции и дивиденды

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению Иванова Ирина Викторовна:

«В отчетном году:

- достигнут существенный прирост капитализации Компании,
- в соответствии с решением Общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала реализованы мероприятия по эмиссии дополнительных акций Компании, к концу 2016 г. обеспечена возможность осуществления акционерами преимущественного права их приобретения.»

Акции ПАО «Кубаньэнерго»

	На начало 2016 года	На конец 2016 года
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 рублей	
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	282 868 130 штук	
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№1-02-00063-А от 08.07.2003	
Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	194 439 107 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 19 443,9 млн. руб.	

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ПАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- 6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;

8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;

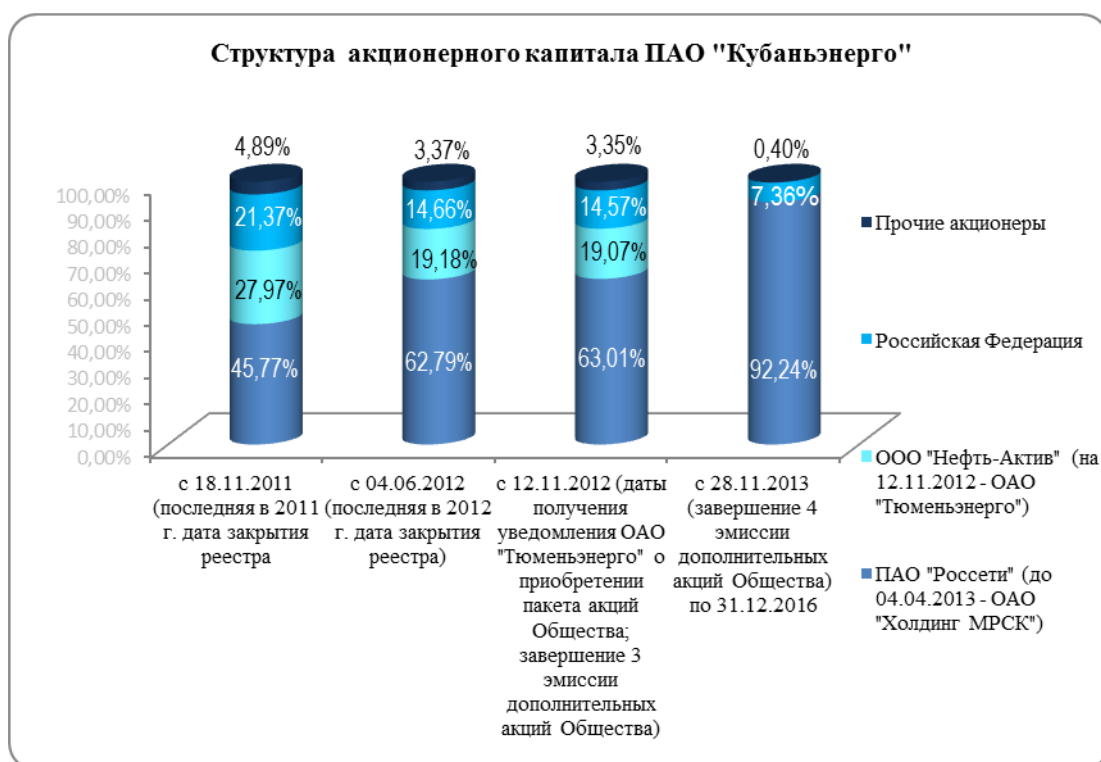
9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;

10) заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);

11) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Права акционеров также приведены в Уставе Общества.

Структура акционерного капитала



Изменений в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году не было.

Статистическая информация об акционерах ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2016:

№ п/п	Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	% от общего количества акций
1	Физические лица	1 776	341 162	0,1206
	в том числе нерезиденты	2	485	0,0002
2	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	19	282 520 148	99,8770
	в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5 % акций	2	281 749 537	99,6046
	в том числе нерезиденты	1	325	0,0001
3	Доверительные управляющие	0	0	0
4	Акции в общей долевой собственности	14	6 820	0,0024

Итого по реестру:	1 809	282 868 130	100
-------------------	-------	-------------	-----

Эмиссия дополнительных акций Компании

19.09.2016 внеочередным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 21.09.2016 №38) принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Кубаньэнерго» путем размещения 57 457 846 дополнительных акций посредством открытой подписки.

15.12.2016 Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска и регистрации проспекта обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Кубаньэнерго». Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А.

Объем дополнительного выпуска составляет 57 млн. 457 тыс. 846 акций.

Максимальный объем денежных средств, получение которых возможно при размещении всех акций дополнительного выпуска, составляет 5,75 млрд. руб.

Цели эмиссии: привлечение инвестиций, повышение финансовой устойчивости ПАО «Кубаньэнерго».

Эмиссия дополнительных акций ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется в том числе для привлечения средств инвесторов для консолидации на базе ПАО «Кубаньэнерго» электросетевых активов в регионе деятельности Общества посредством их приобретения у собственников на общую сумму до 3,2 млрд. руб., что позволит Обществу увеличить:

- протяженность линий электропередачи на 2,6 тыс. км,
- суммарную мощность подстанций на 857 МВА,
- количество условных единиц электросетевых активов на 39,9 тысяч.

Цена размещения (в том числе лицам, включенным в список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций) одной дополнительной обыкновенной акции, составляет 100 руб.

Оплата дополнительных акций осуществляется денежными средствами.

С 20.12.2016 по 16.10.2017 эмитент принимает заявления от акционеров на приобретение дополнительных акций Общества в порядке осуществления преимущественного права. В отчетном году в оплату размещаемых акций получено более 2 млрд. руб.

Размещение дополнительных акций Общества завершится 15.12.2017.

Информация о текущей эмиссии дополнительных акций ПАО «Кубаньэнерго» публикуется на сайте Компании: [Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Кубаньэнерго» дополнительного выпуска \(государственный регистрационный номер № 1-02-00063-А от 15.12.2016\).](#)

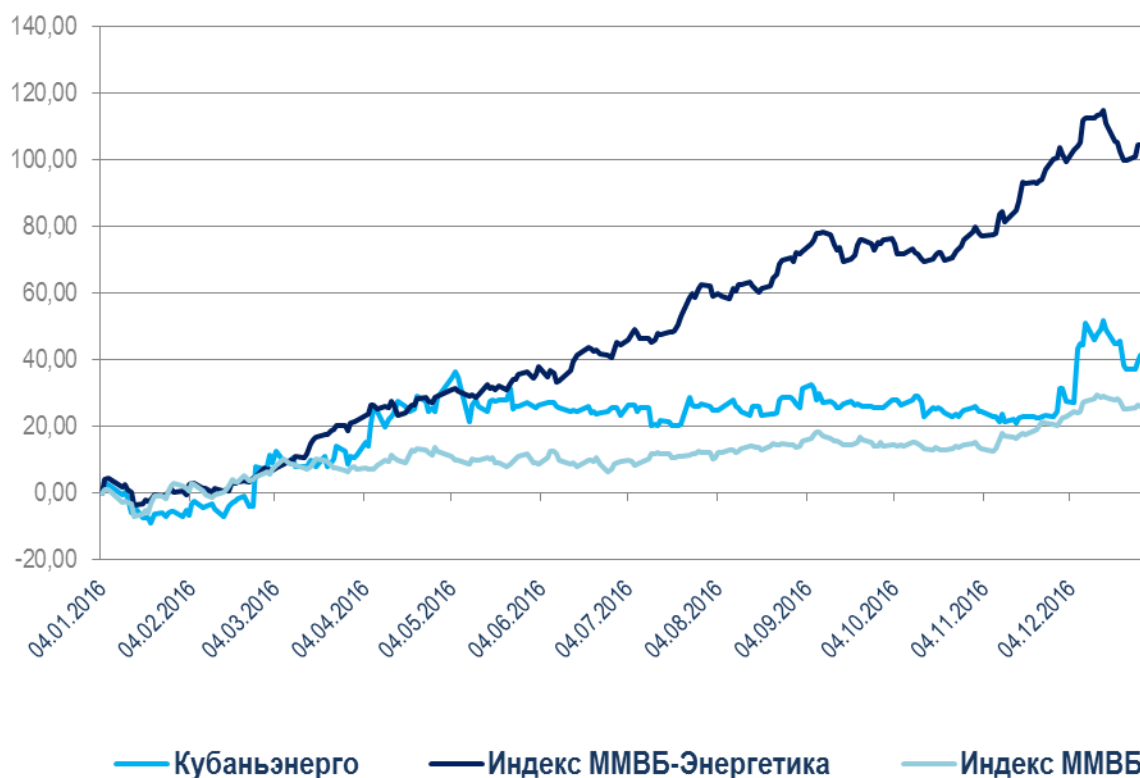
Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»

В 2016 году акции ПАО «Кубаньэнерго» обращались на ПАО Московская биржа с включением в перечень внесписочных ценных бумаг, тикер – KUBE, ISIN код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com>
- <http://kubanenergo.ru>

Динамика цены акции ПАО "Кубаньэнерго"



Капитализация Общества на начало 2016 года составила 16,92 млрд. руб., на конец года – 24,69 млрд. руб.

Максимальный уровень капитализации в 2016 году составил 25,5 млрд. руб., минимальный уровень – 15,3 млрд. руб. Курсовая стоимость акции за отчетный год продемонстрировала положительную динамику и к концу года повысилась почти на 46% на фоне роста индекса ММВБ почти на 29% и индекса ММВБ-Энергетика свыше 108%.

Динамика цены 1 акции ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 г., руб.:

Средневзвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средневзвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
59,8	54	90	87,3	45,99

Котировки и объемы торгов акциями ПАО «Кубаньэнерго» в 2014-2016 гг.:

Показатель	2014	2015	2016	2016/2015 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена одной акции на конец года	40,1	59,3	87,3	47,21
Объем торгов, шт.	234 200	796 480	1 675 440	110,36
Объем торгов, руб.	14 301 266,5	49 070 335	124 397 570	153,51

Объем торгов акциями Компании на бирже ММВБ в 2016 году существенно превысил уровень 2015 года и составил 124,4 млн.руб. / 1,7 млн. шт.

Невысокая торговая активность в основном обусловлена консолидацией пакета акций мажоритарным акционером Общества – ПАО «Россети».

Динамика объема торгов акциями Общества

В течение 1 квартала 2016 года наблюдалась относительно низкая торговая активность, объем торгов составил порядка 283 тыс. акций. Во 2 и 3 квартале объем торгов увеличился в среднем на 50%. Повышенная активность наблюдалась в 4 квартале отчетного года, объем торгов составил около 543 тыс. акций.

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Кубаньэнерго» – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой и выплачиваемой в виде дивидендов частями его прибыли, а также по установлению порядка и сроков выплаты дивидендов и ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.

Наша дивидендная политика направлена на повышение инвестиционной привлекательности ПАО «Кубаньэнерго» и рост его рыночной капитализации.

Мы стремимся наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития Компании.

Дивидендная политика Общества определяется Положением о дивидендной политике ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 03.09.2010 № 95/2010) и размещена на корпоративном веб-сайте Общества www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

Основные принципы дивидендной политики ПАО «Кубаньэнерго»

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат
- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества

История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

Дивидендный период, год	Номер и дата составления протокола годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.:	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2005	№ 18 от 11.06.2006	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных
2006	№ 20 от 05.06.2007	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	№ 23 от 06.06.2008	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		
2015	№ 37 от 27.06.2016	13.07.2016	4,047105	1 144 797 000	1 144 067 054,17	10 рабочих дней и 25 рабочих дней ⁴¹		

⁴¹ Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему составляет не более 10 рабочих дней, другим зарегистрированным в

По итогам 2008-2014 финансовых годов Общим собранием акционеров Компании принимались решения не выплачивать дивиденды.

По итогам 2015 года принято решение о выплате дивидендов в размере 4,047105 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2016 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров.

Устойчивое развитие

Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата Людмила Алексеевна Головаха:

«В течение 2016 года Обществом достигнуты ключевые ориентиры кадровой и социальной политики:

- своевременно обеспечена потребность Общества в персонале;
- обеспечена эффективность персонала, в результате чего производительность труда увеличилась.»

Кадровая политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

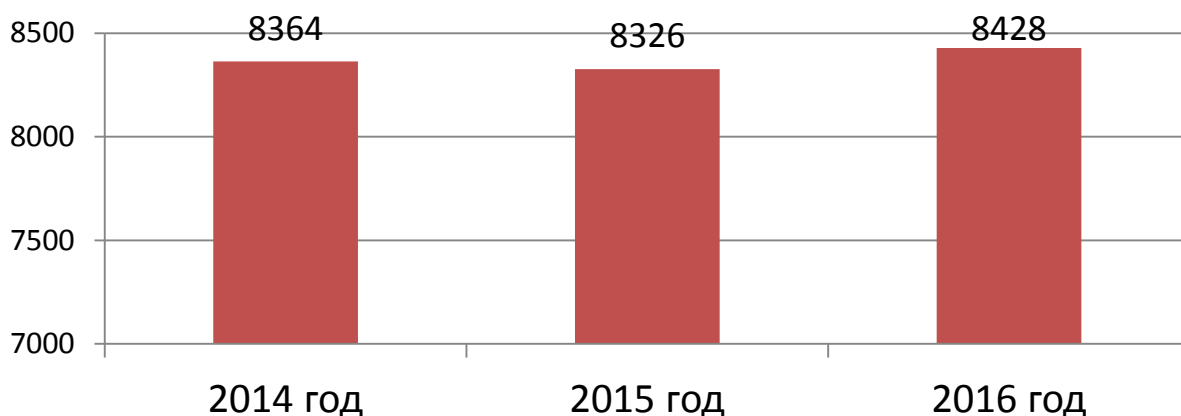
- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году составила 8428 чел., что на 1,2% больше, чем в 2015 году.



Среднесписочная численность персонала ПАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2014-2016 гг., чел.

Рост среднесписочной численности обусловлен приемом производственного персонала в производственные отделения и районы электрических сетей.

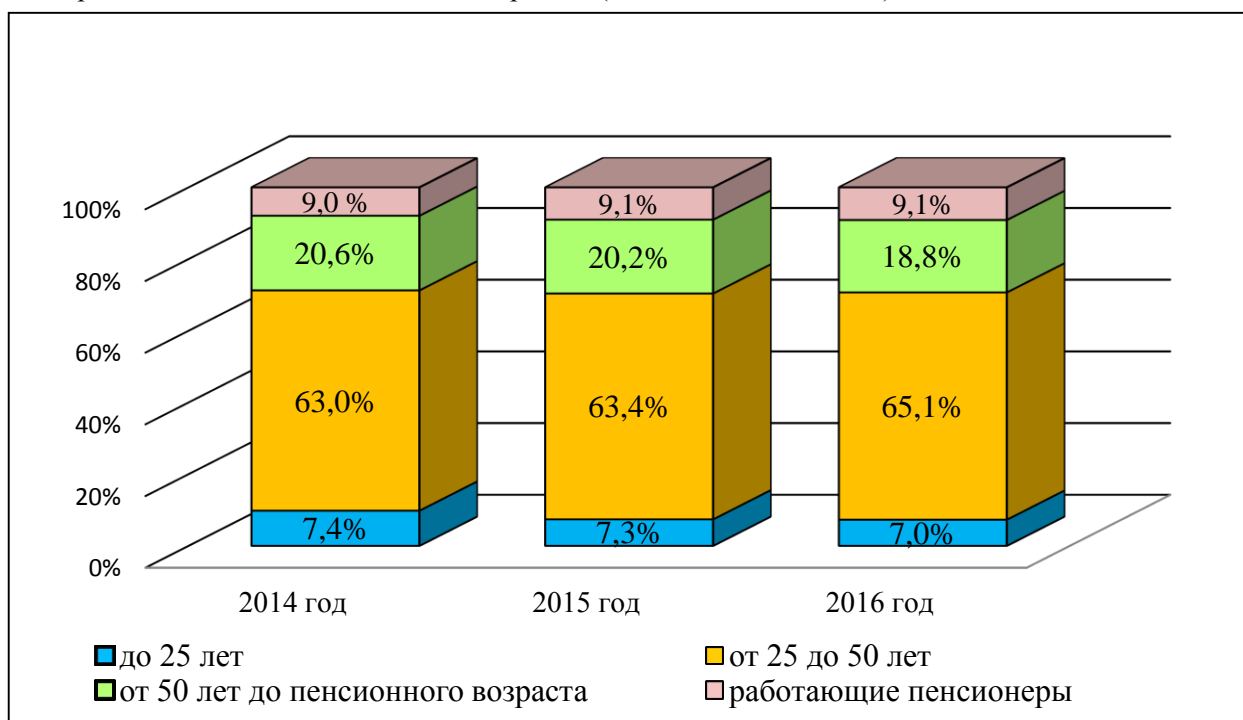


Диаграмма Распределение среднесписочной численности персонала в 2016 году

Укомплектованность персоналом Общества на протяжении двух лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 97%.

Средний возраст работников в 2016 году сохранился на уровне 2015 года и составил 41 год.

Значительную долю работников ПАО «Кубаньэнерго» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (65%). На протяжении трех лет наблюдается снижение доли работников возрастной категории «от 50 лет до пенсионного возраста» (на 1,8 п.п. с 2014 года).



Персонал ПАО «Кубаньэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 85% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 6 п.п. за последние три года.

Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется: Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденным приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 №49, Порядком работы с персоналом ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным приказом от 12.05.2015 №395, а так же предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 76% (6 420 человек), что на 28,9 п.п. (2 492 человек) выше по сравнению с 2015 годом.

Наибольшую долю обученных занимает производственный персонал – 82% (5 278 человек). Данный показатель в 2015 году составил 70%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

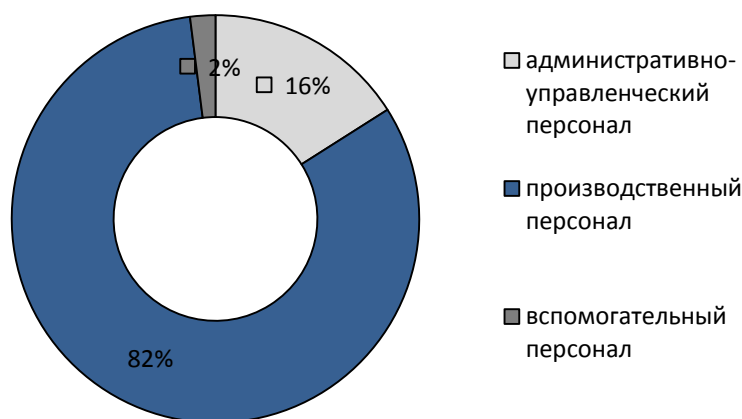


Рис. 4.2.1. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.

На базе корпоративных учебных центров в 2016 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 5 882 человека, что составляет 91,6 % от числа обученных в 2016 году, что на 9,6 п.п. выше, чем в 2015 году (в 2015 году на базе корпоративных учебных центров обучено 3 221 человека (82% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 84,6% (4 974 человека).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго», являются также:

- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ЧОУ ДПО «ЦНТИ «Прогресс».

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 58 871 тыс. рублей, из них 47 567 тыс. рублей (80,8%) на базе корпоративных учебных центров. В 2015 году на подготовку персонала было направлено 40 131 тыс. рублей, из них на подготовку в корпоративных учебных центрах 28 789 тыс. рублей

(71,7%). Соотношение доли затрат на обучение в корпоративном учебном центре ПАО «Кубаньэнерго» и в сторонних организациях в общем объеме затрат на обучение обусловлено сложившейся ценовой политикой обучающих организаций.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2016 году составляет 1,4% (в 2015 году - 1%)..

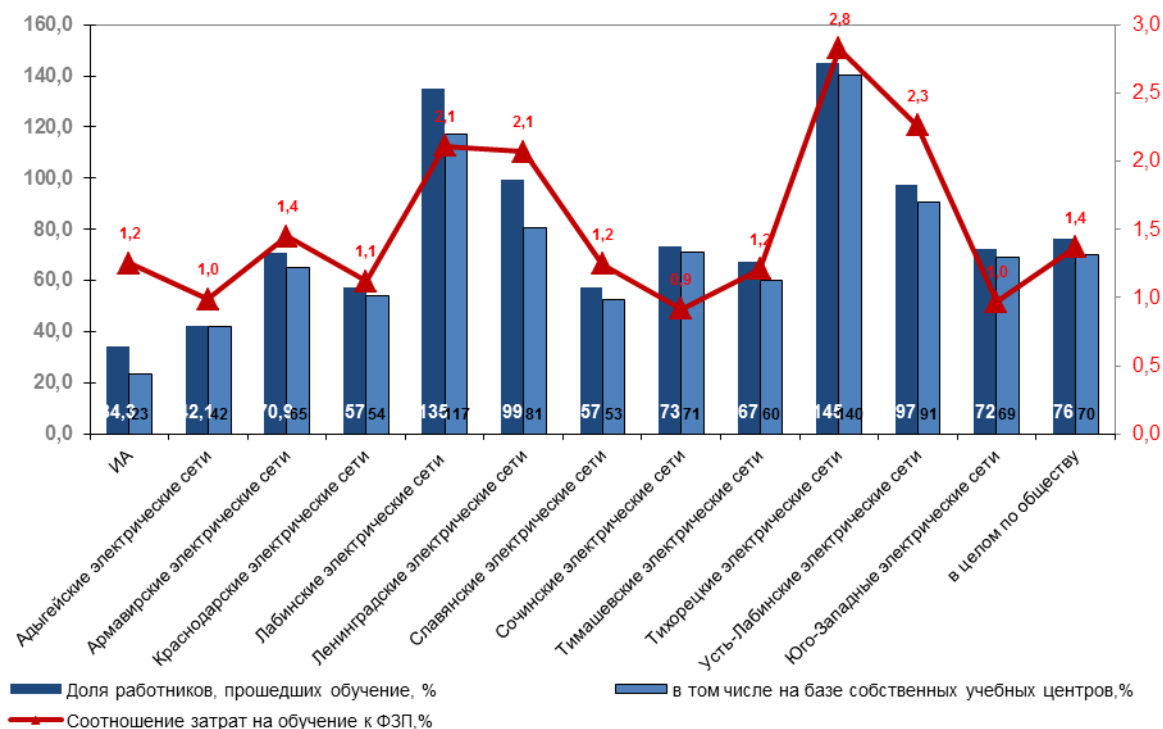


Рис. 4.2.2. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %.

Обучение персонала Компании в сторонних образовательных учреждениях

Переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется также с привлечением внешних контрагентов.

В 2016 году основными партнерами Общества в данном направлении стали:

- ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ЧОУ ДПО «ЦНТИ «Прогресс»;

- ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

На конец отчетного года действует 17 соглашений о сотрудничестве между Обществом (филиалами Общества) и учебными заведениями среднего и высшего профессионального образования, в рамках которых стороны организуют и развивают взаимовыгодное стратегическое сотрудничество в области учебной, научно-инновационной и исследовательской деятельности, направленной на повышение качества подготовки выпускников в интересах энергетической отрасли.

Основными направлениями сотрудничества с образовательными организациями – партнерами являются:

- целевая подготовка специалистов для нужд компаний распределительного сетевого комплекса;
- организация практики студентов и учащихся образовательных учреждений;
- сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах;
- организация на площадках образовательных организаций диалога с участием представителей организаций электроэнергетической отрасли, учреждений науки, общественных организаций, других заинтересованных участников для выработки совместных позиций по актуальным вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса;
- популяризация профессии энергетика среди молодежи.

Основное число образовательных учреждений, осуществляющих подготовку по электроэнергетическому направлению для нужд Общества, сосредоточено в краевом центре - городе Краснодаре. В данных учреждениях высшего, среднего и начального профессионального образования обучаются сотрудники и дети сотрудников исполнительного аппарата и филиалов Общества – будущие энергетики Кубани.

В 2016 году на базе Общества прошли практику 147 студентов учреждений высшего образования и 503 студента среднего профессионального образования. Количество прошедших практику в подразделениях ПАО «Кубаньэнерго» значительно превышает показатели предыдущего периода.

Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач ПАО «Кубаньэнерго» в области реализации кадровой политики.

В Обществе осуществляется работа с управленческим кадровым резервом и кадровым резервом молодых специалистов.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Кубаньэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО филиалов, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2016 в управленческом кадровом резерве Общества состоят 366 работников.

В Обществе с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежного кадрового резерва.

Молодежные кадровые резервы формируются из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежного кадрового резерва ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадрового резерва молодых специалистов в Обществе составляет 33 человека.

Для каждого резервиста определены целевые должности и закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности.

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2016 году в рамках повышения квалификации персонала Общества 11 резервистов прошли обучение по направлениям деятельности во внешних образовательных организациях.

В течение 2016 года укомплектовано кандидатами из числа членов кадровых резервов 15 должностей.

Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 31.03.2016 (протокол № 234/2016 от 01.04.2016).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 году были скорректированы решением Совета директоров Общества (протокол от 29.04.2016 №238/2016, протокол от 30.12.2016 №260/2016) во исполнение Директив Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13 и от 04.07.2016 № 4750п-П13 в части КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» и «Снижение удельных операционных расходов (затрат)».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год:

Квартальные показатели

Состав показателей	Целевые значения в 2016 году
Отсутствие крупных аварий	Отсутствие роста
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Показатели финансовой устойчивости и ликвидности	Коэффициент отношения собственного капитала к заемному $\geq 0,67$ или утвержденного значения в бизнес-плане и Модифицированный коэффициент текущей ликвидности ≥ 1 или утвержденного значения в бизнес-плане

Годовые показатели

Состав показателей	Целевые значения в 2016 году
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	$>$ изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) за отчетный период + 0,01 процентных пункта
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	\geq плановому значению, рассчитываемому в соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 10\%$
Уровень потерь электроэнергии	\leq утвержденному значению в бизнес-плане
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1

Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 95\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	$\geq 10\%$ для доли закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, и $\geq 18\%$ для доли закупок, у субъектов малого и среднего предпринимательства (включая договора, к исполнению которых привлекаются субподрядчики/соисполнители из числа субъектов малого и среднего предпринимательства)
Повышение производительности труда	≥ 1500 руб/ч/час
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение достигнутых значений текущего года с предыдущим годом не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда – признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно проводит работу по улучшению условий труда, профилактике производственного и стороннего травматизма в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

В целях установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда. Стандарт организации Интегрированной системы менеджмента СТО 00104604-ИСМ 007-2015, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ПАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства РФ в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Компания выполняет в полном объеме.

В отчетном году Обществом выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с требованиями приказа Минздравсоц.развития РФ от 1.03.2012 №181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков». Общество постоянно контролирует соблюдения работниками требований правил охраны труда при организации и выполнении работ в электроустановках. Проводится поведенческий аудит - наблюдение за процессом организации безопасного выполнения работы непосредственно на рабочих местах. По результатам контроля разрабатываются мероприятия по устранению и недопущению нарушений, в том числе психокоррекционные занятия.

Для координации работы филиалов ПАО «Кубаньэнерго» по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда проведено 25 селекторных совещаний, из которых 11 проводились в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров – главных инженеров и руководителей подразделений филиалов Общества. Ежемесячно проводятся дни охраны труда, что позволяет вовлечь большое количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности.

С целью обмена опытом и повышения квалификации работников, для правильной организации и оптимизации деятельности по контролю соблюдения норм и требований охраны труда и техники безопасности с заместителями главных инженеров – начальниками служб производственной безопасности и производственного контроля филиалов Общества проведены выездные семинары-совещания, на которых рассматривались вопросы охраны труда, организации работы структурных подразделений, планирования мероприятий по охране труда. В режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников Общества.

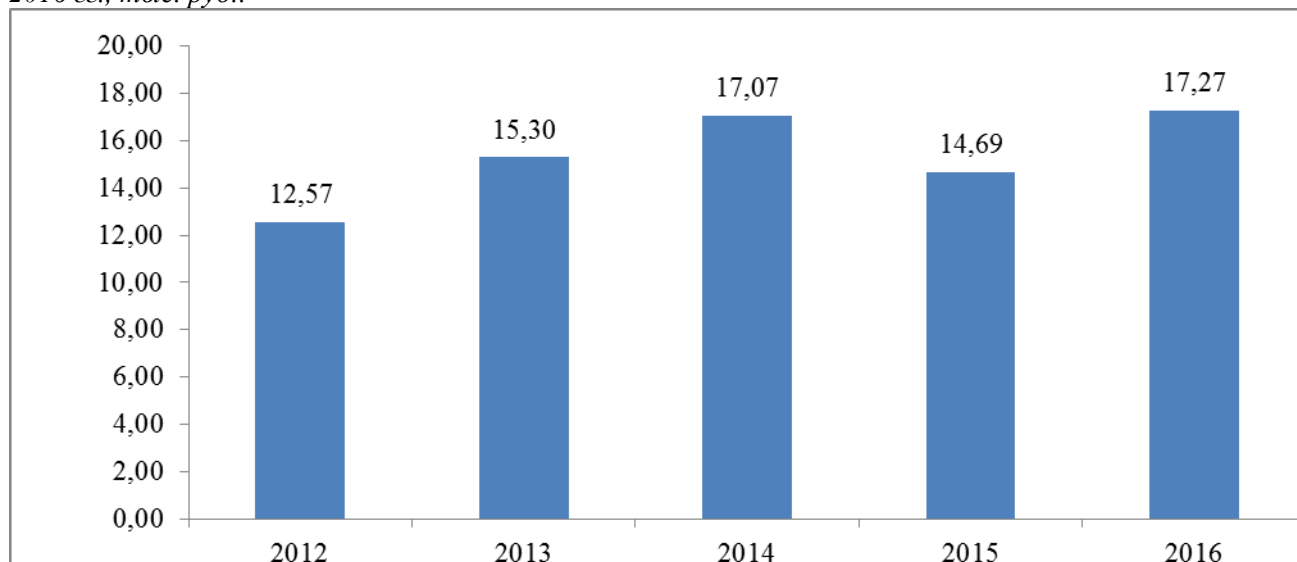
В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2016 году в филиалах Общества Армавирские, Краснодарские, Славянские и Тихорецкие электрические сети электрические сети проведены комплексные проверки. Во всех филиалах Общества в течение года проводились тематические проверки структурных подразделений, что позволило своевременно выявлять и устранять нарушения.

В целом по ПАО «Кубаньэнерго» за последние пять лет отмечено снижение количества несчастных случаев на производстве с трёх случаев в 2012 и 2014 гг. до 1 несчастного случая в 2015 и 2016 годах. В 2013 году несчастные случаи на производстве не зарегистрированы.

Профессиональных заболеваний персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году не выявлено.

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2016 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Удельные затраты на охрану труда по ПАО «Кубаньэнерго» на 1 работающего в 2012–2016 гг., тыс. руб.:



Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 16.03.2015 № 217 «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований

промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Кубаньэнерго» от 27.07.2015, разработанными в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»,
- Приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 №533 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»,
- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ПАО «Кубаньэнерго» идентифицировано 3 опасных производственных объекта.

Объекты зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 07.04.2015 № А30-00777). В 2016 году опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

Социальная ответственность

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

Одним из приоритетных направлений в деятельности ПАО «Кубаньэнерго» является социальная политика, учитывающая интересы работников Общества.

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

ПАО «Кубаньэнерго» при формировании мотивации работников и повышении его самоотдачи в производственной деятельности особое место уделяет социальной поддержке работников предприятия. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам в 2014-2016гг:

Социальные мероприятия	2014 год	2015 год	2016 год
Материальная помощь работникам и пенсионерам Общества, тыс. руб.	18 002,5	20 996,56	22 074,89
Санаторно-курортное лечение и оздоровление работников и их детей ПАО «Кубаньэнерго», тыс. руб.	13 935,0	13 635,2	14 372,0
Добровольное медицинское страхование, количество застрахованных (чел) / страховая премия, тыс. руб.	8 416 / 14 185,75	8 738 / 11 632,12	8 831 / 11 682,10
Страхование от несчастных случаев, количество	8 344 /	8 675 /	8 765 /

застрахованных (чел) / страховая премия, тыс. руб.	1 070,40	1 107,01	1 093,85
-------------------------------------------------------	----------	----------	----------

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в случае гибели работника, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь.

За отчетный период более 2 670 ветеранов и пенсионеров Общества получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 8 546,45 тыс. руб.

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей.

В текущем году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 812 путевок, а в детские оздоровительные лагеря – 266 путевок.

ПАО «Кубаньэнерго» обеспечивает качественным и своевременным медицинским обслуживанием сотрудников путем заключения договоров добровольного медицинского страхования и круглосуточного страхования сотрудников от несчастных случаев. В соответствии с установленными нормативами ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет страхование 100% сотрудников предприятия по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования ПАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения.

Реализация негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Принимая во внимание сложность решения проблемы обеспечения работников жильем, коллективным договором Общества предусмотрено корпоративное содействие и корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи работнику при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Кубаньэнерго» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре.

В апреле текущего года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в турнире по мини-футболу «Кубок Россети», посвященном празднованию третьей годовщины со дня образования ПАО «Россети», по итогам которого стала серебряным призером.

В ноябре 2016 года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в VI открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника.

ПАО «Кубаньэнерго» оказывает социальную поддержку ветеранам и неработающим пенсионерам Общества. В 2016 году велась активная работа по взаимодействию с ветеранской общественностью.

В рамках празднования 71-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне во всех 11 филиалах и исполнительном аппарате Общества прошли историко-мемориальные акции «Эстафета Знамени Победы» и «Георгиевская ленточка». Также работники ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие во Всероссийской акции «Бессмертный полк». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью гуманитарной деятельности Общества.

В ПАО «Кубаньэнерго» значительное внимание уделяется мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру.

В 2016 году были проведены следующие мероприятия:

- празднование Дня защитника Отечества;
- празднование Дня 8 Марта;
- чествование участников Великой Отечественной войны;
- празднование Дня Защиты детей;
- проведение конкурса детского творчества «Электроша ищет таланты»;
- проведение конкурса детского рисунка «Россети: рисуют дети!»;
- проведение новогодних утренников для детей работников Общества.

Особое внимание уделяется подготовке и празднованию профессионального праздника «День энергетика».

Более 1550 работников ПАО «Кубаньэнерго» удостоены государственных, ведомственных, отраслевых, корпоративных наград, наград администрации Краснодарского края, а также Государственного Совета - ХАСЭ Республики Адыгея.

Торжественное награждение лучших работников отрасли состоялось 20 декабря 2016 года, в преддверии профессионального праздника «День энергетика». В ознаменование этой даты за многочисленные заслуги и большой личный вклад в развитие электросетевого комплекса одному работнику ПАО «Кубаньэнерго» присвоено высокое почетное звание «Заслуженный энергетик РФ», восьмерым – «Ветеран электроэнергетики», четыре работника удостоены звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани» и двум работникам вручены медали «За выдающийся вклад в развитие Кубани». Кроме этого, работа шестнадцати работников Компании отмечена ведомственными благодарностями и грамотами.

В целях популяризации профессий энергетической отрасли и вовлечения детей работников ПАО «Кубаньэнерго» в процесс творчества были проведены ежегодные традиционные конкурсы «Россети: рисуют дети!» и «Электроша ищет таланты». В целом по Обществу в данных конкурсах приняли участие более 300 детей, 229 из них награждены ценными призами и подарками.

Реализуя принципы социальной ответственности, ПАО «Кубаньэнерго» уделяет большое внимание благотворительной деятельности. В 2016 году Общество приняло участие в оказании благотворительной помощи, направленной на содействие в области культуры, образования, развитие физической культуры и массового спорта, а также на восстановление зданий, объектов, имеющих историческое и культурное значение.

Социальная работа ПАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

Охрана окружающей среды

ПАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии – электрическую энергию, оказывает воздействие на компоненты окружающей природной среды. Система экологического менеджмента Общества ориентирована на снижение негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности на электросетевых объектах.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом приоритетности значимых экологических аспектов в соответствии с установленными Экологической политикой ПАО «Кубаньэнерго» целями, направленными на соблюдение требований природоохранного законодательства, модернизацию оборудования и применение инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, рациональное использование природных ресурсов.

Реализованы все мероприятия, намеченные на 2016 год Программой реализации экологической политики Общества, в том числе:

- актуализирована нормативная документация по видам негативного воздействия с получением соответствующих разрешительных документов;
- организован производственный экологический контроль: за соблюдением нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от источников выбросов и качеством ливневых стоков, поступающих в водный объект и на рельеф местности, а также безопасным обращением с отходами;

- своевременно и в полном объеме осуществлена плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- выполнена замена 30 ячеек КРУН 6-10кВ с масляными выключателями на экологически более безопасные ячейки с вакуумными выключателями;
- передано на утилизацию в АО «Куприт» (г. Киров) 4,74 тонн отработанных конденсаторов типа КС1 и КС2, содержащих трихлордифенил, которые отнесены к чрезвычайно опасным видам отходов;
- проведена замена 141 единицы транспортных средств и спецтехники, отработавших нормативный срок эксплуатации, на новые автотранспортные средства, отвечающие требованиям стандарта ЕВРО-3;
- завершено строительство и введена в эксплуатацию установка очистных сооружений обеспечивающая снижение сбросов загрязняющих веществ, поступающих в водный объект (р.Паук);
- выполнен ремонт системы аварийного сбора и отвода трансформаторного масла (маслоприёмных устройств, маслоотводоов и маслосборников) на 183 подстанциях, в том числе для обеспечения экологической безопасности на электросетевых объектах;
- установлен шумозащитный экран силового трансформатора 110 кВ Т-1 на ПС 110/35/10 кВ «Анапская», снижающий уровень звукового давления на атмосферный воздух до нормативного значения и обеспечивающий безопасность среды обитания и воздействия на здоровье человека;
- проведены внутренние экологические аудиты в филиалах и исполнительном аппарате Общества, в результате которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение системы экологического менеджмента и предупреждение негативных экологических последствий.

В процессе экологически ориентированной реконструкции, результатом которой является снижение антропогенной нагрузки на окружающую среду в соответствии со Стокгольмской конвенцией в отношении прекращения использования стойких органических загрязнителей, выведено из эксплуатации 143 единицы оборудования, содержащего трихлордифенил. Динамика затрат на реализацию вышеперечисленных мероприятий представлена в следующей диаграмме:



В 2016 году не было зарегистрировано случаев гибели редких и находящихся под угрозой исчезновения видов представителей животного мира, занесенных в Красную книгу, в том числе птиц на линиях электропередачи. Техническими заданиями на реконструкцию и строительство новых линий электропередач предусмотрены меры по защите объектов животного мира, а именно применение самонесущего изолированного провода. Протяженность участков воздушных линий

04-10 кВ, на которых в 2016 году выполнены работы с использованием самонесущего изолированного провода, составляет 0,963 тыс.км.

Кроме того, установлено 240 птицезащитных устройств антиприсадочного типа на ВЛ 110 кВ «Белореченская ГЭС-Мартанская» (90 шт.), ВЛ 110 кВ «Белореченская ГЭС-ДМ8» (90 шт.), ВЛ 110 кВ «Центральная-Апшеронская» (60 шт.).

Ежегодно Общество принимает участие в весенней акции по уборке и озеленению подконтрольных Обществу территорий муниципальных образований Краснодарского края и Республики Адыгея.

Организация взаимодействия с потребителями услуг

Основная функция подразделений, осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, ПАО «Кубаньэнерго» - обеспечение оперативного и необременительного разрешения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг созданы и успешно функционируют 12 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

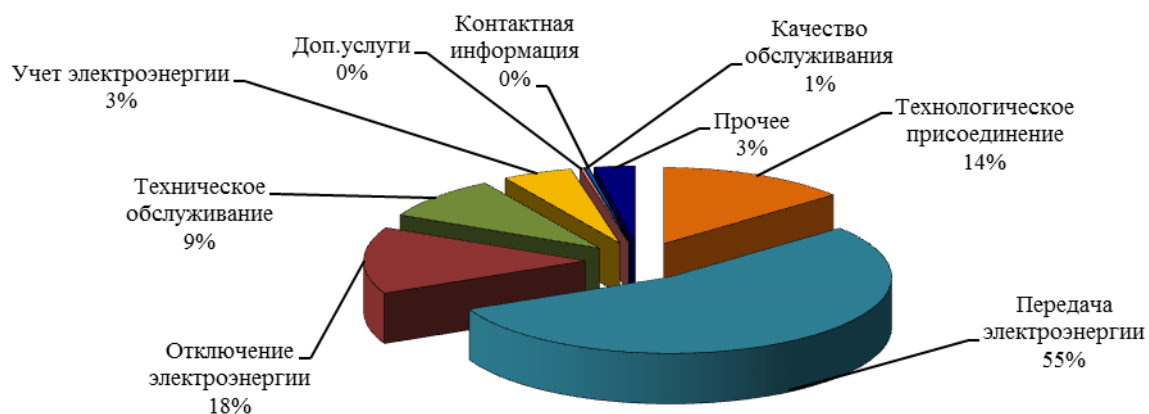
В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Кубаньэнерго» организована круглосуточная работа Call-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52. Операторы Call-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, сотрудники Call-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2016 год в Call-центр ПАО «Кубаньэнерго» обратилось более 233 тыс. потребителей.

В 2016 году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило:

- ✓ 6 107 жалоб от потребителей услуг (из них обоснованных – 3 044). Увеличение количества жалоб по сравнению с 2015 годом составило 30%.
- ✓ 148 отзывов (благодарностей), что на 92 больше, чем в 2015 году.

В 2016 году жалобы в Общество поступали по следующим вопросам:



Жалобы потребителей рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин.

ПАО «Кубаньэнерго» также осуществляет интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте www.kubanenergo.ru в разделе [Потребителям / Система обслуживания потребителей](#) посредством:

- ✓ приема заявок на оказание услуг через [Личный кабинет клиента](#),
- ✓ приема обращений потребителей услуг через [Интерактивную обратную связь \(Интернет-приемную\)](#),
- ✓ предоставления информации потребителям в подразделе [Вопрос-ответ](#).

В целях развития интерактивных сервисов в 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» запланировано расширение функционала Личного кабинета в части технологического присоединения.

В 2016 году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 1 793 обращения, направленных через интерактивные клиентские сервисы (интернет-приемная, Личный кабинет, E-mail), в том числе – 1 349 заявок на технологическое присоединение, что на 745 шт. больше, чем в 2015 году (рост составил 123%).

Система управления качеством (СМК)

С 15 по 19 февраля 2016 года, в рамках надзорного аудита, орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества ISO 9001:2008, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда OHSAS 18001:2007, экологического менеджмента ISO 14001:2004 в филиалах Лабинские, Адыгейские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в Политике Кубаньэнерго.



Система управления Общества предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

К основным участникам СМК относятся Совет директоров, генеральный директор и Правление, представитель высшего руководства по безопасности и качеству Общества, заместитель генерального директора по контроллингу, представители руководства по качеству филиалов Общества, департамент контроллинга, производственно-технические службы филиалов Общества.

Приоритетными целевыми показателями деятельности Общества в области качества являются:

- обеспечение надежной и бесперебойной работы объектов электросетевого комплекса;
- не превышение норматива потерь электроэнергии при ее передаче.

Объектами управления СМК являются следующие процессы Общества:

- Тарифообразование,
- Финансово-экономическое планирование и бюджетирование,
- Управление развитием распределительного электросетевого комплекса,
- Формирование и реализация инвестиционных программ,
- Управление сетями. Техническое обслуживание,
- Управление сетями. Ремонтное обслуживание,
- Управление сетями. Оперативно-технологическое управление,
- Предоставление услуги по технологическому присоединению,
- Предоставление услуги по транспорту электроэнергии,
- Управление персоналом,
- Управление закупками и материально-техническое снабжение.
- Управление информационными ресурсами и технологиями,
- Управление внутренней инфраструктурой,
- Управление финансами,
- Правовое обеспечение,
- Экологический менеджмент,
- Производственный контроль и охрана труда,
- Взаимодействие с потребителями услуг,
- Энергетический менеджмент.

В соответствии с положениями Политики интегрированной системы менеджмента, утвержденными целями разработана и реализована Программа менеджмента качества на 2016 год, согласно которой установлены цели и критерии оценки результативности для всех процессов СМК.

В 2016 году Общество проводило ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и, при необходимости, предпринимало корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей.

В полном объеме в 2016 году выполнена программа внутренних аудитов, позволивших выявить проблемные участки процессов, системы экологического менеджмента, системы промышленной безопасности и охраны труда. Проведенный цикл внутренних аудитов позволил не только констатировать имеющиеся в деятельности Общества несоответствия, но и своевременно их предупреждать. К осуществлению внутренних аудитов были привлечены технические эксперты в области эксплуатации распределительной сети, сотрудники профильных служб исполнительного аппарата, сотрудники аппаратов управления филиалов, что позволило более качественно оценить бизнес-процессы, соответствие законодательным и внутренним нормативным требованиям в области управления процессами, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, их выполнение.

В ходе аудита Компанией, в том числе, продемонстрирована приверженность одному из основных принципов системы управления – клиентоориентированный подход к менеджменту. Аудиторы смогли оценить работу в данном направлении с разных сторон, посетив Центр обслуживания потребителей филиала Лабинские электрические сети, участки реализации и развития услуг в г. Белореченске и пос. Мостовском, а также департамент взаимодействия с клиентами исполнительного аппарата.

Наряду с этим отмечен системный подход при организации эксплуатации электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея, который продемонстрировал персонал проверенных филиалов и центральная служба распределительных сетей.

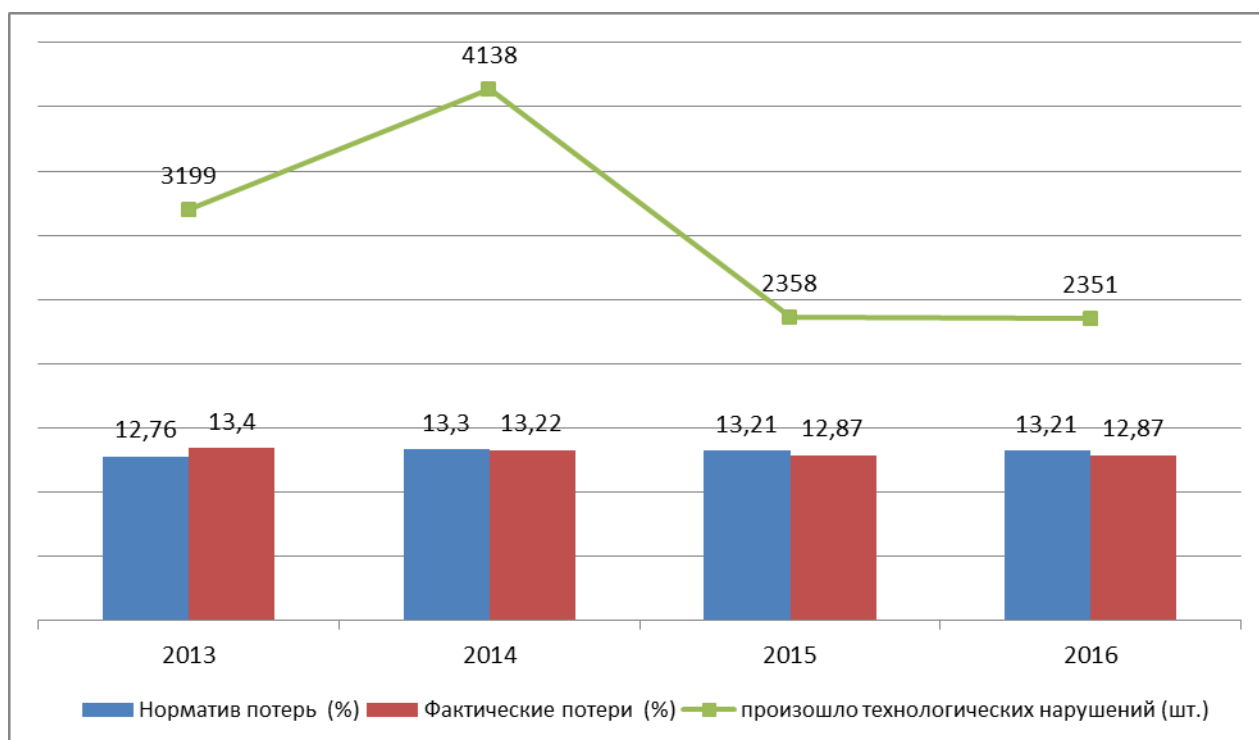
Положительно оценена деятельность Компании, нацеленная на охрану труда, промышленную безопасность и снижение воздействия на окружающую среду.

Ежегодный анализ функционирования интегрированной системы менеджмента для анализа со стороны руководства, основанный на результатах мониторинга результативности процессов, результатах внутренних аудитов, предпринятых корректирующих и предупреждающих действий показал динамику улучшения системы управления.

В Обществе выделены и функционируют 19 процессов. По каждому из них владельцами процессов устанавливаются показатели результативности процесса. Согласно международному стандарту ISO:9000 результативность процесса – это степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов. Владелец процесса осуществляет контроль показателей результативности процесса путём сравнения полученных фактических значений показателей с плановыми значениями. В период с 2013г. по 2016г. в результате анализа установлена положительная динамика улучшения качества управления процессами. Если в 2013г. только у 7 процессов все фактические значения показателей соответствовали запланированным, то в 2016г. 16 процессов достигли запланированных результатов.



Динамика сокращения технологических нарушений и снижения потерь электрической энергии, являющихся приоритетными целевыми показателями Общества в области качества, показана на диаграмме.



В целом динамика технологических нарушений за период с 2013г. по 2016г. имеет тенденцию к снижению. Увеличение количества технологических нарушений в 2014 году связано с неблагоприятными погодными условиями. В начале 2014 года на территории Краснодарского края и Республики Адыгея выпали осадки в виде «ледяного дождя». В результате стихийного бедствия на территории четырех энергорайонов края произошли аварийные отключения электроэнергии, что привело к увеличению количества технологических нарушений по сравнению с предыдущим периодом.

За период с 2014г. по 2016г. в Обществе произошло снижение количества технологических нарушений на 97%.

Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии является целевым показателем процесса «Предоставление услуги по транспорту электроэнергии». В 2014г. и 2015г. произошло увеличение норматива потерь по сравнению с 2013г., что связано с увеличением потребления электроэнергии конечными потребителями. Расчет технологических потерь напрямую зависит от увеличения перетоков электроэнергии и динамики предыдущих периодов. Норматив потерь ежегодно утверждается Советом директоров в составе бизнес-плана Общества.

С 2014г. по 2016г. наблюдается положительная динамика выполнения данного показателя, который не был превышен в течение указанного периода.

Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

Начальник дирекции по связям с общественностью Владимир Александрович Садым:

«В течение 2016 года ПАО «Кубаньэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона. Круглые столы, рабочие встречи с органами власти, бизнес-сообществом, участие во всероссийских и международных форумах и их освещение в СМИ, а также реализация ряда PR-кампаний по информационному сопровождению производственной и социальной деятельности Общества способствовали конструктивному взаимодействию ПАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, повышению уровня информированности и открытости о деятельности Общества в целом. Публичные мероприятия с участием высшего руководства Общества также содействовали формированию положительного и целостного образа Компании, укреплению деловой репутации и повышению публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества. Тесное взаимодействие со СМИ позволило повысить узнаваемость бренда и увеличить аудиторию информационного влияния Общества на территории присутствия».

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

Приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью – построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями и реализация единой информационной политики ПАО «Россети».

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона. Специалистами Общества по связям с общественностью:

- проведены PR-кампании по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, в том числе ввода в эксплуатацию новой подстанции 110 кВ «Адыгейская» в Республике Адыгея, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода, профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии, предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса, разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества, в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса, расширения спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь, информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями;
- организовано освещение в СМИ рабочих встреч руководства Общества с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней, участия ПАО «Кубаньэнерго» в восстановлении энергоснабжения на территории Краснодарского края и Республики Адыгея в течение года, вызванных погодной стихией, посещения заместителем Председателя Правительства РФ О. Голодец Ресурсного центра по энергетике в г. Сочи, подписания в рамках XV Международного инвестиционного форума «Сочи-2016» соглашения о сотрудничестве с администрацией города Краснодара о реконструкции и строительстве объектов электросетевого хозяйства, подписания ряда соглашений о сотрудничестве в рамках Российского инвестиционного форума 2017 в г. Сочи, награждения генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилова государственной наградой – нагрудным знаком «Заслуженный энергетик Российской Федерации»;

- обеспечено участие в работе региональных:
 - ✓ штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения,
 - ✓ комиссий по финансовому мониторингу состояния расчетов за поставленную электроэнергию и услуги по ее передаче в Краснодарском крае и Республике Адыгее;
- в рамках реализации программы по предотвращению случаев электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году проведены «круглые столы» с участием руководства филиалов ПАО «Кубаньэнерго» и главами муниципальных образований Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам взаимодействия в области профилактики электротравматизма среди населения, подписаны соглашения о взаимодействии.

Данные мероприятия способствовали конструктивному взаимодействию ПАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, повышению уровня информированности органов государственной власти о деятельности Общества и повышению оценки этой деятельности.

Социальные коммуникации

В 2016 году Общество реализовало ряд целевых коммуникационных программ, что укрепило его имидж как социально ответственной Компании.

Так, мероприятиями PR-программы по предотвращению травматизма и гибели детей на энергообъектах ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году охвачено 469 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 1050 лекций и уроков электробезопасности, в которых приняли участие порядка 27,6 тыс. учащихся региона.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Энергетики организовали свыше 30 экскурсий для учащихся средне-специальных образовательных учреждений. В период школьных каникул 2016 года в детских оздоровительных лагерях Краснодарского края и Республики Адыгея прошла акция «Безопасная энергетика – счастливое лето», в рамках которой специалисты Общества провели более 200 лекций и тематических уроков.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно совершенствует работу по профилактике детского электротравматизма: созданы и широко используются при проведении «уроков электробезопасности» учебные мультипликационные фильмы, аудиоролики, тематические презентации, разрабатываются и осваиваются новые формы взаимодействия с целевой аудиторией.

На сайте ПАО «Кубаньэнерго» действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма» по обобщению опыта работы среди филиалов Общества, где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике электробезопасности.

Партнерами ПАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве являются министерства образования и науки Краснодарского края и Республики Адыгея, региональные управления МЧС России по Краснодарскому краю и Республики Адыгея.

В 2016 году ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие в социальной акции по увековечиванию памяти сочинского воина-энергетика младшего сержанта Г.Н. Некрасова, который до начала Великой Отечественной войны работал машинистом-дизелистом на городской сочинской электростанции и погиб в 1942 году в Карелии. Общество стало одним из инициаторов передачи останков воина из Архангельской области на Кубань и их захоронения на воинском мемориале в г. Сочи (декабрь 2016 г.).

В течение отчетного периода проводилась работа по профилактике несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования посредством публикаций на официальном корпоративном сайте Общества и в региональных СМИ, трансляции видеосюжетов на телеканалах в радиозифирах, а также в социальных медиа.

Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа Компании, увеличения аудитории информационного влияния Общество в 2016 году тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиа-мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации и повышение паблицитного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

В 2016 году в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано более 1000 сообщений о деятельности Общества.

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс, в 2016 году общая упоминаемость ПАО «Кубаньэнерго» в СМИ (количество публикаций с использованием названия Общества) в отчетном году составила 14 562 сообщений (печатные, электронные, радио, ТВ).

За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 937 новостей. Публикации транслировались в социальных сетях, в том числе на официальных аккаунтах Общества.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ (79 %). При этом довольно высока доля центральных информагентств (21 %).

Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Кубаньэнерго», инициированных PR-подразделениями Общества, составило порядка 65 %, нейтральных – около 30 %.

На корпоративном сайте ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год зафиксировано порядка 400 тысяч посетителей.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- участие ПАО «Кубаньэнерго» в ликвидации последствий стихийных бедствий в электросетевом комплексе Сочинского энергорайона в январе 2016 года (на сайте Общества был создан специальный раздел, в котором размещались сообщения о ходе аварийно-восстановительных работ, очерки о сотрудниках, принимавших участие в ликвидации последствий неблагоприятных метеоусловий, фотоматериалы; распространено 6 информационных сообщений для СМИ; осуществлялось тесное взаимодействие с региональными и районными СМИ Краснодарского края, с телекомпаниями; в региональных СМИ вышло более 40 материалов, содержащих информацию, подготовленную пресс-службой ПАО «Кубаньэнерго»);
- торжественное открытие подстанции 110/35/10 киловольт «Адыгейская». В церемонии открытия подстанции приняли участие Глава Республики Адыгея, генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго», председатель Государственного Совета - Хасэ Республики Адыгея, министр экономического развития и торговли Республики Адыгея, руководство логистического центра «Ромекс-Кубань», Кубанского РДУ.
- участие ПАО «Кубаньэнерго» в ликвидации последствий стихийных бедствий в электросетевом комплексе Краснодарского края и Республики Адыгея ноябрь 2016 года (на сайте Общества был создан специальный раздел, в котором размещались сообщения о ходе аварийно-восстановительных работ, очерки о сотрудниках, принимавших участие в ликвидации последствий неблагоприятных метеоусловий, фотоматериалы; распространено 4 информационных сообщения для СМИ; осуществлялось тесное взаимодействие с региональными и районными СМИ Краснодарского края, с телекомпаниями; в региональных СМИ вышло 29 материалов, содержащих информацию, подготовленную пресс-службой ПАО «Кубаньэнерго»);
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 160 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте Общества, вышли в эфир более 100 телевизионных сюжета, около 3 000 сообщений в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани. В электронных СМИ было размещено 545 материалов, в печатных издания вышли 198 публикаций соответствующей тематики);
- профилактика детского электротравматизма (1 137 упоминаний в СМИ, в т.ч. свыше 200 печатных публикаций и 3 тысяч выходов на радио- и телеканалах региона);
- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности ПАО «Кубаньэнерго» (опубликованы обращения к потребителям Общества на официальном сайте, в региональных СМИ вышли порядка 60

материалов. На телеканалах Краснодарского края и Республики Адыгея вышли 25 телевизионных сюжетов (всего 60 выходов в эфир).

В 2016 году Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры сайта ПАО «Кубаньэнерго». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Компании соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности Компании.

В целях развития корпоративной культуры и традиций Компании, формирования положительного имиджа среди работников с января 2016 года по апрель 2017 года выпущено 13 приложений Общества к корпоративной газете «Российские сети» с публикациями о производственных достижениях, очерках о заслуженных работниках, молодых сотрудниках и ветеранах Компании.

Конгрессно-выставочная деятельность

В целях представления ПАО «Кубаньэнерго» на ключевых экономических, политических и отраслевых площадках страны, повышения его инвестиционной привлекательности, формирования и поддержания имиджа, развития и укрепления международного и межрегионального сотрудничества, а также обмена опытом в 2016 году Общество приняло участие в следующих конгрессно-выставочных мероприятиях:

- V Международная выставка и конференция по безопасности и охране труда в ТЭК «SAPE 2016» (мероприятие проводилось в рамках первой Всероссийской недели по охране труда) (г. Сочи)

- XIX Всероссийская научно-техническая конференция «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» (с. Дивноморское, г. Геленджик),

- Петербургский международный экономический форум 2016 (г. Санкт-Петербург),

- Международный инвестиционный форум «Сочи-2016» (г. Сочи),

- Российский инвестиционный форум 2017 (г. Сочи)

В рамках проведения •Российского инвестиционного форума ПАО «Кубаньэнерго» представило выставочные проекты по строительству подстанции 220 кВ «Порт» и линии электропередачи уровнем напряжения 35-110-220 кВ, а также проект по реконструкции подстанции 110 кВ «Хаджох».

На форуме был подписан ряд соглашений:

- губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев и генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов подписали соглашение о сотрудничестве по вопросам развития энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове;

- генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и временно исполняющий обязанности Главы Республики Адыгея Мурат Кумпилов подписали соглашение о сотрудничестве в проведении масштабной реконструкции подстанции 110 кВ «Хаджох»;

- генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов, временно исполняющий обязанности Главы Республики Адыгея Мурат Кумпилов и ректор Майкопского государственного технологического университета Саида Куижева подписали соглашение о взаимном сотрудничестве в подготовке кадров для электроэнергетической отрасли Адыгеи.

- Международный электроэнергетический форум «RUGRIDS-ELECTRO» (г. Москва),

- XIX Международная специализированная выставка «Электрические сети России – 2016» (г. Москва).

- Ялтинский международный экономический форум 2016 (г. Ялта, Республика Крым),

- Всероссийский стартап-тур 2016 (г. Краснодар).

- Международная выставка и конференция по энергосбережению и энергоэффективности «ENES-2016» (г. Москва).

Справочная информация

Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ПАО «Кубаньэнерго»
	Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997450001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.kubanenergo.ru

Для обращений акционеров:

Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Юрченко Анна Ивановна +7 (861)212-26-72 yurchenkoai@kuben.elektra.ru
Ведущий специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Подсвинова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 podsvirovaiv@kuben.elektra.ru

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09, didenkoe@kuben.elektra.ru
---------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Для обращения потребителей:

Начальник департамента взаимодействия с клиентами	Воропаев Алексей Анатольевич +7 (861) 212-22-74, voropaevaa@kuben.elektra.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.kubanenergo.ru — раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (Интернет-приемная)»
Call-центр	8-800-100-15-52 (круглосуточно)

Контакты центров обслуживания потребителей:

Филиал ПАО «Кубаньэнерго»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	client.service@adseti.ru

Армавирские электрические сети	+7 (86137) 698-03	uslugi@armset.ru
Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	tsok@krasnodarseti.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 691-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 735-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 433-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 232-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 704-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 503-43	putinceva@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 67-84-20 (г. Новороссийск), +7 (86133) 566-72 (г. Анапа)	novolato@mail.novuzs.ru

Для обращения соискателей:

В г. Краснодаре: ведущий специалист отдела организационного развития	Шевцова Вероника Николаевна +7 (861) 212-26-15, с 08.00 до 17.00 часов hr@kuben.elektra.ru
В г. Сочи: заместитель начальника отдела управления персоналом филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Смердова Вера Ивановна +7 (8622) 690-218 personal@elsetisochi.ru

Филиалы ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2016:

№ п/п	Наименование	Местонахождение	Контактный телефон / факс
1.	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358	+7 (8772) 57-17-20 / +7 (8772) 56-01-41
2.	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54	+7 (86137) 698-59 / +7 (86137) 785-54
3.	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131	+7 (861) 255-53-97 / +7 (861) 255-74-34
4.	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334	+7 (86169) 699-07 / +7 (86169) 693-11
5.	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д. 6	+7 (86145) 703-01
6.	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49	+7 (86146) 431-96 / +7 (86146) 446-59
7.	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42	+7 (8622) 69-03-59 / +7 (8622) 61-40-71
8.	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176	+7 (86130) 233-59 / +7 (86130) 234-00
9.	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62	+7 (86196) 721-26 / +7 (86196) 769-50
10.	Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4	+7 (86135) 421-01 / +7 (86135) 524-66
11.	Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1	+7 (8617) 67-85-59 / +7 (8617) 67-81-21

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
ИНН / ОГРН	7726030449 / 1027739216757
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
– номер лицензии	045-13976-000001

– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная
– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ (ФСФР) России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 771-73-35 / +7 (495) 771-73-36
Адрес электронной почты	contact-center@rrost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rrost.ru

АО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16.12.2010.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

Сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Сокращенное наименование	ООО «РСМ РУСЬ»
ИНН / ОГРН	7722020834 / 1027700257540
Место нахождения	119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Сведения о членстве в саморегулируемой организации аудиторов	ООО «РСМ РУСЬ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество»
Контактный телефон / факс	+7 (495) 363-2848 / +7 (495) 981-4121
Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://www.rsmrus.ru/
Финансовые годы, за которые аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «Кубаньэнерго»	2016 год
Размер оплаты услуг аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2016 год	1 614 104, 4 руб. (с учетом НДС)
Неаудиторские услуги аудитора, оказанные Обществу	Неаудиторские услуги в отчетном году аудитор не оказывал

Аббревиатуры и термины

АСКУЭ — Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

АСТУ - автоматизированная система технологического управления.

ВЛ, ВЛИ — воздушная линия электропередачи.

ВН – высокое напряжение (110 кВ и выше).

ВОЛС — волоконно-оптическая линия связи.

Выпадающие доходы от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт — выпадающие доходы регулируемой организации, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством.

Гарантирующий поставщик электрической энергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

ГТЭС — газотурбинные электрические станции.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

ЗРУ — распределительные устройства, оборудование которых устанавливается в закрытых помещениях, либо защищено от контакта с окружающей средой специальными кожухами.

КЛ — кабельная линия электропередачи.

Котловая необходимая валовая выручка — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

Коэффициент отношения собственного капитала к заемному = $СК / ЗК$, где

СК - собственный капитал Общества (стр. 1300 ф. 1 Бухгалтерский баланс);

ЗК - заемный капитал Общества (стр. 1400 ф. 1 Бухгалтерский баланс + стр. 1500 ф. 1 Бухгалтерский баланс - стр. 1526 ф. 1 Бухгалтерский баланс).

КРУН — комплектное распределительное устройство наружной установки — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии.

ЛЭП — линия электропередачи.

Метод RAB — Regulatory Asset Base — Регулируемая база инвестированного капитала — метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчету при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

Модифицированный коэффициент текущей ликвидности = $(ОА + ЕВITDA_{пред.4квартала}) / (КО - Авансы)$, где

ОА - оборотные активы Общества (стр. 1200 ф. 1 Бухгалтерский баланс);

ЕВITDA_{пред.4квартала} - прибыль до уплаты процентов, налогов и начисления амортизации Общества за предшествующие отчетной дате 4 квартала. Показатель состоит из следующих слагаемых:

$ЕВITDA_{пред.4 \text{ квартала}} = ЕВITDA_j + ЕВITDA_{пред.год} - ЕВITDA_j \text{ пред год}$, где:

j - отчетный период текущего года, на конец которого рассчитывается КПЭ (1-й квартал, полугодие, 9 месяцев или календарный год);

j пред год - соответствующий отчетный период предыдущего года (1-й квартал, полугодие, 9 месяцев или календарный год).

КО - краткосрочные обязательства Общества (стр. 1500 ф. 1 Бухгалтерский баланс)⁴².

Авансы - авансы, полученные Обществом (стр. 1526 ф. 1 Бухгалтерский баланс).

Для всех рассматриваемых периодов ЕВITDA рассчитывается как прибыль до налогообложения (стр. 2300 ф. 2 Отчет о финансовых результатах) + проценты к уплате (стр. 2330 ф. 2 Отчет о финансовых результатах) + амортизация (пояснения к ф. 2 бухгалтерской отчетности, таблица 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат», стр. 6514, 6554, 6564).

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям для осуществления регулируемой деятельности по передаче электрической энергии в течение расчетного периода регулирования, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Недоотпуск — недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

⁴² Размер краткосрочных обязательств корректируется на величину привлеченных от дополнительной эмиссии акций средств до даты государственной регистрации отчета об итогах эмиссии, а также может корректироваться на величину краткосрочных кредитов и займов, реклассифицированных из долгосрочных обязательств в связи с наступлением срока погашения.

Неподконтрольные расходы — затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджеров Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ПАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т. ч. страховые платежи; аренда.

НИОКР — научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

НН — низкое напряжение.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ПАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОРУ — открытое распределительное устройство — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

Отпуск в сеть — объем электрической энергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания — Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

ПБУ — Положение по бухгалтерскому учету.

Подконтрольные расходы — затраты, на которые существенное воздействие может оказывать менеджмент Компании.

Полезный отпуск — объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

Фактические (отчетные) потери электроэнергии — разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

Нормативные потери электроэнергии — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

Нагрузочные потери электроэнергии — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС — подстанция.

РЗА — релейная защита и автоматика;

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизиции и транспорта, по транспорту электроэнергии — и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — Российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РЭК-ДЦТ КК — Региональная энергетическая комиссия — департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

РЭС — районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИП — самонесущий изолированный провод.

СК/ЗК - коэффициент отношения собственного капитала к заемному.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

СН1, СНІ - среднее напряжение I (35 кВ)

СН2, СНІІ - среднее напряжение II (1-20 кВ)

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

Списочная численность персонала — численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

Технические потери — потери электрической энергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технологическое нарушение (авария)— несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТОиР – техническое обслуживание и ремонт;

Уставка РЗиА – параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

У.е., условные единицы – условные единицы электрооборудования.

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭС — тепловая электрическая станция.

Фидер — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

Центр питания — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

EBITDA — (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ROE — (Return On Equity) рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на среднее значение собственного капитала организации за отчетный и базовый периоды.

ROTA — (Return on total assets) рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на среднее значение совокупных активов организации за отчетный и базовый периоды.

Единицы измерения

ВА — вольт-ампер

Вт — ватт

г. — год

гг. — годы

Гкал — гигакалория

кВ — киловольт

кВА — киловольт-ампер

кВт — киловатт

кВтч — киловатт-час

км — километр

коп. — копейка

м — метр

МВА — мегавольт-ампер
МВт — мегаватт
млн — миллион
млрд — миллиард
руб. — рубль российский
п. п. — процентный пункт
с — секунда
сут. — сутки
т — тонна
тыс. — тысяча
ч — час
чел. — человек
шт. — штука

Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего Годового отчета ПАО «Кубаньэнерго» являются следующие приложения:

№ приложения	Наименование приложения	№№ страниц в годовом отчете
1	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год по РСБУ и заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ)	165 - 270
2	Отчет о совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2016 году крупных, иных существенных, а также сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	271 - 294
3	Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2016 году	295 - 336
4	Информация о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие ПАО «Кубаньэнерго» в коммерческих организациях	337 - 340
5	Отчет о развитии Общества по приоритетным направлениям в 2016 году	341 - 348